

كتاب
التعاون

مدني (الكتاب) نفاوني



محمد عبد الحميد نونو



مذكرات فلاح تعاونس

محمد عبد الحميد نونو

الخلافة :

الفنان : جميل شفيق

مذكرات التحرير التنفيذي :

رويه عبد الفنى



مؤسسة دار التعاون
للطباعة والنشر



رئيس مجلس الإدارة:

محمد رشاد

رئيس التحرير:

سعيد نور الدين

٦ شارع عبد القادر حمزة - جاردن سيتي - القاهرة - تليفون ٣٥٤٣٣١٣

لقاء الوفاء لمصر

هو لقاء ناصح البياض لقاء الوفاء لتراب مصر .. هو لقاء منذ زمن بعيد مضى ،
ويمضى بكل الوفاء والعرفان .

هو لقاء قلم تعاونى ممارس ، مع قلم تعاونى متمرس ،

هو لقاء محمد نونو المؤمن بالتعاون مع الاستاذ محمد رشاد الصحنى
التعاونى .. هو لقاء الثمرة والتفكير .. هو لقاء الفكر والعقل عن حتمية سرد
المذكرات التعاونية لأول تعاون فطرى على ساحة مصر الطيبة لأول جمعية تعاونية
زراعية متعددة الاغراض .. ورحلة طويلة تسجل كفاح العاملين بها .. ولقد حان
الوقت لنشر هذه الكلمات على لسان فلاح مصر التعاونى الأصيل .. كمثال ونموذج
لكفاح الاباء والاجداد من أجل القامة صرح مصرى للحركة التعاونية وتحقيق
الواجب المقدس نحو الاجيال الجديدة ..



الإهداء الأول

الى التعاونى الأول .. المرحوم عمر لطفى الذى أرسى اللبنة الأولى فى
مصر الطيبة للتعاون كفكر .. وأسلوب حياة ..

ابنه البار

« محمد نونو »

الإهداء الثانى

الى كل مصرى تعاونى أصيل

من مصرى عربى مسلم عاش مراحل صمود ومثابرة ارتبط فيها حب الأرض بحب الوطن وحب التعاون فامتزجوا جميعا فى جسد واحد .. من فكر ميلاد ١٦ رجب ١٣٤٠ هـ الموافق ١٦ مارس ١٩٢١ م.

لقد تدرج عبر مراحل صمود ومثابرة وصبر ، عايش فيها التعاونى محمد نونو حياة التعاون فلاحا وعاملا ومستهلكا ، عبر أعوام فالت الأربعين من نضال الى نضال .. كان التعاون الميدان والهدف والسبيل الى الابناء والاحفاد فى لحظة من فكر وحياة جيل المشريينات الى جيل الثمانينات والتسعينات .. بصمة من عصر البصم والبصمات .. من جيل المبادئ والتقاليد والفضيلة .. من أيام البركة فى المكان والزمان .. عندما كانت شجرة التعاون أقوى من الموت أو الذبول ..

الى فلاح مصر .. ابن الحضارة والتاريخ .. ابن النيل والوادي النيل .. أهدى هذه الصفحات ..

« محمد نونو »

تقديم

« وتعاونوا على البر والتقوى ولا تعاونوا على الاثم والعدوان واتقوا الله ان الله شديد العقاب »

صدق الله العظيم

عقدان ونصف من الزمان هناك فى قرية نائية وسط مجاهل الريف المصرى كان التحدى الأعظم بين الحركة والجمود .. بين الغزمية والعدوان .. بين التعاون والفردية .. بين الصداق والبهتان .. بين الوفاء والجمود ... بين حقوق الانسان وشق اللسان .. بين الحق والباطل مهما كان .. بين ١٩٨٢ وحتى ١٩٨٧ .. بين الامواج العارمة والعارفة .. هناك فى قرية كوم النجار من توابع مركز بسيون المشهور فى محيط محافظة الغربية ام النهضة الصناعية الطبيعية والزراعية .. هناك فى هذه القرية عاش وترعرع جيل تعاونى فطرى .. هناك رفعت أعلام التعاون الخضراء وسط الاحراش لتحيلها الى مجتمع من البررة والأحرار .

كانت ثورة تعاونية حديثة خضراء نبتت مبكرا فى فجر ثورة يوليو وكانت بيضاء .. وللمرة الأولى فى تاريخ الفلاح المصرى .. يملك زمام أمره رافع الرأس ثابت الأقدام .. كل هذا بغير انعام من زعيم ولا احسان .. بل كان الزعيم والاحسان هو تعاون البر والصديق والتقوى ليجعل من الضمضاء قوة ومن الحاجة والتبعية شجاعة وعزة وكرامة وثقة فى النفس ..

هذه دعوة فى غاية الانحاح من تعاونى الدماء عجوز الانشاء الى انبياء التعاون ورسل الخير والبر فى مصر علماء وخبراء ومفكرين وأصحاب تجارب لامعة لكى يشكلوا لجنة تحقيق للاطلاع على سجلات محاضر اجتماعات الجمعية التعاونية الزراعية المتعددة الانشطة والأغراض التى زرعت شجرة التعاون الأصيل بصورته الطبيعية الرائعة .. كما امر الله عز وجل فى اطار من البر والتقوى فى قرية كوم النجار النائية .. هى سجلات سطرت فيها بصدق وواقعية كل تفاصيل الفطرة التعاونية النابعة من الحقائق والدقائق .. من العرق ومن التراب والماء .. من الروح العائنية ومن السماء الصافية .. نعم هذه لجنة انبياء التعاون ورسل الخير والبر فى مصر لتكون مسئولية الضمير التعاونى أمامهم .. وعند الاطلاع على كتاب مذكرات محمد نونو فى التعاون من ٥٧ - ١٩٨٢ وسجلات محاضر اجتماعات هذه الجمعية ليتبين لكل غيور على المبادئ التعاونية انه لا يمكن أبدا أن يفرز التعاون مسغا الا اذا انحدرت المقيدة وتغلبت الفردية والشهوات على روح التعاون والجماعة واختلط العايل بالنابل ..

نعم هذه لجنة .. ولتكن نواة طيبة لمشروع دستور تعاونى طيب يحمر
السيئات والآثام والهفوات .. دستور يجمع كلمة التعاون بالمفهوم الشامل
متعدد الأنشطة والأغراض والمسئوليات فى قرى مصر وفى أحياء المدن فى
ظل الوفاية التعاونية النابعة من العقيدة الصحيحة والرغبات الكريمة بغير
تلوث ولا آفات .. الداعمة للاقتصاد القومى .. خاليا من المقد والصيوب بعيدا
عن بيروقراطية الاصطلاحات والتعصبات الأكاديمية الصماء أو الجوفاء ..
ليكن الضمير الحى هو الرائد وهو القائد .. ليكن الاحساس من جيل الغروب
الى جيل الشروق أكثر أمانة ووفاء فى مجتمع عريق الحضارة والتاريخ .
(وعلى الله قصد السبيل ومنها جائر ولو شاء لهداكم أجمعين)

صدق الله العظيم

الإيماء ٤ صفر ١٤١٢ هـ

١٤ أغسطس ١٩٩١م

محند عبد الحميد نوثر

الباب الأول

التعاون طريق جهاد

لقد أمرنا الله سبحانه وتعالى بالتعاون فيما بيننا . بقول الله سبحانه وتعالى
في سورة المائدة (وتعاونوا على البر والتقوى ولا تعاونوا على الأثم والعدوان .
واتقوا الله ان الله شديد العقاب) صدق الله العظيم .. تشير الآيات الكريمات الى
الدعوة للتعاون في البر وفي الخير فيما يعود علينا كالأفراد وجماعات بالخير
والنماء لنا ولجميع أبناء مصر الطاهرة الطيبة .. لقد دعت السنة النبوية الشريفة
الى ذات المعاني النبيلة رغبة في ارشاد العباد الى ما يحقق لهم السيادة في الدنيا
والآخرة .

لقد اجتمع البشر مع بعضهم في جماعات ليتحقق لهم التعاون في جميع شئون
حياتهم .. فالمرء قليل بنفسه كثير باخوانه .. لقد نشأت وتربيت في ريف مصر
النقى الطاهر وتشربت لفكرة التعاون من حياتي اليومية مع ممارسات الفلاحين ،
الذين يرددون مثلهم النبيل « ايد على ايد تساعد » لقد بدأ احساسى بالآخرين
يزيد يوما بعد يوم .. ولقد نما هذا الاحساس في بيئة مصر الطيبة نما بها ولها
ولهذا كانت ،

١ - علامات على الطريق :

لقد بدأت البداية وتحولت من الفكرة الى التنفيذ ومن الايمان القلبي الى
معتزل الحياة الفعلى في الجمعية التعاونية الزراعية بقرية كوم النجار ، حيث
عملت سكرتيرا لها ثم شغلت منصب الرئيس ، ثم شاركت في الجمعية المشتركة
لمركز بسيون لأكون رئيسا لها بالتزكية المطلقة ثلاث دورات متتالية .. ثم عضوا
بمجلس ادارة الجمعية المركزية لمحافظة الغربية أثناء سنوات من الكفاح والنضال
من أجل المبادئ والافكار التى اعتنقتها واختلطت بمرقى ودمى .

لقد مضت تلك السنوات .. اختلطت فيها الانجازات والاحباطات ، وامتزجت
فيها الفرحة بالألم ، ولكن الأمل يتجدد ، طالما بقى فينا عرق ينبض بالحياة .

لقد جاءنى التقدير من القيادات التعاونية في رسالة خاصة من السيد عبد
الحamid غازى أمين الفلاحين بدعوتى للمشاركة في عضوية المؤتمر التعاونى
للفلاحين ، الذى انمقد في المدة من ٨ الى ٢٠ سبتمبر ١٩٦٦ برئاسة المرحوم على
صبرى ، الأمين العام للاتحاد الاشتراكى العربى . في ذلك الوقت .. كما جاءنى
رسالة أخرى من القيادة نفسها لعضوية لجنة التنظيم والبنیان التعاونى بتاريخ
١٠ / ٩ / ١٩٦٦ .

كما شاركت كمضو بالمؤتمر الوطنى والقومى على مستوى الجمهورية . ثم شغلت منصب أمين مساعد للفلاحين بمحافظة الغربية ، خلال فترة الستينات والسبعينات .

هذه بعض الملامات التى وضعت على طريقى الذى اخترته لنفسى باذن الله .

لقد دعمنى اخوانى واقتسموا معى حياتى بحلولها ومرها ، من أجل تعاون أفضل يستجلى آفاق المستقبل ، للنظر اليه فى ثقة وثبات ..

ولم أكن يوما منزلا عن أمتى العربية وكفاحها للاستقلال .. لقد ساندت ثورة الجزائر بكل قلبى ، وأرسلت رسالة الى الكاتب الكبير فكري اباطة رحمه الله اقترح فيها تشكيل حكومة ثورية مؤقتة تدير شؤون الجزائر حتى النصر .. وقد حدث ذلك بالفعل .

النشاط السياسى فى لمحات

قد يدور السؤال عن العلاقة بين السياسة والتعاون .. والجواب انه لا حياة بدون التعاون . فالتعاون مفهوم شامل يضم جوانب الحياة الانسانية فهو ينبع عقليا من الايمان بالفكرة ، ويتدخل فى الجوانب الاقتصادية والاجتماعية والسياسية .. ولذا كان لابد من الخوض فى المجال السياسى وفق الظروف المتاحة لربط المضامين الشرعية والتعاونية والسياسية .. ولقد وفقنى الله فى التعبير عن اخوانى التعاونيين على مستوى القرية ، وعلى مستوى المركز ، والمحافظة .. لقد حاولت قدر استطاعتى أن أنقل مشاكل وأحلام الجمهور العريض ، الذى حملنى على أكتافه ، لتحقيق ما نؤمن به جميعا .

من أجل صالح المجموع ، ولندافع عن مكاسبنا التى حققناها لصالح الأجيال .



بداية المسيرة

لقد كانت بدايتى فى قرية « كوم النجار » التى حباها الله أجمل المناظر الطبيعية الخلابة . لقد نشأت بين أحضان هذا الجمال ، الذى أبدعته قدرة الله الفارقة فأحسست بجمال الخالق والمخلوقات .. ان فهمى الأساسى لظواهر الكون والحياة ينبع من ذلك الايمان الفطرى .. لقد تلقيت قدرا من التعليم بجوار مسجد الأزهر ، وبذلت جهدا فى التحصيل العلمى ، واكتساب الخبرات اللازمة .. لقد ارتبطت مراحل نموى النفس والاجتماعى بالتطورات الهامة المتلاحقة التى كان يشهدها وطننا الغالى فى تلك الفترة .. لقد كانت بلدنا تعاني الكثير من التحديات .. أولا ، المستعمر البغيض ، الذى ينهب ثرواتنا مع بطانته من العملاء المحليين ، ويشكل وجود قواته العسكرية على أرضنا جرحا غائرا فى كرامتنا .. كما أن تخلف

المجتمع المصرى وما ارتبط به من جهل وفقر ومرض كانت آفات تنخر فى اعماق هذا المجتمع العريق وتهدد حضارة من أقدم حضارات التاريخ .. لقد سمت اجيال من النابيين من أبناء هذه الامة لتحقيق انقضاء على الاستعمار . وكذلك على الجهل والتخلف والمرض . وعلى الظلم الاجتماعى الواقع على أغلبية أبناء الشعب .. ولقد أدرك هؤلاء الرواد أن العلم هو الوسيلة الوحيدة ، التى تمكنهم من القضاء على هذه التحديات ، وتمكنهم من حل مشاكل المجتمع المعقدة .. فى هذه المرحلة اندفع أبناء مصر الى تلقى العلم والمعرفة بكل الوسائل الممكنة ، ولم تكن الوسائل التعليمية المتوفرة الآن لدى أبنائنا موجودة فى ذلك الوقت لكنهم تحدوا الظروف ، وسعوا الى العلم والمعرفة .. لقد ولدت فى هذه المرحلة ، وكنت واحدا من هؤلاء الأبناء ولقد تعلمت من حقول بلادى ومن فلاحها ، ومن ثقافتهم التى تمتد جذورها الى آلاف السنين ، واكتشفت أنه لا بد من التحصيل النظرى الى جانب الخبرة العملية ، حتى أتمكن من المساهمة فى تصحيح ظواهر التخلف الاجتماعى ، وقدهور مستوى معيشة الفلاح المصرى ، الذى يعانى من الدخل المتدنئ فيعيش محروما من المياه النقية ومن الكهرباء ومن أبسط الخدمات الصحية والتعليمية والاجتماعية .. لقد راعنى حال أهلى فى (كوم النجار) واكتشفت ان الهموم المحلية هى نفسها منتشرة فى ربوع الريف المصرى كله فمئات القرى مثل كوم النجار محرومة من كل وسائل التحضر والتمدن .. لقد كان فلاحنا يعيش فى زمن والدنيا كلها فى زمن آخر ، وتشيع فى هذه البيئة الاجتماعية المظلومة قيم تحض على القناعة والرضا بالمقسوم والاستسلام التام لظواهر الحياة الطبيعية والاجتماعية .. ويلجأ المتمدون والمضطرون الى تقديم الشكوى فى ضريح أحد أولياء الله فى قريتنا وهو (سيدى تاج الدين النجارى) طلبا للراحة النفسية ، أو للفقور العقادى بالارتياح .



الانطلاق الزراعى

لقد أمضيت مرحلة طويلة ومهمة فى قرية كوم النجار ، فى فهم أصول الزراعة وما يتعلق بها من معارف وفنون .. وبالتدريج اكتشفت أن الانتاج الزراعى للقرية ينتمى الى الانتاج التقليدى ، وأن تطبيق نتائج العلم الحديث على الزراعة سيكون له آثار مدهشة فى الكم والكيف ، وأن تحسن الاوضاع الاقتصادية للفلاح ، سوف يكون له آثار اجتماعية بعيدة المدى .. ولكن كيف يتم تحقيق ذلك ؟

ان أوضاع الريف المصرى فى أوائل الأربعينات كانت لها مشاهدتها الطريفة المتفاوتة .. بالنسبة للأجيال الجديدة .. فقد كان أجر العامل الزراعى لا يزيد على قرشين فى اليوم ، وكانت فترة العمل اليومى تمتد من شروق الشمس الى غروبها ، وكان ايجار الفدان ثلاثة جنيهات سنويا ، وكان الفلاح الصغير هو المطلوب على أمره ، فهو بين رحمة ظروف المحصول ، وظروف السوق ، انه يعيش بين شقى الرضى .. بين العائد والمنصرف ، وكان يتعرض للديون التى تذهب بشقاء العام كله . لقد كان هدفى فى هذه المرحلة هو استكمال عدة الجهاد بأذن الله .

الاهتمام بهوم المجتمع والأمة

فى هذه المرحلة بدأت بذور الثقة والطمأنينة تدب فى ذاتى ولم تعد ذاتى مشكلة بالنسبة لى ، والتجهت بنفسى كلية نحو المجموع وأصبحت مقتنعا بأن وقاية المجتمع الصغير فى القرية من مشاكله وآفاته المزورة هى الاهداف .. وكان البدء برعاية الحالة الصحية ابتداء بمقاومة العدو الاول للفلاح والانتاج (البلهارسيا والامراض المتوطنة) .

وكان عام ١٩٥٤ هو عام التوعية العمالية .. وأصبحنا مقتنعين بأن الفرد فى المجموع ، أقوى من الفرد بلا مجموع .. لقد انصب اهتمامنا على ضرورة علاج المصابين بالبلهارسيا .. لقد تبنت النقابة العمالية الوليدة لهذا المشروع ، وكان اول تنظيم نقابى عمالى زراعى على مستوى الجمهورية .. لقد وقف اهلنا فى كوم النجار مع نقابتهم ، وأمدوها بالمال والفكر والجهد والعرق .. ولقد كان جزاء حبنا لهم ، أنهارا من الحب والمطاء .. وبمرور الوقت اشتدت الأعواد وتجاوبت الأحاسيس بكل الصدق .

لقد تبرع كل فرد من أعضاء النقابة بمبلغ عشرة جنيهات الى ثورة الجزائر ، لمساندتها فى كفاحها البطولى ، وربطنا للنسلة بين اخوتنا العرب .. حتى كانت الصاعقة التى سقطت على رؤوس أعضاء النقابة ، بصور قانون العمل الصادر بالقانون رقم ٩١ بتشكيل النقابة العامة على مستوى الجمهورية واستتبع القرار شطب النقابة فى كوم النجار ولكن الحياة لها قوانينها .

لقد ألغيت النقابة رسميا ، ولكنها عاشت فى قلوب وحياة من أقاموها .. لقد بقيت النقابة تمارس نشاطها الانسانى بصفة عرقية ، تستمد قوتها وقانونها من الناس ، بعيدا عن الاخطبوط المكتسب ..



المراجعة والتحفز

لقد كانت تجربة النقابة فى كوم النجار ، تجربة بسيطة كخطوة أولى على الطريق لا يمكن نسيانها بسرعة سواء بالنسبة لى أو بالنسبة لجمهورها المريضى ، الذى استفاد منها .. ولكن ما نريد تغييره مازال باقيا .. لقد خفت حدة المشكلات ، ولكن معظمها لايزال موجودا ، وكان السؤال لماذا لا يتم استخدام كل الامكانيات المتاحة ، سواء أكانت حكومية أو أهلية لمجابهة التحديات التى تواجه المجتمع الريفى فى مصر .

لقد تعلمت قدرا كبيرا من الخبرات ، فى التجربة السابقة ، خاصة فى العمل بين الجماهير ، وأصبحت أفهم لغة الاتصال بينى وبين المجموع (منهم واليهيم) .. أحس بنضجهم وآمالهم ..



الجهاد التعاوني

التأسيس ، لقد كان وراء تأسيس النقابة ، مطالب جماعية للناس ، وآمال عظام في التعاون سويًا وكان تحرك الاحداث في القرية على ذلك النحو ، هو احتراق محصول القطن الخاص بسيدة أرملة ، أثناء نومها في الحقل .. لقد آثار الحادث مشاعر الناس في القرية ، واجتمع الناس لتفطية آثار الحادث المباشرة والجانبية .. وبعدها بفترة قصيرة ، قررنا التجهيل بانشاء الجمعية التعاونية ، والبدء في اتخاذ الخطوات التنفيذية ، واعداد الأوراق والمستندات اللازمة ، وفي ٧ ديسمبر ١٩٥٧ تم اصدار الجمعية في الجريدة الرسمية .

وبدأنا نواجه صعوبة في تدبير مقر للجمعية . ولقد قدمت للجمعية الملحق التابع لمنزلي ، ليصبح مقرا مؤقتا للجمعية نظير ايجار رمزي قدره خمسون قرشا شهريا ، هذا المقر عبارة عن دور اول لمبنى حديث ، مكون من غرفتين وصالة ، بالإضافة الى مخزين كبيرين ، بالإضافة الى مساحة من الأرض الفضاء ، وحظيرة ومخازن لعلف الماشية والمبيدات والمهمات الزراعية ، بالإضافة الى مواقع للإدارة

لقد تعددت أهداف الجمعية ، التي ضمت في عضويتها العامل والزارع والفلاح ، في نظام أكثر قوة وفاعلية لخدمة المجتمع . لقد كانت أهدافها انمكاسا لآمال هؤلاء الناس .

تعاون الاسم والفعل ، لقد قامت الجمعية التعاونية بكوم النجار على جهود كل أهل القرية ، دون تفرقة بين الناس ، بينما القيمة احدى الجمعيات التعاونية في احدى القرى المجاورة على الارتباط الاسرى فقط فقد كانت عضويتها محصورة بين ثلاثة أفراد ، هم قيادات مجلس الادارة وكانت الجمعية العمومية في جيب سكرتير الجمعية ، وهي عبارة عن مجموعة من الاختام للاستخدام عند اللزوم ، وكانت الكراسة المدرسية هي سجل محاضر الجمعية .

اما جمعية كوم النجار .. فقد اتبعت الاسول العلمية الواجبة ، لقيام بناء تنظيمي واداري حديث يتلافى الارتجالية والفوضى في العمل .. فكانت أولى الخطوات ، اعداد سجل ضخم لمحاضر الجلسات ، وختمت صفحاته وتم اعداد نموذج مطبوع لمحاضر الجلسات موضحا به اسم الجمعية . وموقعها ورقم وتاريخ تسجيلها ثم تسلسل البيانات الأساسية لاي محاضر متنوعة ، وكان العمل الاداري يسير وفق قواعد منظمة مع حالة من الانضباط الشديد ، فقد كان السجل ومحاضر الجلسات توضع وتعتمد بناء على الاجتماع القانوني ، قبل انقضاء وقته وهكذا كانت العملية الادارية والتنظيمية في جمعية كوم النجار متقدمة وسابقة لمصرها وأوانها ، مقارنة بالمحاولات البدائية للتنظيم ، والتي تستند في أحوال كثيرة للمصالح العائلية الضيقة .



الممارسة

لقد ارتفعت لافتة خضراء أعلى المقر المؤقت، تحمل اسم الجمعية وشعار التعاون، ولقد كان منظر تلك اللوحة البسيطة يجعل الحساس يجرى في أوصالنا . لقد تحرك العمل، وبدأ النشاط الفعال وسط حماس الأهالي وبهجتهم ولكن النجاح له أعداء يتخفون تحت ألف ستار، ويسمون إلى تحطيم النجاحات أهل الكفاح والعرق . وبدأ الغمز والنمز، انتظارا للانقياد والانسحاب . وبفضل الله بادت تلك المحاولات بالفشل - وأسبغنا أصلب عودا وأكثر خبرة وازداد تماسك مجموعة كوم النجار وتضاعفت جهودها من أجل تحقيق النجاح، وتطوير أداء الجمعية، واكتساب مزيد من الاعضاء . ولقد قبض الله سبحانه وتعالى لنا من ينضم إلينا، ويساعدنا مساعدة جليلة . فقد أتى إلينا الشيخ محمد أبو فرحة مندوباً عن إدارة التعاون بوزارة الشؤون الاجتماعية، وكان تعاونا أصيلاً، وأكمل الرحلة معنا الشيخ محمد حمودة .. لقد غرس هذان الرجلان فينا قيماً رفيعة وتعلمنا منهما مبادئ العمل التعاوني المنضبط .. وبدأت حلقات التعاون تتسع فوق كوم النجار، لتشكل ملحمة إنسانية رائعة .. لقد امتزجت هذه العملية التعاونية الصغيرة، مع الروح المصرية النبيلة التي يرجع تاريخها إلى آلاف السنين .

وظل البناء يعمل فوق كل المواقف، في مجتمع تتمطش فيه الأغلبية إلى حياة أفضل، ولقد تهافت الأعضاء من كافة الأعمار، للمشاركة معنا . وانضم المستأجرون والملاك .. وقد بذلنا جهداً كبيراً، للتوفيق بين المصالح المتعارضة، ولقد برزت قيمة الأعضاء الذين يملكون موهبة العمل مع الجماهير .. واعتقد أنها موهبة من الله، تصقل بالممارسة والخبرة، وأن أعداد الكوادر التعاونية الممتازة، هو أساس مهم لنجاح العمل التعاوني، وجاءت حصيلة العرق والكفاح، فازدادت الأسهم، وتضاعف رأس المال، وقد وصلت إلى ثلاثة آلاف سهم من أعضاء أمنوا بالتعاون سبيلاً للقوة والنماء، وسرت دماء التعاون عبر الشرايين إلى القلوب والعقول .

لقد وضعت كوم النجار بصمتها الواضحة على تاريخ الحركة التعاونية في مصر . واستطاعت أن تفرس التعاون في التربة المصرية، وأن تتغلب على المواقف المحلية، سواء في البيئة الريفية أو على المستوى الإداري، وأن تحصل على رصيد من الخبرة والممارسة، مما يشكل ذخيرة دافعة للحركة التعاونية في بقية أنحاء الجمهورية . ودروساً للزملاء يمكنهم الاستفادة منها .. ولقد بذلنا جهداً كبيراً في اختيار الأعضاء وأطلقنا على تلك العملية (تنقية العضوية) فعند أعداد طلبات العضوية لاعتمادها دورياً من مجلس الإدارة، كان لا بد من تزكية العضو لقبوله عضواً عاملاً بالجمعية، واكتسابه لها، وكان لا بد من توافر السمعة الطيبة والسيرة المحمودة فيه .

تنظيم العلاقة التعاونية

لقد نبعت فكرة بطاقة العضوية بفرض اثبات العضوية من تاريخ ٢٢ مارس ١٩٦١ وتسجيل بيانات العضو ، وتنظيم علاقته بالجمعية ، مثل عدد الأسهم التي يملكها ، والجزء الذي دفعه من قيمتها ، والجزء الباقي تحت السداد للتقسيط ، والحياسة سواء لأرض مملوكة للعضو أو بالإيجار ، وكيفية صرف العائد السنوي .. وكذلك قمنا بتنظيم شروط العضوية وأسباب زوالها ، وثبات حضور اجتماعات الجمعية العمومية . وتمت طباعة بطاقة العضوية من الورق الأخضر المقوى ، وكتب عليها اسم الجمعية ورقم وتاريخ تسجيل العضوية ، وكذلك تم تحديد العلاقة الانتهاية بين العضو والجمعية والربط بين انتظام حضور اجتماعات الجمعية العمومية كشرط من شروط صرف العائد السنوي للعضو ، وكان يقابل هذه البطاقة نموذج توضيحي على بطاقة مسطحة بنفس الرقم والبيانات .. محفوظة بالجمعية سجل عليها ما للعضو من حقوق ، وما عليه من التزامات مادية وتعاونية ، ويمكن الاستفادة بها لمطابقة بيانات العضو ، عندما تقتضى ذلك ظروف المراجعة .



الشهر المقارن التعاوني

لقد انجزنا في جمعية كوم النجار أول سجل في مصر ، لتسجيل العلاقة الايجارية بين المالك والمستأجر ، كامل البيانات ، مع اعتماد صور العقود المحررة بهاتم الجمعية وتوقيع المختص .

لقد لجأت الجمعية الى تطبيق هذا النظام ، على أثر الفوضى التي كانت تعترى هذه العلاقة ، وعدم التكافؤ بين امكانيات الملاك المتفوقة ، وبين المستأجرين الضعفاء وعدم خبرتهم القانونية بتلك الأمور ، لقد كان اهتمام الجمعية برعاية مصلحة الطرفين مع الأخذ بيد الطرف الأضعف ، تحقيقا للمعدل والوثام بين الناس .



سجل الزائرين للجمعية

اهتمت جمعية كوم النجار بتسجيل زيارات القادمين اليها ، للاطلاع على التجربة ودراستها والاستفادة من دروسها ، أو لاعطاء الارشادات والنصائح للعاملين بها .. لقد احتوى سجل الزيارات على اسم الزائر وصفته وموقعه ، والفرض من الزيارة وتاريخها ، وملاحظات واقتراحات الزائر وتوقيعه . لقد كنا ندرك أن ما كنا نضعه في كوم النجار جدير بالتسجيل والتوثيق ، لأن من لا تاريخ له لا مستقبل له ، وأن تراث كوم النجار يجب أن يبقى للأجيال القادمة ولمؤرخي الحركة التعاونية في مصر ، لفرض البحث والدرس .

مواجهة الفاقد وحصاره

لقد لاحظ أبناء كوم النجار حركة توزيع مستلزمات الانتاج ، وبصفة خاصة الأسمدة ، واكتشفوا ان الأحملة تصل الى مخزن الجمعية وبها عجز كبير نتيجة للتسرق والتاكل .. لذلك قام مجلس ادارة الجمعية بتحرير تقرير الى كل من الاستاذ سامى أبو العز رئيس مجلس ادارة بنك التسليف الزراعى ، والى وزير الزراعة . وأوصى التقرير بضرورة تلافى الفاقد من الوزن ، وتلف محتويات السداد .. ولقد أبدت الجمعية رأيها فى هذا الشأن بأن تكون التبنية فى شكاير بلاستيك داخل الغيش ، وخصوصا بالنسبة لسداد سوهر فوسفات ، مع عدم استعمال الخطاف . كما طالبت الجمعية بتجزئة العبوات لسهولة النقل والتوزيع على الحيازات الصغيرة على ان تكون تكلفة ذلك كله على حساب المهنرى ولقد لقيت هذه الفكرة تأييدا من المسئولين وتم تطبيقها بالفعل .

العدة والعتاد

واتخذت الجمعية قرارا بشراء ونش (بلانكو) وأدوات النقاذ لرفع الماشية ، التى تسقط فى المصارف أو النواالى ، وكذلك لرفع السيارات الخاصة أو النقل التى تسقط فى المصارف أو تتعرض لحوادث أو مشاكل ، نتيجة لطرق الريف الترابية ، البناء الامطار سواء كانت تابعة للقرية .. أو القرى المجاورة . ان المحافظة على ثروات الناس فى كوم النجار ، هى محافظة على ثروات مصر القومية . وكل قطرة ماء أو ذرة تراب ، أو ثمرة كنا نسعى للاستفادة منها لخير الجميع ، وكنا ندرك أهمية المحافظة على الموارد والاستفادة الرشيدة منها وذلك كفيل بدفع التنمية الاقتصادية للقرية الى الأمام .



ملحمة الميكنة الزراعية والتحديث

عندما حدثت الثورة الصناعية فى اوروبا ، وتقدم العلم الحديث ، كان من نتائج ذلك الاستفادة من الانجازات التى حققها الانسان فى مجال الزراعة - لقد أدى تطبيق التكنولوجيا الحديثة فى مجال الزراعة الى نتائج مذهبة .. اذ ارتفع الانتاج الزراعى ارتفاعا كبيرا .. ولقد زادت كمية الانتاج وتحسنت نوعيته حين تم استخدام انجازات العلم فى تحسين نوعية الانتاج ، ووقاية المحاصيل الزراعية من الامراض ، وعلاج الاصابات ، وكذلك فى مجال الثروة الحيوانية بتحقيق أقصى استفادة منها .. وحقيقة الامر اننا فى كوم النجار لم نكن نعيش بمنزلة عمار يحدث فى العالم على الاطلاق .. وفى هذه المرحلة عكفت على القراءة والاطلاع .. وبدأت الخطوة بشراء ماكينة للرى البحارى قوة عشرة أحصنة للاستفناء عن الحيوان

فى ادارة السواقى .. ثم جاء الجرار الزراعى الأول ، وتم تدبير المال اللازم من رصيد الحساب الجارى ببئلك التسليف ، ولعل من العوائق أمام استخدام الميكنة الزراعية فى الزراعة المصرية ، هى الملكية الزراعية الصغيرة - اذ أن المزارع الصغير لا يتوفر لديه المال اللازم لشراء المعدات الحديثة - لقد تغلبنا على هذه المشكلة بالاتحاد والتعاون معا - ولقد تم كسر شوكة الاستغلال الذى يتعرض له الفلاح الفقير .. وبعد فترة اشترينا جرارا ثانيا وثالثا ، ولقنا بتوفير المعدات الميكانيكية ، بما يغطى حاجة القرية والقرى المجاورة وقد وفرنا هذه المعدات المتطورة للفلاح بأسعار تعاونية رخيصة لقد استفدنا من تقدم العلم بتكاتفنا واتحادنا وتفكيرنا الواضح ، وفطرتنا السليمة وأصبحت التكنولوجيا الحديثة فى خدمتنا ، ولقد شملت جوانب هذه القراءة .. أمور الزراعة واستخدام الماكينات والجوانب الاقتصادية للتكلفة والعائد ، ومدى حدوث التكيف بين الوسائل الفنية الجديدة ، والبيئة الموجودة فى كوم النجار ، الى جانب ذلك جلست ساعات طويلة الى أصحاب الخبرة والاختصاص ، لسامع آرائهم وخبراتهم . واشتركت مع زملائى فى مناقشات طويلة ومرهقة ، ولكن المحصول كان كبيرا بحجم الجهد الذى بذلناه .

لقد كان اللقاء مهيبا بين الانسان العريق فى كوم النجار وبين الآلة الحديثة .. وسبق ذلك اللقاء مناقشات طويلة ودراسات مطولة عن ضرورة استبعاد الماشية من أعمال الحقل المتنوعة مثل ادارة السواقى وخدمة الأرض ، ونقل الاتربة وغير ذلك .. ولعل أولى الخسائر من ذلك هو الاستنزاف الكبير للحيوان المستخدم ، وضياح الوقت والجهد .. وهنا عكف الأعضاء وأصحاب الراى فى جمعية كوم النجار ، وقاموا باعداد خطة متكاملة لاستخدام الميكنة فى الزراعة واستبعاد الماشية ، والاهتمام بها من حيث التغذية السليمة وتقديم الرعاية البيطرية لها ، وتنميتها كمورد هام للقرية وأهلها .



عصب الحياة

يقول الله سبحانه وتعالى (وجعلنا من الماء كل شئ حى) صدق الله العظيم . نعم ان الماء هو عصب الحياة كما قال ربنا سبحانه وتعالى ان الماء هو أساس كل شئ حى . وبدونه يموت الانسان والحيوان والنبات .. وبدونه لا تقوم الزراعة - ولعل من الأسس الهامة لقيام الزراعة وجود المياه الصالحة لذلك مع حسن استعمالها ، مع صرف الفالض عن حاجة الحقل بطريقة سليمة .. لقد كانت المشكلة فى كوم النجار هى وجودها بعيدة عن الترع والرياحات ، ولا يوجد بها مصادر للرى سوى ذبول ثلاث ترع عجاف ، وكانت تتجمع مياه الصرف فى المساحات المنخفضة التى كانت تشكل سلسلة من المستنقعات كمصدر خطير للاوبئة والأمراض .

لقد فكرت في حل هذه المشكلة .. فالقضية هي توفير مياه صالحة للزراعة ولم يكن هناك سبيل أمامي الا التفكير في المياه الجوفية واستعمالها لرى هذه المنطقة وعندما أحسست بأن الفكرة قد اكتملت في ذهني ، وفي اجتماع مع جماعة كوم التجار ، طرحت الفكرة عليهم . وكانت الدهشة والسؤال ، كيف يتسنى لنا توفير هذه الاموال ، وخاصة ان المنطقة مليئة بأسحاب الحيازات الصغيرة وكلهم من الفقراء ؟ وبدأت في شرح الفكرة لهم على النحو التالي :

مداد خمسة عشر جنيها عن كل فدان نقدا أو بالتقسيط المسمى على دفعات . وتشكيل لجنة مصفرة لمباشرة المهمة والتنفيذ تباعا وفقا للإمكانات . ووضع خطة للتحصيل والتنفيذ ، وقامت اللجنة باختيار موقعين مناسبين بالقرب من نهاية ترعتين لخدمة أكبر عدد من حائزي المساحات الصغيرة .. ولقد جاءت المساعدة الفعالة اثر قبول بنك التسليف القيام بتغطية جزء من تكاليف المشروع ، بعد دراسته بشكل دقيق والاقتناع بأهميته وجدواه الاقتصادية .. ولقد تم تصميم المشروع على أساس دق بثرين ارتوازيين ، ورفع المياه عن طريق الماكينات لتصب في شبكة رى ارتوازي متكاملة .. ولقد قامت الجمعية بشراء الماكينات الحديثة ، والاتفاق مع الشركات المتخصصة لتنفيذ المشروع .. ولقد شهدت دلنا كوم التجار ملحمة انسانية رائعة ، صنعها الانسان البسيط الفقير ، الذي يجاهد لتحسين أرضه وزراعته ، ويستفيد من عطاء العلم والمعرفة .. لقد كانت نقلة حضارية مهمة حيث تم حل مشكلة المياه والمستنقعات والأمراض ، وتفرغ الفلاحون للعملية الزراعية والاهتمام بتحسين الانتاج نفسه ، بالإضافة الى العائد الاقتصادي والاجتماعي الكبير .. ومن المشاعر الانسانية الرائعة ، والتي لا تمحى من الذاكرة ما حدث يوم تجربة المشروع ، التي تمت بنجاح فائق .. لقد شهدت القرية يومها عيدا تعاونيا مشهودا .. لقد تم انجاز المشروع في ستة أشهر لهدين المرححين ونجح المشروع من الناحية الفنية والعملية ، وكان لايد لنا من الاعداد للاجراءات الخاصة بتشغيل المشروع وإدارته على الوجه الامثل ، للحفاظ على ثروتنا وانجازنا الوليد .. لقد تضاعف عدد المساهمين في المشروعين ، وأحسن كل واحد بأنه ملكيته الشخصية يحافظ عليها .. وأصبح المشروع يقدم خدمة فعالة ، تقترب من التكلفة .. ولقد أخذنا في اعتبارنا (احتياطي) للصيانة وفقا لميزانية دقيقة .. وقد قمنا باعداد شهادات الملكية ، وهي عبارة عن لوحات غطية فنية كاملة البيانات ، تضم نوعية الحيازة للعضو ، ونسبة المساهمة . أما المساهمون الذين عليهم أقساط موسمية بضمانات سندية ، فكانت تسدد تباعا ، وفقا لأسس ثابتة .. وكان اعتزاز الضعفاء بتضامنهم المشر . أنهم وضعوا سند التملك في إطار زجاجي يتصدر أهم موقع في الدار . لقد قام العاملون بالمشروع بصلهم على الوجه الاكمل .. فقد كان المشروع انجازا هندسيا وإداريا وزراعيا .. فقد أعدت كشوف الحسابات بالايارد والمصروفات خلال مراحل التنفيذ ، وبمدها بدقة بالغة وكانت تقدم الى مجلس إدارة الجمعية لمراجعتها واعتمادها أولا بأول ، وأعدت اللجنة المختصة نظام التشغيل وقيمة التكلفة الفعلية للرى بالساعة ، مضافا إليها نسبة الاستهلاك والصيانة والتجديد .

فكرة التأمين على الماشية

ان العمل التعاوني يستمد فكرته من الواقع ، ويحاول معالجة مشاكل الانسان الفردية أو الجماعية في أي مجتمع كان . ويحاول ايجاد الحلول المناسبة لها في اطار الجماعة .. والمعلوم أن الموارد المهمة في الريف الثروة الحيوانية .. ومن الحوادث التي لا يدرك سكان المدن آثارها موت الحيوان المملوك للفلاح ، فأنها كارثة للمالك هذا الحيوان الذي يمثل بالنسبة له ثروة مفقودة قد لا يملك غيرها ، وكان يضع أمله فيها ، فهناك الفلاح الذي يخطط لشراء ما ، عندما يبيع البقرة أو الجاموسة أو الجبل .. كما أن هناك نوعا من الأحاسيس الرقيقة بين الانسان ومخلوقات الله التي سخرها لنا .. فالبقرة التي تطعم أفراد الأسرة من لبنها وتدر عائدا ماليا للانفاق عليها ، لابد أن يكون لدى الفلاح شعور بالامتنان نحوها ، والشكر لله تعالى على نعمته عليه

لقد أدرك سكان المدن في أوروبا قيمة الحب المتبادل بين الانسان والحيوان ، وما يحققه ذلك من اشباعات نفسية ، وظهرت في أوروبا المؤسسات التي تهتم برعاية وعلاج هذه المخلوقات النافعة .. لكل هذه الاسباب يكون نفوق الماشية المملوكة للفلاح كارثة أسرية كبيرة ، تستلزم تدخل الجيران للمواساة . وكان اتجاه الناس في كوم النجار نحو البحث عن حل للمشكلة ، وخاصة جوانبها المادية .. وكانت حادثة معينة هي التي فجرت ذلك الفجور عندما نفقت ماشية أحد الضعفاء ، وكانت قيمة ماشيته تمثل ٥٠% من كل ثروته .. لقد اجتمع مجلس اداة الجمعية ووجه الدعوة للمرحوم الدكتور عبد اللطيف مندور رئيس مجلس ادارة المؤسسة التعاونية الزراعية العامة ، لحضور الندوة الفلاحية للتعاونيين في كوم النجار ، للمشاركة في الحوار حول مشروع التأمين على الماشية ..

وقد أذاب مشكورا ، الدكتور اسماعيل قدرى باعتباره المختص بهذا الموضوع .. وقد عقدت الجلسة في شهر نوفمبر ١٩٦١ .. وكانت أول نبضة للمشروع على مستوى الجمهورية ، وتم اللقاء على اكوام السباخ والاتربة بين دار المدة والدوار ، ودارت المناقشات بين البسطاء والعالم المختص ، تحت أضواء المشاغل والمصاييح . والحقيقة اننا نشهد له ببراعة النقل والتسجيل حيث وعدنا في النهاية بالعضور مرة ثانية ، لاستكمال دراسة المشروع .. ومن يومها لاتزال كوم النجار المكافحة تنتظر تشريفه لها مرة اخرى !!

لقد ظهر واضحا ان البيروقراطية الحكومية تريد انتزاع الفكرة من عقول الفلاحين البسطاء ، ونسبتها الى نفسها . فقد تم نشر موضوع بجريدة الاهرام في ١٨ / ١٠ / ١٩٦٢ تحت عنوان التأمين على مواشي مليوني فلاح ، بفرض التمويش والعلاج المجاني لمواشي اعضاء الجمعيات التعاونية لقد نبعت فكرة المشروع من خلفيات وقواعد تعاونية نسيها المختص او تناساها لفرض في نفس يقوب ، حيث كانت الفكرة اساسا على انه مشروع تعاوني متكامل الاغراض يستهدف التأمين الحلال العائد على اصحاب رأس المال المالك وليس قنطرة للمجيز والتفريغ .. كما حدث لغيره من المشروعات .

والحقيقة اننى اسجل هنا مشاعرى المكومة تجاه السرطان البيروقراطى لكم من الافكار البعيدة والناقة ضاعت بين اوراق الحكومة وفى دواوينها بين ايدى بعض موظفيها الكسالى .. لقد اصبحت كلمة (فوت علينا بكره) جملة تقليدية مصرية ، ولابد من انعقاد اللجنة التى تحيل الموضوع الى لجنة اخرى للبحث والدراسة والعرض ، ثم طائفة كبيرة من التوقيعات والتأشيرات والاختتام من لجنة الى لجنة .

لقد تأثر الفنان (مصطفى حسين) والاستاذ احمد رجب بهذه المشاكل وظهرت لنا شخصية عبد الروتين ، وابو المعاطى البيروقراطى .. وفى المواجهة يمثل الفلاحين (فلاح كفر الهنادوة) يحاول ويتفاهم بطريقة تقليدية ، لا تقدم ولا تؤخر . لقد اختلف فلاحونا فى كوم النجار حيث يستندون فى كفاحهم التعاونى على انجازات تعاونية واثار ملموسة لنجاحهم بين ايديهم ، ويتعلمون كل يوم درسا جديدا وعبرة جديدة ، من اجل النضال والكفاح لتحقيق الحياة الكريمة لهم ولاولادهم . ولقد كانت الحكومة وقتها تريد الكثير من الافكار والانجازات لاستخدامها فى الدعاية للنظام ، لزيادة شعبيته واطالة عمره .. وسبحان الله العلى الباقى .

لقد استوظفت الثورة بعض الرجال ، الذين لا يؤمنون بها وكانوا وبالا عليها وقاموا بضرب مصالح الجاهل المويده لها ، ولكن التاريخ التعاونى لن ينسى فكرة كوم النجار ومحاولات الابطال لاخراجها الى حيز الوجود . لقد ربط مشروع كوم النجار بين التأمين على الماشية وخطة توزيع الكسب والاعلاف كما هو موضح بكتيب الاحتفال الخاص بالفتح المجمع التعاونى فى نوفمبر ١٩٦٢ . وكانت خطة كوم النجار توحى بتصنيع اكبر قدر ممكن من الكسب لتحويله الى اعلاف منطقية تناسب كل انواع الماشية واعمارها . ومن المساهمات القيمة فى تجربة كوم النجار التعاونية ، عندما اتصل الاستاذ فؤاد فارس رئيس مجلس ادارة بنك التسليف لمحافظة الغربية من مكتبه بطنطا تليفونيا مع محمد نونو سكرتير الجمعية يطلب منه ارسال مندوب الجمعية الى شوة الوحال بكفر الشيخ لاستلام مائة طن من الكسب ، دون سداد الثمن ، الا توقيع مندوب الجمعية على ايصال الاستلام على ان يتم سداد القيمة تباعا مع حركة البيع والتوريد . وكانت هذه لفحة كريمة ودفعة لاولئك الذين يصارعون الظروف البيروقراطية ويعيشون بين طفرات من النجاح والامل ولكن التشجيع هو زاد العمل الذى يدفع الى مزيد من النشاط والعمل



التسويق التعاونى

لقد نجت فكرة التسويق التعاونى من كوم النجار فى محصول قطن عام ١٩٦٠ خلال هذه الملحمة التعاونية الاولى لكوم النجار ، وكان كبار الزراع يحصلون على اسعار مرتفعة لبيع القطنهم وكان المعنى هو الفلاح الصغير ، وحيث ان المبدأ التعاونى يقوم على التضامن بفرض رفع مستوى الدخل الفردى ، فكانت الفكرة

والدراسة الصيقة لها ، والتعريف بها بين الناس ، وبدأ الاعداد للمصيلة من بدايتها من حيث الاعداد الجيد للمحصل منذ خدمة الارض والمعاملات الزراعية الاخرى ، ومن حيث الرى ومقاومة الحشائش والآفات وتقليب التربة والتسميد الأرضى والرش ، ومن حيث اسلوب الجنى والفرز والتعبئة والتخزين .

وقد كان العضو التعاونى يحضر الطائفة المعبأة فى الاكياس الى مولىع التفوين المواجه لمقر الجمعية المؤقت وبثلقالية تعاونية ترتكز على الثقة بالقائمين يتم تقسيم درجات الفرز ثم اعلن عن البيع بين الشركات بالزاد العلنى تحت اشراف لجنة نابعة من مجلس الادارة متطوعة للقيام بهذا الأداء بأفضل وجه - لقد تم بيع محصول البسطاء بسعر يفوق اسعار كبار الزراع وكانت الكمية المباعة هى ثلاثائة قنطار ، بسعر يفوق ٥٠ قرشا للقنطار فى ذلك الوقت كل ذلك بفضل التعاون البناء .

لقد قدمت مشروعا متكاملا للتسويق التعاونى الشعبى الى وزير الزراعة وقتها ، الدكتور مصطفى الجبلى ، وارسلت رسالة تتضمن نفس المضمون الى جريدة التعاون بتاريخ ٢٠ / ٤ / ١٩٧٢ وفى هذا المشروع انمكست خبرة الفلاحين واحساسى بهم من خلال الحياة الواقعية ، وسعيت فى هذا المشروع الى تغطية العقبات أو الموقفات ليحقق المشروع الذى قدمته اهداف الخطة الاقتصادية للدولة وينسجم معها وقد كان لهذا المشروع السبق على اية مشروعات اخرى مماثلة وعندما بدأ الحديث عن التسويق حكوميا كانت فكرتى وخطتى التى لمت باعدادها تسبق ذلك بسبعة أشهر والعقيقة أن اقتباس الافكار من الاخرين ، لا يمكن ان ينتج غير خليط غريب من التلفيق والترقيع .

فصاحب الفكرة هو القدر الناس على الاحساس بها .. وهو قادر على تطويرها ، لانه يمشى فى البيئة التى من اجلها قام هذا المشروع .. ولقد حصلت على شهادة تقدير اخرى حيث وضعتنى ثقة الجماهير فى عضوية لجنة التحكيم لفرز الاقطان المسوقة بمركز بسيون مع الخبراء واختارونى ممثلا لزراع المركز محافظا على حقوقهم عند التحكيم .. وكان تصرفا كريما للناس الذين وهبت حياتى وكفاحى من أجلهم .



فرع الوقود والمبيدات

احتاج العمل الزراعى الى الوقود اللازم لادارة المعدات الآلية الحديثة التى اصبحت تمتلكها الجمعية ولذا قمنا هذا الفرع للامداد والتأمين لكل انواع الوقود ، وكافة احتياجات الجمعية وانفء تحت راية هذا الفرع قسم خاص بالمبيدات الزراعية يختص بتوفير المواد الخاصة بالآفات الزراعية والحشرات والحيوانات الحقلية الضارة والمواد التى تعالج امراض النبات .. لقد ادركت الجماعة فى كوم النجار اهمية الاعتماد على الوسائل العلمية لحماية كفاف وتعب الفلاح المصرى من الأوبئة والآفات الزراعية مما يعود فى النهاية بمحصول جيد ووفير

لقد سبقنا الجهود الرسمية لمكافحة الآفات الزراعية بالاسلوب التعاوني وقام الفرع بتوفير الآلات اللازمة لهذه الاعمال من معدات الرش والتفجير وكانت المساحة المخصصة لهذا النشاط فى المقر المؤقت حوالى ١٠٠ متر مربع ويوجد لهذا الفرع خزانات ضخمة سعة كل منها عشرة اطنان للكبروسين والسولار والديزل مثبتة على قواعد خرسانية كما يتوفر البنزين والزيوت والشحوم . ولقد تفرغ امين للمحركة وادارة العمل بالمستودع والمرحوم . محمد اسماعيل الخولى . وكان التعامل يتم وفق اجراءات ادارية ومحاسبية منظمة .. ولقد تصدت مهام هذا الفرع ومعاملاته مع الجمعية التعاونية للبترول وجمعية الاتجار بالجملة وبذلك التسليف على مستوى المركز والمحافظة والعاصمة واتسعت دائرة التعامل ، وتضخم نشاط الفرع ، وكان ميزان المراجعة السنوى به يتعدى مائة الف جنيه

فرع الاسمدة والتقاوى والاعلاف

يحتاج العمل الزراعى الى توفير الاسمدة والتقاوى والبذور الجيدة . كما تحتاج عملية تربية الماشية الى الاعلاف المناسبة ولقد انعكس ادراك الجماعة التعاونية فى كوم النجار بتكامل العملية الزراعية على انشطتها مما ادى الى ان يصبح النشاط الزراعى نشاطا اقتصاديا فعالا وتم توفير هذه المستلزمات بأسعار تعاونية مقبولة للمزارع ، خاصة المزارع الفقير . وكان مقر هذا الفرع بجوار المقر المؤقت القديم . وكان العمل يسير بطريقة مثالية فلم نعرف الروتين الحكومى فى عملنا فكان التعامل يتم بسرعة فعالة . وكنا ندرك قيمة الزمن للعملية الانتاجية . وكان البيع بالنقد وبالاجل المنظم ، ويتم التسليم فورا . وكان لهذا الفرع ميزان للمراجعة يزداد على ميزان مراجعة فرع البترول . وكان له امين هو المرحوم نصر الصاوى الخولى . الذى ادى عمله بمهارة وتقان شديدين يمتزج لاي زيد على ثلاثة جنيهات شهريا ، مما اهلنا لنوال الثقة الغالية فى اخواننا التعاونيين . لقد اكتسبنا سمعة طيبة مع الجهات الاقتصادية والادارية . وكان التعامل يسير بطريقة فعالة ومستمرة فى اطار المنفعة التعاونية العامة التى شملت الفلاح والعامل والادارى فى الاجهزة الحكومية والجهادية دون ادنى تفرقة .



فرع المستلزمات المنزلية

أما هذا الفرع ، فقد أنشئ لتغطية كافة احتياجات المواطن المصرى . فلاحا كان أو عاملا أو موظفا ، فى اطار تعاونى متميز ، حيث كان كل مواطن يحصل على احتياجاته من الفرع من بين حوالى ثلاثمائة وخمسين صنفا من أصناف المواد المنزلية والاستهلاكية ، متفوقا على أى فرع من فروع القطاع العام ، من حيث السعر

والجودة وحسن المعاملة . وقد تصعب الآن أشد الصعب اذا علمت أن هذا الفرع كان يعمل منذ شروق الشمس حتى غروبها ، وأن موظفا واحدا بسيطا كان يديره وحده ، هو المرحوم فرحات محمد عبد القادر ، مقابل مرتب شهري هو ثلاثة جنيهاات واضافة ١ % من صافى الارباح ، كباقى أماناء الفروع الاخرى .

وكان لكل صنف من الثلاثمائة وخمسين صنفا حساب مستقل ، يوضح حركته ورصيده الفوري يوميا ، وكان التعامل بالنقد والتقسيع أيضا ، حيث كانت تتوافر أفواج من موظفى الدولة ، للحصول على احتياجاتهم . ولم يقتصر تعامل الفرع على الافراد بل تعداه الى التعامل مع اكبر المؤسسات والشركات والمصانع والمتاجر

بأسعار الجملة الخاصة بالتعاونيات ، وكان ابرزها شركة مصر للفضول والنسيج بالمحلة الكبرى . وكان اللقاء المنتظم مع المرحوم الدكتور محمد توفيق البكرى رئيس مجلس ادارة الشركة ، يتم على اساس تعاونى وطنى كبير ، وكذلك نفس الشيء مع الجمعية التعاونية للكساء الشعبى بالمحلة الكبرى أيضا ، اضافة الى عدد من مصانع ومتاجر القطاع الخاص ، بهدف المقارنة والتنويع .

وكان لنا تعامل آخر مع جمعية الاتجار بالجملة على مستوى العاصمة برئاسة المرحوم وهدان . فكان التعامل معها على مستوى أوسع بالأجل ، بموجب خطاب ضمان على بنك التسليف . بمشترات الآلاف من الجنيهاات ، مقابل التعامل فى جميع مواد البترول والزيوت والمواد الاستهلاكية والمنزلية

ان ما يميز هذه المرحلة ، هو أن طلبات العملاء كانت تلبي حتى بالمراسلة أو الاتصال الهاتفى ، بكل ثقة وطمأنينة متبادلة . وقد امتد التعامل واتسع ليشمل العديد من القرى والمدن . والعاصمتين معا . كما كان التعامل مع موظفى الحكومة والقطاع العام بالأجل عن طريق التحصيل من المنبع ..

الباب الثاني

التعاون الإيجابي

هذا هو المفهوم الحقيقي للتعاون - شمول في الخدمات ، تتسع لكافة نواحي الحياة الاجتماعية والاقتصادية والثقافية والصحية والترفيهية والبيئية ، وحماية للمواطن من الحاجة والعوز ، أو التعرض للاستغلال - فقد خلق الله الانسان متعدد الحوارج .. متعدد المطالب ومن هذه النشاطات على سبيل المثال لا الحصر :

١ - تعمير المساجد وتوفير كافة الخدمات لها ، باعتبارها بيوت الله التي يجب ان تحظى بكل رعاية .

٢ - مسئولية توزيع المعونات الاجتماعية والأجنبية المينية والنقدية .

٣ - رعاية النابغين من أبناء القرية وفروعها وتشجيعهم على المشاركة العلمية من أجل بناء جيل مثقف وواع ، يخدم نفسه وقريته ووطنه .

٤ - التعاون الصحي والاجتماعي ، من أهم سمات البر والتقوى في كوم النجار . لقد توج بالتبرع بمساحة الارض التي اقيمت عليها الوحدة الصحية مع دعمها ماديا ومعنويا من أجل مقاومة الامراض المتوطنة وعلاج المرضى .

٥ - مشروع انارة القرية بالفوانيس البترولية ، واعداد العاملين لادارتها وذلك قبل مشروع الانارة بالطاقة الكهربائية .

٦ - المساهمة في خدمات رعاية الشباب باستخدام مساحات الاجران وقت خلوها من المعاصيل لاستعمالها كساحات شعبية ورياضية والاشتراك في المسابقات الرياضية على مستوى القرى والمراكز ، واقامة المعسكرات وعلى سبيل المثال المغيمات الصيفية بالوحدة المحلية بقرية كتامة الغاية مسقط رأس الزعيم مصطفى كامل - كان ذلك يستهدف رعاية الشباب والحفاظ عليه من الانحراف واستثمارا طويلا للأجل للنصر البشري وهو أثمن شيء لدينا .

٧ - المساهمة في رأس مال الجمعية التعاونية الصناعية التابعة للمحافظة

٨ - المساهمة في تأسيس وتأثيث الجمعية المشتركة ببيسون وامدادها ببعض كوادرات الجهاز الاداري المدرب في جمعية كوم النجار ، تأميننا لخط سيرها

٩ - المساهمة في البنك الوطني للقرية

١٠-المساهمة في مشروع الجهاد الوطني من خلال شراء سندات الجهاد خلال مراحل حرب الاستنزاف .



الحلقات التعاونية المؤمنة

ان قلبي يقف هنا ، ليتريث وليتذكر أخوة في التعاون كتبوا أسماهم بحروف من نور ، على صفحة التعاون البيضاء . لقد قدموا خدمات محفورة في قلوب البسطاء من الناس ، في كوم النجار . لقد اقتنموا بفكرة التعاون ، التي تملك أقوى الجذور في القرية المصرية ، وعملوا بدأب شديد ، واخلاص نادر وقفوا معنا في خضم المعارك التي خضناها : سوريا في مواجهة من يريد الهدم والتدمير . وهذه لمحة وفاء لمن يستحقها بجدارة :- منهم

● القيادات التعاونية الشعبية السادة حافظ محمد الدري - طاهر محمد البنا - احمد محمد البنا - عبد السلام محمد خريس - عبد الرحمن الجداوى - عيسى محمد البنا - محيي الدين البنا - عبد العاطي الديب - زكى عامر الفقى - اسماعيل حنجل - عرفة عاشور - ابراهيم طرطيره - بسيونى النحراوى - احمد حسب الله - زكى خريس - احمد عبد الحليم .

● القيادات الادارية والاجتماعية السادة حافظ الدرينى (الصدة) - عامر الفقى (نائب الصدة) - حسن ابو طاحون (شيخ البلد) محمود كوشى (قبائى وقياس) ابراهيم ابو طاحون (قبائى وقياس) - محمود راضى - محمد كامل عبد الرؤوف - عبد الفتاح الدرينى - شعبان الديب - عنتر الفقى - كيلانى ادريس - سعيد الفقى

كل هؤلاء الرجال الأفاضل جزء من كل من ساهم في نجاح الجمعية التعاونية الرائدة في كوم النجار

لقد انجبت تجربة كوم النجار عددا كبيرا من القيادات الادارية التعاونية فقد تألق في مجال المحاسبة الاساتذة محمود دبور - لييب معوض - احمد شريف - وفي مجال الهندسة الزراعية شعبان بهلول - حامد همام - السيد شرف - عبد الرازق بسيونى مرسى - لقد أضاف هؤلاء البصمة العلمية الحديثة على هذا العمل الجماهيرى المهم

● ومن الجهاز التعاونى الادارى السادة غنيم على غنيم - فرحات عبد القادر - نصر العولى - راشد عيد - مصطفى سنبل - محيى الدين رزىن - عبده نوح الكومى - محمود الشيخ - رجب ابو طاحون - محمود حسب الله - شعبان دنش - ام عبده دنش - احمد شامى - بدر الجزار - موسى طرطيره - عباس الشربينى - عبد الفقاح عيسى - اسماعيل بسطويسى - فوزى شتات - عمر الجداوى - شحاته العولى .

ومن الابطال الذين بلفت شعبيتهم وشهرتهم بين جماعة التعاون في كوم النجار الحاج حافظ محمد الدري كبير العائلة ، ومدرسة الشباب ورمز المروءة والهاماة الذى وضع بصمته على الناس وعلى جماعة كوم النجار . والاستاذ محيى

الدين رزين المحاسب الامين والدارس الصاعد والمواطن التعاونى البناء والشيخ
غنيم على غنيم المدير الامين الديناموالفعال ، صاحب الاداء الرفيع .

اننى هنا أسجل بطولية هؤلاء الرواد ، اعترافا بفضلهم الكبير ولا اعتقد اننى
أوفيتهم ما يستحقون من ثناء وشكر واننى أوجه شعورى بالفخر والامتنان لكل
انسان ساعد معنا فى تنمية جمعية كوم النجار التعاونية ..



نجاح الملحمة الاولى

لقد نجحت تجربة كوم النجار ، لقد تم تأسيس الصرح التعاونى الكبير ، ووصلنا
الى مرحلة العمل التعاونى وانتقلنا من التنمية الاقتصادية الى التنمية الاجتماعية
ليثبتنا ، ولم نهمل المنصر الانسانى اذ كان هو الوسيلة والهدف ، وأصبحت لدينا
تجربة رالمة عن جميع الجهود القليلة ، لتصبح كثيرة ، قادرة على الحركة
والفعل ، وأصبحت لدينا خبرة فى التعامل مع الجماهير ، وأهمها قياس نبضها وقراءة
احلامها وتطلعاتها ، والعمل على بلورة هذه الاحلام ، لتخرج الى حيز الواقع ،
وتجميع صفوفها والقضاء على المشكلات التى تظهر بالحوار الديموقراطى
الهادىء ، فى ظل تقاليد القرية المصرية السمحة .

لقد كان مجلس الادارة التعاونى مترابطا ، يمارس اختصاصاته بكل حرية
وأمانة ، باذلا أقصى طاقته ويتمتع بالتأييد المطلق والواعى من الجمعية العمومية .

لقد لعبت الجمعية دورا مهما بالتناغم والانسجام بين فروعها وانشطتها
المختلفة ، وانهمر عائد المعاملات الى الأيدى الطاهرة المكافحة ، مما أدى بدوره الى
رفع بنیان الثقة وأصبحت لدينا أرباح مادية كبيرة وأرباح معنوية يصعب
حصصها .

لقد امتدت الملحمة التعاونية الاولى فى حياتى من ديسمبر ١٩٥٧ حتى نوفمبر
١٩٦٢ فى ظروف أحداث صعبة وطنية تعاونية ، امتدت وشملت الجوانب الزراعية
والسياسية والاجتماعية والثقافية ، لقد استهدفت هذه الصعوبة بث الروح فى الجسد
المصرى وازالة غبار التخلف والظلم الذى وقع عليه لم تكن تعمل فى ظروف مثالية بل
كانت تقف ضدنا الروح السلطوية الشرسة ، ويحبطنا البنيان البيروقراطى الجبار ،
ولكننا عملنا بدأب شديد ، كى يستجيب لنا هذا الجبل العنيد ، لقد وقف أصحاب
المصالح الخاصة الاحتكارية ، يحاربوننا بكل الوسائل العلنية والسرية .. ولكننا
كنا نعمل فى النور ، ونؤمن ايمانا راسخا بما نفعل ، وعلى استعداد مستمر للدفاع
عن كفاحنا وعرقنا والانجازات التى حققناها .

لقد أقمنا حصنا تعاونيا كبيرا ، كانت مساحة قاعدته ألف سهم ، ارتفع بناؤه ليصل الى مائتيه ربع مليون جنيه ، في قرية كانت نائية نائمة ، لتصبح قرية دالقة نامية .



السلطة العليا

كان للجمعية ، في ممرها المؤقت اشراف ذاتي مستقر . بلا أية سلطة دخيلة عليه ، سوى السلطة العليا للجمعية العمومية الديمقراطية ، صاحبة رأس المال والنعال ، والجمعية العمومية لها أن تتابع وتراجع ، وتصدر قراراتها ، بعد أن تستعرض برنامج العمل .

لقد روت مياه الممارسة بذور التعاون في كوم النجار ، بين ضفتي الصواب والخطأ ، في اطار من الشورى المنظمة والموضوعية ، قام محمد نونو في كوم النجار بواجبه الوطني على أكمل وجه ، والحمد لله .. ولم أكن سلبيا أو خالفا في وقت كان فيه الخوف فضيلة .



نكسات القطن المصري

١ - الصورة المزيفة :

كانت أولى النكسات الاقتصادية في شهر أغسطس ١٩٦١ ، عند اقتراب - الاكتمال لمحصول القطن ، بدأت دودة القطن تفترس المحصول وتضع ملايين الطع على المحصول ، الذي تتركز حوله آمال الفلاح ، والاقتصاد القومي المصري وكانت المقاومة اليدوية صورة مظهرية ، وانصب اهتمام المسؤولين على المظاهرات والشكليات ، وكان الامر لا يهمهم مرددين النشيد المحفوظ (كله تمام يا قندم) واتسمت البيانات الرسمية التحريرية والفهنية بالتلفيق والكذب ، عن نسبة الطع ، وعن موجات الفقس المتوالية ، أصبحنا مثل النعامة التي تخفي رأسها في الرمال ، ولكن ذلك التصرف لا يمنع الخطر .

لقد اتسمت السوق السوداء ، ونشطت تجارة المبيد ، وكان سعر لتر الباراثيون المباع فيها مائتيه ، كان يتم بيعه في السوق السوداء بخمسة جنيهات ، كل هذا والبلاد مقبلة على كارثة قومية ، في نفس الوقت كانت الاتصالات من الشبهويين والمستغلين تطرح على تعاون كوم النجار ، استغلال الموقف في الاثراء الحرام ، على حساب معاناة الفلاح المصري ، لقد تشبعت الأحاسيس بالفضب والثورة ، على ما يحدث حتى بلغت مداها وتوجهت الى المقر الصيفي للرئيس الراحل جمال عبد

الناصر في المعصرة بالاسكندرية لقد توجهت اليه وأنا ارتدى زى العمل من الحقل مباشرة ، الى المسئول الاول عن اقتصاد مصر وكيانها وحملت معي محضري مجلس ادارة الجمعية ، برقمى ٦٠٥٩ لسنة ١٩٦١ مصدقا عليهما من مجلس الادارة مسجلين بسجل المحاضر ، وكنت احمل عينة حية من طلع الفقس والديدان المتقدمة في مقلطها وقابلت الاستاذ محمود فهمى سكرتير الرئيس ، الذى احالني الى المهندس محمود فوزى ، وكانت محاولة مضيئة استمرت اربع ساعات ، حاولت أن انقل خلالها معاناة الفلاح الكادح في الحقل ، الى الجالسين في الغرف المكيفة ، ينظّمون القوائد ويدبجون المقالات عن خدماتهم لمجتمعهم ، وقد علمت من خلال الحوار أن السفينة المحملة بالباراليون محبوزة في الميناء ، لحين تصريف الكمية الموجودة في البلاد ، عن طريق السوق السوداء ولم اعد يومها الى قريتي ، لأننى كنت مغمورا بشاعر الاحباط والذهول عن بلدنا السابح في الاحلام التى تجره الى الهاوية اطباع الجشع .. توجهت الى طنطا لعلى اجد سبيلا او مخرجاً ، وذهبت الى محل لتجارة المبيدات بالاسعار المجنونة ، واخذت منه كمية من المبيدات في سيارة اجرة ، ولم ادفع الثمن الى حين بغير توقيع على اى مستندات استلام .



لقد ولف التعاون اليقظ حارس الانتاج ، وقام التعاون العملاق وذهبت الى مكتب البريد ، وأرسلت برقية الى المهندس سيد مرعى وزير الزراعة وقتها وكان نص البرقية (اشترى المبيدات من السوق السوداء - توقيع) ثم توجهت الى المجمع التعاونى بكوم النجار وناديت فى الميكروفون ، وارسلت المندوبين الى توابع كوم النجار عن وجود المبيدات اللازمة لاطفاء آثار الافة المدمرة ، وتكررت هذه العملية لمدة ثلاثة أسابيع ، وأنا أتوقع القبض على وتقديمى للمحاكمة بعد وصول البرقية .. ولقيت بتوزيع المبيدات وكان ذلك يتم بالنقد ، لتسديد القيمة للبائع اولا باول .

لقد نجحت والحمد لله فى ابعاد الآثار المدمرة عن منطقة كوم النجار ، وبدأ الوضع فى التحسن وفاق محصول القطن فى كوم النجار كل التوقعات .

وقد علم الرئيس جمال عبد الناصر بتفاصيل الازمة بينى وبين النائمين فى الصل ، فكلف سكرتيه بارسال برقية الى المهندس صبرى حماد مدير زراعة الغربية ، لتسليم تعاون كوم النجار كفايته من المبيدات اللازمة ، وبالفعل حضر مفتش المركز المهندس محمد المراسى بسيارته وبها المبيدات الى تعاون كوم النجار ، تنفيذاً للأوامر العليا ، وفى نفس الوقت الذى كان يسجل فيه أن رصيد الجمعية من المبيدات صفر ، كان رصيد سجلات الجمعية ينطلق بالواقع والرصيد الفعلى ، وكان التصرف بمشابة النواية التى سندت الزير .

لقد اكتشف رئيس الجمهورية أن البيانات عن حالة الشعب ، والتى تعرض عليه كاذبة ملفقة ، تستهدف ارضاءه دون النظر لمواقب تطور الامور

لقد انعكس هذا على القرارات التنظيمية الصادرة على المستوى الوزاري وكانت تجربة مريرة لنا جميعا ، لقد هبط محصول القطن وقتها الى النصف ، وعلى عكس ماتولمت القيادات السياسية ..

لقد ضاعت جهود الفلاحين سدى ، وكانت ضربة قاسمة ، وجهت للبلد النامي ، والذى كان المتعرفون يحلون المشاكل فيه عن طريق التهليل والتطليل ، باستخدام وسائل الاعلام ، ورسم صورة وردية غير واقعية لمجتمعنا المظلوم .

ولم ينس تعاون كوم النجار الكارثة والآثار الناجمة عنها ، فقد تم ارسال محضرى مجلس الادارة رقمى ٦٠ و ٥٩ لسنة ١٩٦١ الى المسؤولين ، وتم تصميدهما الى أعلى المستويات حتى رئاسة الجمهورية ، وواصلنا ارسال الطلبات والشكاوى ، وتركز اهتمامنا على ضرورة مراعاة ظروف الفلاح الكادح ، وآثار تلك المصيبة القرمية ، والحمد لله صدر قرار بترحيل مديونية الفلاحين ، وتقسيلها على خمسة اعوام ، وكانت هذه أول مرة لظاهرة التقسيط فى تاريخ التعامل التسليفى بين الفلاح وبينك التسليف .

لقد صدر هذا القرار الجمهورى الحكيم ، لرفع آثار الأزمة عن كاهل الفلاح الفقير ، ولم تذهب جهودنا سدى ، واتذكر واقعة حدثت عندما ذهب المهندس سيد مرعى وزير الزراعة والاصلاح الزراعى الى طنطا لتفقد عمليات مقاومة دودة القطن ، ولقد صرح وقتها بأن الاصابة هذا العام شديدة جدا ، ولم تحدث فى مصر منذ ١٥ عاما (وكانت هذه السنة هى ١٩٦٧) لقد سقطت من ذاكرة الوزير اصابة موسم ١٩٦١ المروعة ، وما أعقبها من نتائج مدمرة !



صدمات قدر

لقد كان امتحانا من الله سبحانه وتعالى لى ، يوم أن ذهبت لتجديد رخصة السلاح المملوك لى ، وعندما دخلت الى مكتب نائب مأمور المركز ، لاستكمال الاجراءات ، وضعت المسدس على مكتب الضابط ، ولقد حذرته أن المسدس محشو بالرصاص ، ولكنه بدأ يبعث بالمسدس ويصوبه ذات اليمين وذات الشمال ، ويدون أن يشعر انطلقت رصاصة من المسدس لتصيب اول داخل للمركز ، وتخترق تجويف بطنه بجوار قلبه لقد عمل مأمور المركز على اخراج زميله من المسؤولية وانقاذه من التهمة ، بتلفيق التهمة لى ، وتم تلقين المصاب جملة واحدة (قتلنى محمد نونو) ولكن مشاهدى الواقعة أفهموه ، أنه نائب المأمور ، وبعد اتمام الاجراءات كما أراد مأمور المركز ، تم الناع المصاب بعدم تقيير القواله ، حيث له أن يرفع دعوى للاصابة الخطأ والحصول على تعويض مالى كبير ، وقد حصل فعلا على حكم من المحكمة الابتدائية ومحكمة الاستئناف ، لقد كان الله سبحانه وتعالى معى - فالله يعلم أننى مظلوم ، وكان معى عندما كان يتم التدبير والتلفيق ، والله خير

المالكين ، لقد صدر قرار من السماء ، حينما نسي قاضى الاستئناف تحرير اسباب الحكم لمدة ثلاثين يوما ، وكان الالهام من الله أن تقدمت بطلب للمحكمة للحصول على شهادة بذلك وقدمت نقضا للحكم ، وقام الاستاذ محمد عبد الله المحامى بتقديم طلب الطعن ، وعقدت المحكمة جلسة واحدة واصدرت حكما بالغاء الحكم المستأنف نهائيا وتبرئة المتهم البرىء ، والزام المدعى بالمصروفات وهكذا دافع عنى المولى الكبير ، الذى يدافع عن الذين آمنوا والحمد لله ، فى كل حين .



الملحمة التعاونية الثانية

● الطموح التعاونى :

بدأ البناء التعاونى فى كوم النجار فى النمو ، وبدأ طويل القامة ، ينظر للأفق البعيد ، يحمل أمالا وأحلاما كبيرة ، وشق الملاق طريقه الى مساحة مناسبة من الأرض ، بالقرب من القرية على الطريق الرئيسى المار بها ، الممتد على جسر مصرف (نشرت العمومى) بعيدا عن التكدس السكانى ، وقد ساهم الاعضاء التعاونيون فى شراء فدان من الأرض فى هذا الموقع لهذا الغرض بالذات ، ولقد حضر محافظ القرية المرحوم عمر زعفان الى الموقع ، لوضع حجر الاساس للمشروع فى ٢٢ يوليو ١٩٦١ .

ويتكون المبنى الجديد من بناء كبير ، يمكنه حمل أربعة طوابق عملاقة ، وتم توفير مواد البناء ماعدا حديد التسليح ، ولقد جرت معركة جديدة بسبب حديد التسليح ، والذى تعذر الحصول عليه ، ولقد خضت جولة كبيرة من بداية السلم حتى نهايته بالمحافظة ، واختزلت أوساط السوق السوداء ومنحرفيها ، وتمكنت من الحصول على حديد التسليح بالضغط الشديد وبالاسعار الرسمية ، وبالطرق الشرعية .

لقد تم بناء المقر الجديد على مساحة ثلاثمائة وواحد وخمسين مترا وتم تصميم المبنى بشكل مساعد على أداء الاغراض المطلوبة منه .. فقد اقيمت المخازن العملاقة ومستودع البترول ومساحته ٥٠٠ متر ، وفرع المواد الاستهلاكية والشونة وتبلغ مساحتها ١٧٥٠ مترا ، وتم تصميم البوابة بحيث تتسع لدخول سيارات النقل الكبيرة ، ويوجد بالمبنى قاعة كبيرة للاجتماعات وغرف للشئون الادارية والارشيف ، وموقف متسع للسيارات واحتوى المبنى الجديد على مكتبة كبيرة تضم شتى المعارف المختلفة .

وتم ترقية المرحوم نصر الصاوى العولى وأصبح أميننا للمقر الجديد وتمت مراعاة الاصول الهندسية والمعمارية فى المبنى الجديد ، وكذلك الاصول الادارية السليمة ، ضمنا لسير العمل فى المجتمع التعاونى بكفاءة بالغة .



تأثيث المجمع التعاوني

لقد تم الانتقال من المقر المؤقت الى المقر الجديد للمجمع التعاوني بطريقة تعاونية ، اذ تكاتف الجميع على نقل الادوات المكتبية ومحتويات المحازن وغير ذلك وقد تمت هذه العملية دون خسائر في ١ أكتوبر ١٩٦٢ .

وقد وضع على عاتق مجلس الادارة الشجاع مهمة تأثيث المقر وملحقاته وتم الحاق الخط التليفوني الخاص بالمقر المؤقت الى المبنى الجديد ، وتحول الى تليفون مباشر ، وتم اعداد وحدة اذاعية محلية تقوم بالاتصال بالجامهير ، وتنشر بينهم فكرة التعاون .

العيد التعاوني في كوم النجار :

في يوم ١٥ نوفمبر ١٩٦٢ شهدت كوم النجار عيدا تعاونيا كبيرا ، حيث أضاف الزعيم الراحل جمال عبد الناصر قائد ثورة يوليو الدكتور محمد نجيب حشاد وزير الزراعة في افتتاح المجمع التعاوني في كوم النجار وقد حضر الدكتور حشاد وبصحبه قيادات الحركة التعاونية وكبار رجال الدولة ، ولقد توافدت وسائل الاعلام لتنقل للجامهير في مصر قصة كفاح كوم النجار ، في هذا اليوم الذي ، يعتبره اهل كوم النجار عيدا للنهضة التعاونية الحديثة .

لقد حمل نائب رئيس الجمهورية معه رسالة من الزعيم وطاقته وتحركت يومها القيادات الزراعية والتعاونية الى كوم النجار ، وحضرت اليها الكوادر التعاونية بالمنطقة عن بكرة أبيها ، وتوافد الجميع لتقديم القصى ما يستطيعون من خدمات ومن تسهيلات وكنا نطل على جميع انحاء مصر ، عبر وسائل الاعلام ، التي سجلت الحفل .

لقد أقيمت كلمتي بشكل عفوي امام الحضور ، عبرت فيها عن آمالي اهل في كوم النجار ، وحكيت فيها عن تجربتنا ، ثم ألقى محافظ الغربية كلمته ، وأبرز المرحوم سامي ابو العز في كلمته قوة التعاون الصادق ، ولقدرته على خدمة الاقتصاد المصري ، ثم ألقى نائب الرئيس كلمته وأبدى سعادته وتأثره بما شاهده في كوم النجار ، وخاصة عندما شاهد اول بنك قرية يتم اعداؤه من تعاون كوم النجار ، ولقد تم افتتاح بنك القرية بصرف خمسين جنيها ، للمرحوم عامر الفقى ، كأول تعامل بين البنك واحد الاعضاء التعاونيين .

ولقد عبرنا عن انفسنا بصراحة عفوية وبوضوح ، ولم ألق الكلمة المعدة من قبل بمعرفة مفتش التعاون بالمحافظة ، وأيضا حاول سكرتير عام المحافظة منع توزيع كتيب أعدته الجمعية للتوزيع على الزوار ، وصادر كمية من الكتيب وأودعها في سيارته ، ولكننا كنا نحتفظ بكميات أخرى من ذات الكتيب ، وجرى توزيعها .

على الحاضرين ، وكنا فى أعماقنا نرفض الوصاية من الآخرين ، ونحن أبناء ثورة يوليو، نبر عن احلامنا وتطلعاتنا ومشاكلنا دون حاجة لتدخل البيروقراطية واعلامها المزيفة ونعمل دوننا حاجة للتطليل والتزمير ، ويرفع المجمع التعاونى الصلاصق هامته فى ظلال علم الجمهورية ، وتحته اللافتة المجدسة باسم الجمعية ورمزها التعاونى ذو الحلقات الثلاث ، وأحسست بالسعادة الفامرة وقيمة الجهد الذى بذلته قاصدا وجه الله الكريم ، وخدمة أهلى فى كوم النجار ، وتطبيق الفكر الذى امتت به .

عندما قابلنى الدكتور حشاد فى مقر مجلس الوزراء ، حيث ذهبت لتقديم الشكر لسياقته على حضور احتفالات الجمعية وكان بصحبته الدكتور رئيس الوزراء وبعض الوزراء .. امسك الدكتور حشاد بيدي ورفعها عاليا محدثا زملاءه بان هذا هو محمد نونو سكرتير اول جمعية تعاونية فى مصر ، احدثت نهضة تعاونية حديثة وأشار الى ميزان المراجعة لعام ١٩٦١ الذى بلغ ريع مليون جنيه ، عن نشاط فروعها الاربعة ، فى حين بدأ رأس مالها بمبلغ الف وخمسمائة جنيه لقد وضع الدكتور حشاد على صدرى اعلنى وسام تعاونى ، وحمدت الله على ماكرمنا به من نعم

جمعية كوم النجار فى وسائل الاعلام المصرية :

العمل الجيد يفرض نفسه ، وكانت انجازاتنا الواقعية عن مجتمع كوم النجار ، هى الدعاية الحقيقية لنا .

الا أن اخبارنا قد وصلت الى مناطق بعيدة عنا فى مصر وحضرت وسائل الاعلام المقروأة والمرئية والمسموعة لتسجيل تجربتنا النضالية ، لتكون حافزا لغيرنا من التعاونيين ، ولغلاص مصر البسطاء من اجل الالتجاء للوحدة والتعاون والعمل معا .

وقام التلفزيون العربى بعرض لقطات حية من احتفالنا فى كوم النجار ، أبرز خلالها قوة التعاون وفوائده الايجابية ، وقامت الاذاعة باجراء حوار مع اعضاء الجمعية لرواية قصة كفاحهم ونفهرها كمثال ناجح للحركة التعاونية ، وتناولت الصحافة المصرية تجربة كوم النجار بالشرح والتطبيق ، وقدمتها كنموذج يحتذى به للعمل التعاونى على الارض المصرية .

وقد اصدرت دار التعاون للطبع والنشر وثيقة تعاونية ، فى شكل كتيب واخرج هذا العمل الرائد الزميل الصحفى التعاونى المرحوم سعد محرم مسئول الصحافة التعاونية فى محافظة الغربية لقد قام باصدار كتيب يعد الثالث ، ويتميز عن سابقيه بأنه اكبر حجما ومساحة ، ويضم قدرًا كبيرا من البيانات الشاملة وتسجيل وقائع احتفال كوم النجار ، والكلمات التى ألقيت فيه وتمت مراجعة الكتيب وطباعته تحت اشراف الاستاذ المرحوم محمد صبيح ، مصباح التعاون ، والاستاذ محمد رشاد صاحب القلم التعاونى المستنير ، وكان عنوان الكتيب (خمسة أمجاد تعاونية) موضعا أنشطة الجمعية المختلفة ومفروعاتها خلال خمس

سنوات ولقد تكرم المرحوم عبد اللطيف مندور رئيس المؤسسة التعاونية بالتبرع بمبلغ مائتي جنيه كاهداء من المؤسسة لاعداد الاحتفال في كوم النجار .

ومن وسائل الاعلام التي أشارت الى انجازات كوم النجار جريدة الجمهورية في عددها الصادر بتاريخ ١ / ٨ / ١٩٦١ حيث نشرت تحقيقا عن أول جمعية تعاونية تطبق النظام التعاوني الثوري في كوم النجار .

ونشرت جريدة اخبار الغربية في ١١ فبراير ١٩٦٢ تحقيقا عن اول جمعية تعاونية نموذجية ، وكتب الاستاذ صلاح عزام والاستاذة صفية الغولى عن التعاون في ٢ فبراير ١٩٦٢ تحت عنوان بعد عام من التجربة الجديدة للجمعيات التعاونية الزراعية ، نجح الفلاحون في ادارة شئونهم بأنفسهم .

وأشارت مجلة الشباب الجديدة في عدد اكتوبر ١٩٦٤ تحت عنوان من الغربية محمد عبد الحميد نونو من الاعلام البارزين للحركة التعاونية في كوم النجار ، ولقد أثنت المجلة على شخصي وأشارت جريدة التعاون الى التجربة مرات عديدة كما قامت بنشر مقالة لي في ١٤ / ١١ / ١٩٧٢ بعنوان عشر نقاط للبحث بقلم محمد عبد الحميد نونو عضو الجمعية المركزية بالغربية .

وفي ٢٩ / ٣ / ١٩٧٦ نشرت رأيا بعنوان (من القاعدة) وكانت بحق ، المتحدث بلساننا والناقل الامين لوجهة نظرنا فيما يستجد على الساحة من احداث محلية او قومية .



المشروع التعاوني لمقاومة الآفات :

وكانت للروح التعاونية السمعة ، التي تعامل بها المرحوم الدكتور حشاد ، مع سكرتير الجمعية محمد نونو ، اكبر حافظ لان يكرر له الزيارات ، ليعرض عليه بعض نماذج الانشطة التعاونية ، وقد عرض محمد نونو على الدكتور حشاد مشروعا تعاونيا كاملا لمقاومة الآفات الزراعية لعام ١٩٦٢ على مستوى مركز بسيون كتجربة رائدة يتم تنفيذها على مراحل على المستوى العام .

وقد أمر الدكتور حشاد بعرض المشروع على لجنة فنية على مستوى الوزارة ولقد قامت اللجنة بدراسة المشروع على مدى شهرين ، ثم اعتمدته بالصلاحيات واعتمده الدكتور حشاد بشكل نهائي ، وحوله الى المهندس صبرى حماد مدير زراعة الغربية في ذلك الوقت ، فوضعه ، في درج مكتبه لعدة شهور .

وفي مؤتمر تعاوني بالمحافظة طالب الزملاء التعاونيون المهندس صبرى حماد مدير الزراعة بالغربية ، بالحوافز وبدل الانتقال ، فما كان من المهندس صبرى حماد إلا أن طالبهم بأن يحذوا حذوالتعاون في كوم النجار الذي قدم لوزير الزراعة مشروعا

تعاونيا لمقاومة الآفات الزراعية ، حيث وصل إليه معتمدا من اللجنة الفنية بالوزارة ومن الوزير .. الا أنه حفظه بدرجة مكتبه ، لأن تنفيذه يتسبب عنه وقف حال الجهاز الإداري ، تمويل وإدارة وحواجز !! وهذه شهادة يمتاز بها تعاون كوم النجار .. وهنا يقال ؛ رحم الله الدكتور حشاد .. رحم الله المشروع التعاوني الاقتصادي لمقاومة الآفات الزراعية والنفسية !!



الدوران التعاوني

وأكملت المجلة دورانها بقوة الدفع التعاوني ، واستمرت في دورانها بكل قوتها .. وهنا تضيقت أنشطة الملحمة التعاونية ، وتضاعف حجم التعامل .. وقعدت الجرارات والآلات والمهمات والخدمات ، وسبح الرصيد المتصاعد ببناء المخزن العملاق للتعاون العملاق ، على مساحة قيراطين لاستيعاب حركة مستلزمات الانتاج الضخمة .. وفي المقابل الجراج المتسع للجرارات والآلات ، وبجانبه جراج موتورات وأدوات المقاومة .. وبجواره ورشة الصيانة المتكاملة .

ووضع في الحسبان عند بناء المخزن العملاق ، أن يكون أساسه مناسباً لعمل الدور الثاني والثالث مستقبلاً ، بفرض استثماره انشائياً في أية أغراض مستقبلية .

وتفصب التعامل مع المؤسسات الاقتصادية والانتاجية ، ومنها على سبيل المثال ، الجمعية التعاونية العامة لمنجى البطاطس ، الجمعية التعاونية للخضر بكفر الزيات ، الجمعية التعاونية للانتاج الحيواني بالعاصمة .

وبالاسلوب العيوي النابع من قواعد الشورى وكفالة الاراء الحرة ، حيث كانت تمعد الندوات الدورية للمشاركة بالرأى ، في وضع أساسيات العمل السليم من الواقع الميداني .. فمن خلال هذه الندوات تحددت خطط الميكنة ، وأسلوب صيانتها ومحاسبة عمالها ، وتنظيم اجورها ، والاشراف عليها ورعايتها .. هذا بالإضافة الى صندوق الاقتراحات والشكاوى ، والسجل المنظم لحركة الوارد والانجاز .

ولم يقتصر النشاط على النواحي الانتاجية والاقتصادية ، لكنه امتد الى الخدمات الاجتماعية في سبيل تحقيق حياة افضل وايسر ، باعتبار أن تعاون كوم النجار ليس تعاوناً متعدد الأغراض .. لكنه شامل الأغراض ، حيث يتولى رعاية العضو وأسرته في كل مراحل حياتهم ، من ناحية الصحة العامة وتنظيم الاسرة ومقاومة البطالة حتى الناحية الترفيهية الهادفة والتثقيفية .

ولنفس هذه الأغراض رأى مجلس إدارة المجمع التعاوني ، أن يستقطب الكوادر المثقفة والواعية للمشاركة في أداء هذه الخدمات . وبناء عليه تم تكوين جمعية تنمية المجتمع ، برأس مال جديد ، وبعضوية مشتركة ، من أجل مزيد من التركيز

والفعالية من واقع الارشادات التعاونية ومن خلال الخبرة والتجربة السابقة .. ومن أبرز مهام هذه الجمعية هو استحضار المعاشات المستحقة لكبار السن والمعوزين من مكتب الشؤون الاجتماعية بكتامة الغابة الذي يبعد عن القرية عشرة كيلو مترات متحصرة المواصلات فكانت تتولى الجمعية احضار المدوب، ليقوم بصرف المستحقات تحت الاشراف التعاوني، وتجميع التبرعات المينية والنقدية .. وتتولى توزيعها توزيعا تعاونيا مشتركا، بالإضافة الى تدريب الاطفال على صناعة السجاد بالوحدة المجمة، حتى تحقق لجمعية تنمية المجتمع اكتساب الخبرة، ووضع قواعد العمل الثابتة، حيث تم تسليمها ديمقراطيا الى قيادات شباب القرية .

ومن أبرز انجازات التعاون يكوم النجار قيامه بدوره المهم في اعمال تصبيد الطرق داخل القرية والقرى المحيطة بها، واقامة الجسور، وكان هذا الانجاز الضخم بواسطة جرارات وآلات المجمع التعاوني .. وكما يقال عالميا ان حضارة الامة تقاس بسهولة مواصلاتها واتصالاتها .

وامتدت قوة العمل التعاوني الفطري الصحيح الى كافة مجالات الحياة المصرية، في انشاء فصلين دراسيين كنواة لمدرسة اعدادية، وفي انشاء مبنى ملائم لمكتب البريد والتليفون العمومي، على ارض الجمعية، تيسيرا للاعضاء ولاهل القرية في اجراء الاتصالات الفورية دون الحاجة الى الانتقال الى مكتب بسيون، على بعد عشرة كيلو مترات عبر طريق غير مأمون .

ولاجدال في أن العمل التعاوني الناجح يستقطب الكوادر الشبابية التي تساهم في وضع أسس البيئة الميشية، وهذا نموذج آخر في انشاء فرع استهلاكى تموينى ملحق بالمجمع التعاوني، حيث تتولى دماء تعاونية شابة ادارته بكل اخلاص، تحقيقا للعدل الاجتماعى ومعاربة للجهش ..

وقدم محمد نولو مشروعا تعاونيا لاصدار بطاقة تعاونية، يغلب عليها الطابع الجديد، بعد تجربة استخدامات البطاقة السابقة، التي اعدتها الجهة المسئولة في ذلك الوقت اقتباسا من تعاون كوم النجار، وكانت بها بعض ثغرات تؤدي الى عدم توفر الدقة اللازمة لضبط العلاقة الحسابية والوضع المناسب للمجتمع الريفي .

وقد ارسل نموذج البطاقة المقترحة مرفقا بمشروع التسويق التعاوني السابق الاشارة اليه، ومعهما رسالة الى الدكتور مصطفى الجبلى وزير الزراعة لعرضها للدراسة، وكانت البطاقة شاملة لكافة بيانات العضو الشخصية بالنسبة لعلاقته مع الجمعية، ومع الجهة الادارية التنفيذية، والضرائب العقارية، وتحديد علاقة العضو بحياته، والتركيب المحصولي المرتبط بالدورة الزراعية، وحصر الثروة الحيوانية واستحقاقاتها من الاعلاف التموينية، والالتزام بحضور اجتماعات الجمعية العمومية وسرف العائد التعاوني .. كل هذا في اطار الثقة والالتزام المتبادل بين العضو وجمعيته، دون ثغرات تؤدي الى الانحراف أو الفشل .

الباب الثالث

والتعاون

وعند الحديث مرة أخرى عن بنك القرية الأول بمصر ، الذى استضافه المجمع التعاونى بكم النجار ، باعتباره فرعاً من فروع النشاط التعاونى الشعبى ، نجد أنه يتضح تدريجياً أن المخطط التسليفى يحمل فى طياته الداء البيروقراطى المتسلط ، ويظهر ذلك فى تعيين مدير بنك القرية ، دون الحصول على موافقة مجلس إدارة المجمع التعاونى ..

ويتضح تدريجياً أيضاً أن أهم التعليمات الموجهة الى هذا المدير ، هو سحب البساط خطوة خطوة ، من تحت اقدام التعاون الشعبى ، تمهيداً لغرض السيطرة التسليفية والتمويلية والتمويلية . وقد تحقق ذلك ، بعد انتشار بنوك القرى على مستوى الجمهورية الا أن التعاون فى كوم النجار قاوم هذا المخطط ، وصمد ضد الابتزاز التسليفى .

وقد استمر الحال على هذا المنوال اعواماً طويلة ، حتى تسلمت الروح البنكية ، وتغلغلت فى النفوس الضعيفة فى شكل فيروس فقدان الصناعة التعاونية . فنتج عن هذا أن تحطمت الحصون التعاونية تباعاً ، ليخلو الطريق امام المديكى الجارف للارادة والقرار التعاونى .

وقد تمكن البنك فعلاً من الاستيلاء على مقار الجمعيات التعاونية المضطرب على امرها ، وكذلك استولى على مخازنها ومخصصاتها بل استولى على مقدراتها فى ميدان غير متكافئ ، من زحف حكومى مكثف يحاصر التعاون الفطرى ليخنقه ويدفنه فى قبور النسيان والغدلان .

وفى الواقع يمكن أن نقول بأن مشروع بنك القرية كان بمثابة طعم ، وضع فى شبكة البنك ، لاصطياد اكبر سمكة تعاونية فى المنطقة ، لتصبح فريسة للاضطبوط الادارى ، برغم كل الصراعات طوال مدة كبيرة .. لكن كيف يمشى السمك خارج مياحة ١١٩

وجدير بالذكر أن بعض الاذئاب والدخلاء على التعاون كان لهم دور فعال فى تحقيق هذا المخطط الا تعاونى ، ولاتزال هذه المقاومة الآن تحت سنون الاقلام وبين السطور الغضر البائسة .



النظام الجديد للمضرائب

لقد اصدر الاستاذ سامى أبو العز ، رئيس بنك التسليف امرا يتعلق بالنظام الجديد للمضرائب ، التى تحصل من الجمعيات التى تربية الزراعة موجهة الى جميع فروع البنك وتوكيلات ، للعمل به فورا ، ويقضى هذا النظام (على حد قول واضعه) باعفاء ٢٠ ٪ من صافى الربح فى كل جمعية ، وذلك لايداعه بالاحتياطى ، وجزء من الربح المقرر لتحسين منطقة الجمعية من ضريبتى الارباح التجارية والصناعية والقيم المنقولة .

فاذا زاد الاحتياطى على مئلى رأس المال ، ولم توزع الجمعية الزيادة على مساهميا فان هذه الزيادة تعفى ايضا من الضريبة .

أما اذا وزعتها فانها تخضع لضريبة القيم المنقولة ، كما يخضع لهذه الضريبة ايضا انتاج اسهم الجمعية ، مهما كانت صورة التوزيع ومكافآت أعضاء مجلس الادارة وما يوزع على المساهمين كعائد ناتج من معاملات الجمعية مع غير الاعضاء .

لا يخضع لهذه الضريبة العائد الناتج من معاملاتها مع الاعضاء ، وكذلك بدل الانتقال الذى يصرف على أساس المصروف الفعلى للمضرائب ، وحدد أسعار الضرائب على أساس ١٧ ٪ من الايراد ضريبة قيم منقولة ، ١٠ ٪ من ضريبة القيم (رسم بلدى) لمدينتى القاهرة والاسكندرية فقط (وتختلف هذه النسبة من محافظة لآخرى) ، ٧ ٪ من الايراد ضريبة اضافية للدفاع .

وصرح السيد فتح الله رفعت نائب المدير العام للبنك ، بأن هذا التنظيم الضريبى الجديد يتعلق بمصالح ١,٥ مليون فلاح .

وامام هذا القرار يتضح غياب الدور الشعبى للتعاون ، ويظهر الدور المستبد للسلطة الادارية العليا ، مع قوم نيام فرطوا فى حقوقهم وحقوقى من ولهم من القاعدة الشعبية .. ومن هنا يجب علينا أن نقول الرأى الحر النابع من الفكر التعاونى الحق ، بأن نشارك بالرأى والمشورة الفعلية فى ادارة البنك التعاونى ، حيث أنه ليس مؤسسة مؤمنة اذ أن هيكلها وكيانها المادى والمالى ، ماهو الا حصيلة اموال الزراع والتعاونيين القدامى والجدد من مساهماتهم وارصدة مدخراتهم .

ولذا فلا بد من صحة التمثيل الجماهيرى ، عن طريق الانتخاب لادارة البنك أو على الأقل بجانب الجهاز المعين ، ليكون هناك تمثيل حقيقى لاصحاب رؤوس الأموال .

ويحضرنى بمناسبة هذه المباراة ، حادثة جرت فى الجمعية مع احد مفتشى البنك على مستوى العاصمة .. فقد حضر سيادته لمراجعة الاوراق الخاصة بالبنك

وكان أول طلباته أن أمر سكرتير الجمعية ، بطرد كل الموجودين من مقر الجمعية ، حيث أن الزحام يرهق اعصاب سيادته فما كان من سكرتير الجمعية .. الا أن رد عليه قائلا بأن هؤلاء هم أصحاب الجمعية ، الذين سيتكفلون بشمن فنجان القهوة ، الذي يقدم لسيادته .. فانصرف سيادته ساخطاً ومتوعداً في دهشة .. أهو شأن تعاون كوم النجار مع الاحتلال التسليفي وبذلك القرية .. أم ماذا ؟



الدرفيل الإداري

الدرفيل الإداري له طرفان ، عبارة عن رجال الضبط والربط الزراعي كطرف ، ورجال الضبط والربط التعاوني الحكومي كطرف آخر وبذلك أصبح التعاون وحيداً في مواجهة الاحتلال التسليفي ، بالإضافة الى طرفي الدرفيل الإداري المذكور .

وسأذكر بعض الوقائع التي تثبت أن تعاون كوم النجار ، هو الذي يقف في وجه الزحف الإداري البيروقراطي ، والاحتلال التسليفي من واقع السجلات الموجودة بالمجمع التعاوني في كوم النجار .

ففي ذات يوم احضر مندوب تعاون كوم النجار من شونة بنك التسليف ببسيون كمية من ساد سلفات النشادر لزراعة الارز لاعضائه ، في وقت كانت فيه ازمة على المستوى العام ، وفي اليوم الثاني بعد الاتفاق على أسلوب عادل لتوزيع هذه الكمية ، وهي عبارة عن اربعة وستين جوالاً ، اذا بسكرتير جمعية شبراتنا يحضر باذن معتمد من مدير فرع بنك التسليف بتسليمه الكمية .

فما كان هذا الاذن الا حافزاً على الاسراع بصرف هذه الكمية ، وفقاً للكشوف السابق اعدادها ، بصرف النظر عن عدم توفر قيمة بعضها لدى بعض الأعضاء في كوم النجار ، على أن يسد الثمن في اليوم التالي ، من واقع الثقة المتبادلة ، وعلى مسؤوليتي شخصياً كسكرتير للجمعية .

وذهب سكرتير تعاون شبراتنا الى بسيون ، وعاد ومعه مدير الفرع ، ليجد آخر جوال يسلم خارجاً من بوابة المجمع ، فعمدت الدهشة الالسة ، حيث كان من المقرر والمفروض أن تذهب هذه الكمية الى أحد كبار الزراع بشبراتنا منفرداً ، وهذه نقطة سوداء وضعت في قائمة المخالفات التحريرية الصادرة من - تعاون كوم النجار - .

وهناك واقعة أخرى مع أحد مفتشي التعاون الحكومي ، حيث أراد اجراء التحقيق مع أحد أعضاء مجلس الادارة فمنعته كرئيس للجمعية وطلبت منه خطاباً معتمداً من رئاسته ، موجهاً لرئيس الجمعية ، موضحاً به أسباب اجراء التحقيق ، بشرط تواجد رئيس الجمعية أثناء ذلك ، ومنح العضو فرصته في الرد على المحقق ، وهذه نقطة سوداء أخرى في قائمة مخالفات تعاون كوم النجار المتبردة .

هكذا كان ميدان العمل الذي يمارس فيه تعاون كوم التجار نشاطه ، محصنا بـ ثلاثة نظامه الداخلي وثقة الجمعية العمومية الواعية في مجلس ادارته المتساك ، بغير انقسام طوال هذه الفترة ، حيث كان للجمعية دستورهما التعاوني المسجل في النفوس والالهامان ، النابع من الحركة التعاونية الاصيلية ، والمتحرك بالصدق والتكامل تحت شعار العدل والاخاء والمساواة فلا أثر ولا استثناء لاحد .



المادة التأسيسية يخلق رداءه التعاوني

يسجل التاريخ أن التمويل الزراعي في مصر ، يرجع الى ما قبل نشأة اي بنك تعاوني ، وقبل ميلاد أول فكرة تعاونية أعلن عنها المرحوم عمر لطفي عام ١٩٠٨ ، حيث أشرف على انشاء ثلاث جمعيات تعاونية زراعية شعبية ، حيث رأى بنظروته البعيدة أن انقاذ الفلاح المصري من كبوته ، وكذلك انقاذ الاقتصاد الوطني من الافلاس ، لا يتأتى الا من خلال حركة تعاونية شعبية منظمة ، نابعة من الحاجة الى التضامن والتكامل .

وكانت مصر في هذه المرحلة تمر بأسوأ ظروفها الاقتصادية لمدة أسباب ، أهمها ، حكم الفرد ، والاحتلال البريطاني ، والنكسة الاقتصادية العالمية المואبة للحرب العالمية الثانية .

وقد أدت هذه الاسباب الى تدمير قدرات الفلاح المصري ، تحت وطأة ألد أعداء الانسانية .. الفقر والجهل والمرض .. في وقت انتقلت فيه ملكية (١,٢٠٠,٠٠٠) فدان ملك الفلاحين البؤساء من أرض مصر الى ملكية البنوك الأجنبية اليهودية كرهينة .

وقد حاولت الحكومة في نفس الوقت انقاذ مايمكن انقاذه باصدار قرارات تمويلية تنقذ الفلاح المصري من الضياع هو وزراعتة ومحصولة ، وهو المصدر الرئيسي لتمويل الحكومة من خلال الضرائب وفروعها .. فأصدرت الحكومة قراراتها بانشاء بنك تعاوني ، على عدة مراحل تنظيمية ، من خلال قوانينها الصادرة في ١٧ أبريل ١٨٩٩ ، ٣ يونيو ١٩٠٦ ، ٣١ مايو ١٩٢٧ ، فكانت الفكرة التعاونية التي أسسها المرحوم عمر لطفي ، وبذل في ابرازها أقصى ما في طاقته خلال عشرين عاما تقريبا ، وواكبت هذه الفكرة الصحة الحكومية التي حاولت مساعدة الفلاح المصري من ناحية ، وحماية تمويله من البنوك الأجنبية المسيطرة من ناحية أخرى .

ومن هنا برزت الحاجة الى انشاء حركة تعاونية ذاتية ، تجمع صغار الزراع ، ليصبح تعاملهم جماعيا مع البنك التعاوني ، الذي شاركت فيه الحكومة وبنك

مصر، بنصف رأس ماله، أى بنصف مليون جنيه، والنصف الثانى للبنوك الاجنبية وعددها ستة عشر بنكاً، وبيت رهونات واحد لاثرياء اليهود .

وبدأ المارد التسليفى ينمو وتتشعب امكانياته، بصدر المرسوم الملكى من الملك فؤاد الاول ملك مصر، بتأسيس الشركة المساهمة تحت اسم بنك التسليف الزراعى المصرى فى ٢٥ يونيو ١٩٣٩، الذى حدد تعامله مع الجمعيات التعاونية بفائدة ٥ ٪ ومع الافراد ومع كبار الزراع بفائدة ٧ ٪، مما دفعهم الى تأسيس جمعيات اسرية صورية للانتفاع بفرق الفائدة من ناحية ولتدريتهم الفارقة على تحويل معظم التمويل التسليفى الى جبهتهم المتفاهمة من ناحية أخرى، واحكاما لسيطرتها على مقدرات الشعب المصرى، وتحت وطأة التمويل الاجنبى المسيطر .

وظلت القرارات والقوانين الادارية السالبة للروح التعاونية، تعدل وتبدل فى اسم البنك التسليفى، ومنها القرار الجمهورى بتحويل بنك التسليف الزراعى والتعاونى، الى مؤسسة الائتمان الزراعى والتعاونى، ثم تحويلها بالقانون ١١٧ لسنة ١٩٧٦ الى هيئة عامة قابضة ذات شخصية اعتبارية مستقلة تسمى (البنك الرئيسى للتنمية والائتمان الزراعى) ويتبع وزير الزراعة (ولنا ملاحظة هنا وهى خلغ المارد التسليفى اسم التعاون من شعاره وهو ماسى اليه بقوة) .

وبرغم النهضة التعاونية فى كوم النجار، التى استطاعت أن تحاصر الفاقد، وتزيد الانتاج وبدلاً من مراعاتها من قبل الحكومة كان العكس .. فقد استطاعت جهافل التخلف ورواد السلف القضاء عليه، والرجوع الى الخلف، فالشئ بالشئ يذكر عند تناوب المسؤولية التعاونية فى ظل القوانين عبر التاريخ، فقد كان المسئول عنها وزارة الزراعة، ثم وزارة المالية ثم فى ٩ سبتمبر ١٩٣٩ وزارة الشؤون الاجتماعية حتى عام ١٩٦٠، ثم وزارة الزراعة مرة أخرى، وقد تنتقل المسؤولية مستقبلاً الى وزارة الخارجية أو الدفاع أو غيرها حسب الحاجة !!!



التعاون الصاعد

الجمعية المشتركة فى بسيون

وسط هذا الخضم من الممارسات التعاونية الفطرية والمواجهة الادارية المضادة، كان للتأييد الاخوى من الزملاء التعاونيين على مستوى المركز والمحافظة، دور بارز فى تصعيدى الى مستوى رئيس الجمعية المشتركة، فى أول انتخاب لمجلس الادارة لتزيد خطوة على طريق التعاون

وهكذا انتقلت روح التعاون من كوم النجار الى مركز بسيون، لتفرع فروعا كثيرة فى انحاء المحافظة مع مؤيديها من رجال التعاون العاملين بالحق الصادق

ومنهم السيد غنيم على غنيم المدير الشهي للجمعية والسيد مصطفى سنبل
الرئيس التعاوني للحسابات .

ويتبع الجمعية التي شرفت برئاستها ثلاثون جمعية بالقوى ، فتضاعفت
المسئولية وزاد الجهد ، وظل تعاون كوم النجار هو الاصل والمنبع .

وهكذا انتقلت الطفرة التعاونية من القرية الى المركز ، وأصبحت الامكانيات
أكبر والخدمات أوسع وسط بيئة تجارية بحتة ليصبح التنافس الشريف هو الاساس
وليصبح التعامل العادل هو الفيصل بين المشتري والبائع وبالايسار المناسبة ، كما
أصبح التعامل على مستوى العاصمة مع ادارة البنك تعاونيا للدور الذي قام به
الاستاذ أحمد ابو الفار ، بدفع عجلة النمو التعاوني بالمركز ، فلقد كان له فضل
منفرد عن الجهاز الاداري ، الذي يعمل من خلاله ، نابع من اقتناعه التعاوني
وأهمية ذلك في دعم الاقتصاد القومي فكان يعتمد خطابات الضمان الصادرة من
بنك التسليف للتعامل مع الشركات والمؤسسات في بسيون بعشرات الآلاف من
الجنهيات ، سواء بالنسبة لكوم النجار أو الجمعيات الاخرى على مستوى بسيون .

كما أضاف محمد نونو للجمعية نشاطات أخرى مستجدة كتسويق الخضار
والفاكهة والبذور والتقاوى واطارات الجرارات وسيور الادارة وغيرها من مستلزمات
الانتاج الزراعى وفروعه .

وظللت أحمل على عاتقى هذا الجهد فى نشر التعاون وتوطيده فى بسيون بعد
كوم النجار من ١٧ مارس عام ١٩٩٢ حتى انتخابات مجلس الادارة الجديد فى ١٩٧٠ ،
حيث اضطرت الى الانسحاب على أثر اختياري عضوا بالمكتب التنفيذي للاتحاد
الاشتراكي بالمركز ، وعضوا بمجلس المحافظة ، حتى لا أصبح مشرفا على نفسى ،
وحتى يصبح التفرغ سمة من سمات اللافانانية .

وأستمر الجهد والكفاح فى كوم النجار وفى بسيون على السواء للخدمة العامة ،
حبا للغير العام وانكار الذات ، وكان للاستاذ محمد فايز عثمان رئيس مدينة
بسيون دور فعال فى مساندة العمل التعاوني الناجح ، وله فى هذا المجال شهادة
تهنئة وتقدير .

كنا لائنسى للسيد الاستاذ محمد فايز عثمان رئيس مدينة بسيون ماأشار به
على لعقد مؤتمر صلح بين مركز الشرطة ومجلس المدينة لازالة الخلافات بينهما ،
وقد تم عقد المؤتمر وكان لى دور فعال فيه وقيمت بالقاء كلمتى فيه يوم ٥ مارس
١٩٩٢ . وكان برئاسة الاستاذ عمر زعفان محافظ الغربية وقتذاك ، وحضرته قيادات
الشرطة ومجلس المدينة ، وقد أدى المؤتمر الى النتيجة المرجوة للصلح الذى تم ،
وكانت بصمات كوم النجار واضحة فى هذا المؤتمر ، دالة على زحفه التعاوني .

كما يتضح من رسالى مع الاستاذ احمد ابو الفار مدير التعاون بينك
التسليف أن الاتصال بين كوم النجار والجمعية المشتركة ببسيون كان منقطعا فيما

سبق ، وأصبح الآن على غير ذلك بسبب السعي الدائب لتحقيق مشروعات ضخمة على مستوى المركز ، منها ملكية مستودع بترول مركزي ، وورشة صيانة واصلاح لميكنة الجمعيات بالقرى .

وخلال هذه المرحلة لم يتوقف الجهاد يوما ولا ساعة ، بل جهاد دائم وكفاح مستمر يعون الله عز وجل . من أجل ارتقاء تعاؤني ، وتكوين زملاء تعاونيين على مستوى المركز والمحافظة من خلال الزيارات الميدانية ، واللقاءات الدورية ، لنشر المزيد من العلم والمعرفة والتآلف التعاوني المتين ، وحتى نتمكن من عقد مؤتمر شمعي تنفيذي على مستوى المركز والمحافظة ، وقد تم ذلك بالفعل في نوفمبر عام ١٩٦٤ .. وفي ذلك المؤتمر تم توضيح مآلنا في التعاون في كوم النجار ، وفي بيون وفي سائر المنطقة ، منذ ميلاده في ديسمبر ١٩٥٧ حتى بدء الحرب الشعواء بين التعاون الفطري والشعب الرسمي .. وكانت الكفتان واضحتين امام الجميع ، ورجعت كفة الانجازات بشكل رائع بفضل الجهد والوعى ونشر التعاون واعداد الكوادر التعاونية في صفوفها المتتالية ، والتي تولت بعد ذلك قيادة المسيرة التعاونية بفهم عميق وايمان راسخ ، علاوة على الطفرة الانتاجية الزراعية وفروعها التكميلية ، الا أن سنة الحياة بين قابيل وعابيل لابد وأن تظهر لأننا في دنيا الصراع الأبدي .



صدّامات المركزية (أ)

عند استعراض حلقة من مسلسل وا .. تعاوناه نجد المؤلف المهندس صبرى حماد مدير الزراعة والمخرج المهندس عبد الفتاح هداية مدير التعاون الحكومى ، وكان للممثلين أدوار مقززة ، ولم يبق من التعاون الصحيح الا اسمه ، والتعاون مما يقولون ويفصلون برىء وأصبح التزييف واضحا فى الانتخابات وكان من الواضح فيه ابعادى أنا ورفاقى عن عضوية مجلس الادارة للجمعية المركزية بالمحافظة ، بسبب رفضى المشول بين يدى المرحوم عبد الرحمن حشاد شقيق وزير الزراعة فى ذلك الحين ، الذى لم يعلم ولم يلم بالموضوع الا بعد حين .

ولكنى ورفاقى لم نستسلم للعدوان ، فقمنا بارسال برقيات الى رئاسة الجمهورية ، والى وزير الزراعة ، ورئيس المؤسسة التعاونية وأتت البرقيات الساخنة بنتائج فورية ، حيث أثرت فى القيادات المختصة وصبت جميعها فى هيئة الرقابة الادارية التابعة لرئاسة الجمهورية ، التى حضرت على الفور الى ديوان الزراعة ، لتواجه المسؤولين عن التزييف بهذه الحقائق ودارت الاسئلة والاجابات فى ملف زاد على الثلاثمائة صفحة ، صادقة بالادانة الصارخة التى توقفت واصطدمت بباب سكرتير رئيس الجمهورية الاستاذ سامى شرف ، عدل مدير زراعة الغربية ، مؤلف الجنة البائسة ، وحلقات التزوير ، فحصل العدل على عطلة غير معلنة ، ليستمر الحال على ما هو عليه فى ظل التعاون المزيف الكسيع .

وظلت شكاوى المظلومين معقدة بين السماء والارض ، حتى شاء العزيز ليصبح
المسيير معروفا لحاشية حرقت تيار مسار ثورة ، لو قدر لها النجاح لما بقى على
ارض فلسطين يهودى واحد تاله ولا متعجرف .



صدمة المركزية (ب)

وعند استعراض حلقة أخرى من مسلسل واتعاوناه حيث تكفل بكل مقوماتها
المرحوم عبد الفتاح هداية مدير التعاون الحكومى بالغربية مرة أخرى ، فكانت
الصدمة الثانية عند تقديم طلب ترشيحي لعضوية مجلس ادارة الجمعية المركزية .

وجاء اليوم المشهود فى قاعة مجلس المحافظة لاعضاء الجمعية العمومية ،
واللجنة المكلفة بفرز الأصوات ، على خشبة المسرح المرفوع برئاسة المرحوم عبد
الفتاح هداية فكانت مسرحية رديئة التأليف والتزييف مرة أخرى !

فكان رئيس اللجنة يقرأ اسم المرشح بكل بطاقة بصوت مرتفع ، لسمع
الحاضرون ، وكان يتمدد الخلط مع سبق الاصرار والترصد ، بين الاسم المختار
محمد عبد الحميد واسم آخر غير مختار وهو محمد عبد الحكيم ، لترتفع نسبة
أصواته المرجحة ليفوز الثانى ويرسب الاول ، تنفيذا لتوجيهات عليا وتعليمات
أعلى .. وقد أدى هذا الخلط الى حماس أغلبية الجمعية العمومية من الاعضاء ،
الذين أصروا على مقاومة هذا التزييف بأى شكل من الاشكال بعد رفض رئيس
اللجنة مراجعة بطاقات التصويت ، ليفوز اثنان عن مركز بسيون ، ليس بينهما
محمد نونو ، وهما عزت فايد ، وسويد الفايش ، أحباء السلام الادارى .

وقمت مراجعة الموقف وقام محمد نونو بصحبة الزميل محمد عبد اللطيف
الفايش بجولة ديمقراطية على أعضاء الجمعية العمومية ، الراضين للتزييف ،
ووقعوا على بيان بدعوة الجمعية العمومية الى اجتماع طارئ لطرح الثقة بمجلس
الادارة المزيف ، فكان عدد الموقعين على هذا الكشف ٩٢ عضوا ، تأكيدا لاعتنائهم
اصواتهم الى محمد نونو ، وكان منهم ثلاثة وعشرون عضوا من بسيون ، وتسعة عشر
عضوا من قنطور ، واثنان وثلاثون عضوا من زفتى ، وهى مركز المرشح شبيه الاسم
مع محمد عبد الحميد نونو ، حيث كان يكتفى الناخب بكتابة محمد عبد الحميد
فقط ، لتذهب أصواته التى يستحقها الى الاسم الموصى عليه وقد حصل محمد نونو
ايضا على تسعة أصوات من طنطا وثلاثة أصوات من كفر الزيات ، وستة أصوات من
المحلة الكبرى .. وقد اكتفى بهذا العدد المناسب لدعوة الجمعية العمومية الى
اجتماع طارئ ، لطرح الثقة بمجلس الادارة المزيف وكان من الممكن الحصول
على ضعف هذا العدد من بقية مراكز الاقليم ، لتصبح صورة التزييف المشوهة اكثر
وضوحا .

واحقاقا للحق وتسجيلا للتاريخ التعاونى على مستوى الاعلام التعاونى ،
لايفوتنى أن أسجل المواقف الشجاعة والشريفة للاخ الصديق المرحوم سعد
محرم ، نمير الحق ، عدو التزوير ، فقد كان له دور ؟ آخر على مستوى القيادات
التعاونية بالقاء الضوء على الحقائق ، التى أعلنت عن نفسها فى الوقت المناسب .



الاصرار التعاونى

نعم .. كان المخطط للاتعاونى هو اخراج محمد نونو من قائمة اعضاء مجلس
الادارة الناجمين على مستوى مركزية الاقليم ، حرصا على طمس الحقائق وتغطية
الاساليب الملتوية لهيئة المنتفعين ، ، الذين انكشفت معاداتهم للتعاون واحدا بعد
الاخر على مر السنين .

وتدور الايام ليبعد الزميل عزت فايد ، الفائز مكانى من مجلس ادارة جمعية
بقرية صان الحجر ، لأسباب جرى تحقيق فيها ، فسقطت عضويته من المستوى
الاعلى ، تبعا لذلك ليصبح لى الحق فى الاحلال مكانه ، طبقا للقانون على مستوى
مركزية الاقليم الا أن أعضاء هيئة المنتفعين أصروا على « الطناش » الرزين ، حتى
لايمنع تعاون كوم النجار النظيف ، حق الاطلاع على بواطن الأمور .. الا اننا لم
نسكت ، بل اوضحنا الامور ، وطلبنا طرح الثقة بمجلس الادارة المركزى المزيف ،
ولكن أعطوها للسيد محمد عبد الحكيم موسى ، صاحب الاسم الشبيه ، ليصبح
مسئولا عن أمانة الفلاحين باللجنة المركزية بالعاصمة .

وكان الاصرار التعاونى يؤكد أن الحق لايموت ، وكانت أول رسالة من المعتدى
على حقه الى المرحوم محمد عبد الحكيم موسى ، طلب دعوة الجمعية العمومية
لاجتماع طارئ ، لطرح الثقة بهذا المجلس المزيف ، وكان لهذه الرسالة المفعول
البطء كما سيأتى ، كما تجاهل المسئول الحكومى احلال محل العضو الذى سقطت
عضويته .

ورسالة أخرى مماثلة الى المرحوم أحمد أبو حسين ، أمين الفلاحين بالاقليم
بنفس المعنى ، لنفس الغرض .. هذا بجانب الإشارة فى هذه الرسالة عن اعلان
السيد أحمد الغولى رئيس الجمعية المركزية فى المؤتمر التعاونى للفرية بحضور
المرحوم الدكتور محب زكى محافظ الاقليم ، وبحضور المهندس محمود فوزى
رئيس الهيئة العامة للتعاون بالعاصمة ، وتم الاعلان صراحة عن عجز الجمعية
المركزية عن حمل رسالتها وأداء واجبها ، فكانت هذه بادرة تأكيد بأن الحق
لايموت .

ورسالة أخرى الى رئيس الهيئة العامة للتعاون الحكومى ، موضحا بها مطالبتى
بالاحلال مكان العضو عزت فايد ، الذى زالت عنه العضوية فى قريته ، وحل محله

العضو ميخائيل يوسف بموجب المحضر رقم ٤٠ بتاريخ ٢٨ / ٨ / ١٩٧١ - وفى مركزه فى الجمعية المشتركة ، ليحل محله العضو أبو زيد السعدنى بموجب المحضر رقم ٢٠ بتاريخ ٨ / ٩ / ١٩٧١ -

وكان هذا الاحلال بتكليف رسمى من الهيئة العامة الى الجمعيتين ، الا أنها توقفت أمام اسم محمد نونو بالنسبة للجمعية المركزية ، لأسباب لا يعلمها الا الله وحده ، لانه علام الفيوب -

ورسالة أخرى الى المرحوم أحمد يونس ، رئيس الاتحاد التعاونى من صوت الحق فى القاعدة ، الا أن الرد جاء بأن العضو عزت فايد قام برفع دعوى بالظلم على قرار اسقاط العضوية .. ومن المعلوم أن مجلس ادارة الجمعية المركزية مكون من أربعة عشر عضواً ، ومن الممكن أن يقوم بمهامه اذا نقص عضو وطالب رد الاتحاد ايضا بتأجيل البت فى هذا الموضوع ، لعين الانتهاء من نظر القضية المرفوعة المشار اليها هذا بصرف النظر عن الاحلالات على مستوى القرية والمركز .. وعجبنى !!



الحق فوق المركزية

الله عز وجل يمهل ولا يهمل ، وهو أحكم الحاكمين .. وأخيراً يتخطى التعاون الصحيح كل حواجز التزييف عند وصول رسالة ترفرف بجناحيها من مديرية تعاون الغربية الى ، باعتبارى صاحب الحق السليب ، لتفيد الحق لصاحبه ، كانت رسالة لطيفة عنوانها تهنئة ، وموضوعها أن مجلس ادارة الجمعية المركزية قرر بجلسة ١٩٧٢ / ٩ / ٧ ضمى لعضوية مجلس الادارة ، فى المكان الذى خلا باسقاط عضوية مجلس الادارة ، عن السيد عزت فايد ، وكانت الرسالة تحمل رقم ٢٧٢٢ بتاريخ ١٢ / ٩ / ١٩٧٢ .. واستجبت للدعوة وحضرت أول اجتماع مع هذا المجلس الموقر ، فرحاً بنصر الحق وليس بشرف الزمالة -

وفى الاجتماع الثالث لمجلس ادارة الجمعية المركزية لمحافظة الغربية قدمت أول مذكرة عن واجبات مجلس الادارة ، وعن الأسلوب الامثل لتنظيمه باعتباره قمة التعاون فى الاقليم وكذلك عن واجبات الجهاز الوظيفى وتنظيم ادارته ، وعن أدوات العمل بالجمعية وأسلوب تنظيمها من سجلات ومستندات ومطبوعات منظمة واضحة ، بالإضافة الى اقتراح بشراء مائدة اجتماعات مناسبة ، يلتف حولها مجلس الادارة أثناء الاجتماعات ، بدلا من الجلوس على المقاعد المتباعدة حول مكتب الرئيس المنفرد -

وبالفعل كلفت من قبل المجلس بشراء هذه المائدة ، التى كانت أول تطوير لأسلوب الاجتماعات -

كما احتوت المذكرة الثانية، الحل الامثل لاجتياز المرحلة الراهنة بالنسبة لتسويق المحاصيل القائمة، والقادمة باعتبار أن هذه المرحلة بمثابة فترة اختبار دقيق، تجتازه المحافظة بكل أجهزتها .

كما اقترحت تشكيل لجنة من مجلس الادارة والفنيين المختصين، لوضع خطة العمل الملائمة لظروف الجمعية في الحاضر والمستقبل، حتى تتمكن الجمعية من دعم مركزها المالي والادبي مع الارتباط الوثيق بالتعاونيات في مستوياتها المختلفة في الاقليم .

كما تقوم اللجنة بمراجعة قرارات مجلس الادارة المتوقف تنفيذها، للعمل على ازالة أسباب هذا التوقف، دفعا للعمل في الاتجاه الصحيح، بجهد دائب مع العلم والتجربة والخبرة، في سبيل دعم الحركة التعاونية، تمهيدا لرفع الوصاية الرسمية عنها، من اجل رفع المستوى العام لمفاهيم التعاون، ورفعها للانتاج الى أقصى درجة ممكنة .

ومرت الايام بدون استجابة، ولم يكن للمذكرات المشار اليها أى صدى أو اهتمام، فأصبح تصعيد الأمر واجبا وطنيا فقامت بارسال صورة طبق الاصل من هذه المذكرات الى المرحوم أحمد أبو حسين، بصفته الامين العام المساعد للاتحاد الاشتراكي، وأمين الفلاحين بالاقليم، بفرض الاحاطة والمشاركة في دفع المسيرة التعاونية .

ثم يأتي الاصرار التعاوني الدؤوب على الاصلاح والتصحيح، بعمل مذكرة أخرى في ٢١ / ٩ / ١٩٧٢ أكثر وضوحا، لتضع الانامل على مواطن الداء، حتى يمكن التشخيص بدقة للداء، ويعرف الدواء ومنها :

اقترح باعادة تشكيل هيئة المكتب بفرض التوجه الى الممارسة التعاونية النشطة، كما تضمنت المذكرة ضرورة ازالة أربع مغالطات صارخة، تؤدي الى الاضرار بالحركة التعاونية، والى اداة مجلس الادارة .. وهي :

١ - كان للجمعية كاتب غير مشترك بالتأمينات الاجتماعية، وهو يمثل مسؤولية قانونية وتنظيمية حيال مجلس الادارة .

٢ - محاضر الجلسات لا يتم تسجيلها في دفتر المحاضر الخاص، الا بعد عدة جلسات، فتتداخل قراراتها حيث يعبرها كاتب الجمعية المحال الى المعاش من الذاكرة ثم يوقع عليها أعضاء المجلس تباعا إن صح القول .. فهل هناك أخطر من هذه المغالفة، التي يتحمل أعضاء مجلس الادارة تبعتها منفردين ومجتمعين ؟ .. فقد كانت القرارات تتبدل في السجل مغالفة لما كان بالجلسات .

٣ - عدم الالتزام بضبط مواعيد حضور الجلسات، وعدم الانتهاء من نظر الوارد بجدول الاعمال ويفوض رئيس المجلس في صياغة باقى القرارات كما يجب .

٤- كاتب الجمعية البالغ من العمر فوق السبعين عاما يكلف بصرف شيك بمبلغ أربعين ألف جنيه من البنك المختص فيضعها في حقيبته لينقلها الى خزينة الجمعية مختفيا شوارع المدينة ، دون تأمين ، وبلا حراسة ، بل سيرا على الاقدام بكل اطمئنان غير مسئول .

ويعد أن مرت الايام وأنا مستبعد طبقا لما دبر باسقاط عضويتي في جمعية كوم النجار ، ثم ظهر الحق وعدت ثانيا الى العضوية في المراكز الثلاثة القرية والمركز والمدينة (المشتركة) .

جاءني من المهندس حسين شبانة مدير الزراعة والمركزية .. برجاء التكرم بالاحاطة بأنه قد صدر القرار رقم ١٣٠ م لسنة ١٩٧٣ بتاريخ ٩ / ٥ / ١٩٧٣ - والخاص بالفاء قرار اسقاط العضوية المشار اليه .. ومطالبنا بضرورة جلسات مجلس ادارة المركزية كالمعتاد .

وعاد الامل للنفس لتصحيح المسار ، لكن أثبتت الايام أن بقاء الحال على ما هو عليه هو الاصرار ، وليظل التعاون أداة للكسب الممنوع لا المشروع ، فلجأت الى التخلص من هذا الوضع (وهو أضعف الايمان المتاح) بأن أفوض أمرى الى الله وأطهر ميدان التعاون من الأدران ، حسب الاستطاعة ، حيث فقدت مقومات المعركة سواء اليد أو القلم أو اللسان ، لان التيار كان أشد وأعنف من أن يقاوم من القمة هنا الى القمة هناك .

فلمت بتقديم استقالتي المسببة من عضوية مجلس ادارة الجمعية المركزية عائدا الى القاعدة سالما لاضع كل طاقتي في دعمها وتحسينها ضد أى عدوان ، مكتفيا بتسليلى لها في الجمعيات العمومية العادية الوهمية ، التى كانت تنعقد بالبصم الشفوى على تقارير وميزانيات سابقة التفصيل ، بغير تأهيل للجمعيات النوعية فى القمة مع شركائها زعماء الاتحاد الشخصى .

فكنت أسمع وأشاهد كمن لا يسمع ولا يشاهد مفوضا أمره لله ، وكلى حسرة



الانفصام التعاونى بين القاعدة والقمة

أولا المفهوم التعاونى :

هل الانسان التعاونى للانسان التعاونى كالبنيان .. يشد بعضه بعضا .. مهما بعدت الشقة بكل معانيها بين القاعدة والقمة ؟

نعم هذا هو المفهوم التعاونى فى القاعدة فى كوم النجار ، التابع من الضمير التعاونى الفطرى ، فى اطار المبدأ الثلاثى الحلقات ، فيه العدل أساس ، والاخاء رباط ، والمساواة نبط ، كلها فى جملتها تشكل عقيدة ونظاما وفعلا .

وهل تصعد قمة بدون قاعدة .. لا فلا قمة على الإطلاق بدون قاعدة .. ولا يمكن أن يسلم الشرف الرفيع من الاذى ، مادامت الاحقاد والاضغان هي أساليب الصمود والارتقاء في البنيان ، وبكل تأكيد نقول لك الله ياتعاون الفطرة في ميدان الوعي ، بين التعاون القانع والجشع .

هكذا سارت الامور وتوالى الضربات من الجهاز الادارى الدخيل عبر اسقاط العضويات وتقديم الاستقالات مسببة وغير مسببة وكان الفائز دائما في هذه الجولات هو المعتدى عليه ، لكن بالنقط أما الضربة القاضية الفاصلة فلم تكن من نصيبه .

ومن هذا السلسل الجهادى نجد حلقات النضال ، تؤكد أن الانفصام التعاونى بين القاعدة المؤمنة والقمة العالمة ، هو الدور الرئيسى ، الذى اتاح للجهاز الادارى الدخيل ، المقتحم ، كل مميزاته لتحقيق مأربه ، وقد نالها بالفعل من ألفها الى يائها على مستوى الجمهورية ، الا فى موقع واحد عزيز المنال ، أصيل الغصائل منيع النزال ، بالرغم من امتداد معارك الاستنزاف أكثر من عشرين عاما فى شراسة بالفة .



ثانيا : الاسقاط الأول :

كما هو معلوم ، فإن كل نجاح لابد وأن يواكبه حقد وحسد وصياح ونباح .. هذا القول كثيرا ما رددته على المستوى الخاص والعام .

فبعد الاحتفال الذى حضره نائب زعيم الثورات التحريرية على المستوى العربى والافريقى الرئيس جمال عبد الناصر ، الاحتفال التاريخى للجمع التعاونى التابع للمقرية النائية بكوم النجار ، فى مجاهل شمال الدلتا .. ماذا حدث ؟..

حدث ما كان فى الحسبان تجمعت الفئران ، وهرعت الغربان للقرض والحفر .. وقد حدث ..

ورفضت أنا ومن معى من الشجعان اشباع الهويات الخاصة على حساب النجاح العام فتم الاعداد التام والمحكم لتوجيه الضربات وكانت أول طعنة فى معركة الاستنزاف بين الزوال والبقاء تحت رقم ٢٤ لسنة ١٩٦٥ ، قرار من محافظ الاقليم اللواء محمد فريد سلامة باسقاط العضوية عن محمد نونو من مجلس ادارة الجمعية التعاونية بكوم النجار وكالمعتاد حين تتكشف الحقائق والاسباب يعود الحق الى صاحبه ويزهق الباطل وأعوانه ففى نفس العام وخلال بضعة شهور لم يتوالف نشاطى فيها عن ممارسة العمل التعاونى لكن دون توقيعات فى السجلات صدر قرار آخر للتصحيح متضمنا الاعتذار عما مضى وهو القرار رقم ٦٠٨ لسنة ١٩٦٥ بتاريخ ٢ / ٧ / ١٩٦٥ - وعلى التظلم المقدم بتاريخ ١٣ / ٢ / ١٩٦٥ بولاق

القرار ٢٤ لسنة ١٩٦٥ مؤلقتا وعلى قضية النيابة الادارية رقم ١٦٨ لسنة ١٩٦٥ وعلى مذكرة الشئون القانونية في القضية المذكورة وموافقنا عليها ،

مادة ١ : سحب القرار رقم ٢٤ لسنة ١٩٦٥ القاضي باسقاط العضوية عن محمد عبد الحميد نونو من مجلس ادارة الجمعية التعاونية الزراعية بناحية كوم النجار بسيون ، مع تكليف الجهات المشرفة على الجمعية المذكورة بتوعية أعضائها على الأصول والواجبات التعاونية التي يجب اتباعها .

مادة ٢ : يمل بهذا القرار فور صدوره وعلى المختص تنفيذه .

توقيع اللواء محمد فريد سلامة محافظ الغربية

ومن الملاحظ أن القرار ينبغي بالفجور الادارى المتشبث .

ثالثا ، الاستقالة المصيبة .

وهي احتجاج منى في صورة استقالة مؤرخة بتاريخ ٦ / ٧ / ١٩٧٠ أى بعد الاسقاط الأول بـ خمس سنوات من أجل أن أكشف عن الفرق الشاسع بين نزاهة القاعدة وأطماع القمة الصاعدة ، أكشف بها عن العقد الدفين الناتج عن المقارنة بين التعاون الرائد هنا وبين التعاون الهابط هناك .

كان انسحابا مؤلقتا بهدف اتاحة الفرصة لمجلة التعاون بكوم النجار أن تستمر في دورانها بنفس القوة وبمزيد من التفوق والنجاح حتى يتحقق الهدف من التعاون .

فلاستقالة كانت بمثابة احتجاج ونتيجة لمواقف لا ديمقراطية ولا تعاونية والرسالة الموجهة الى سكرتير تعاون كوم النجار يتضح فيها الاتى بالاضافة الى نتائجه :

١ - تكشف هلع أمين الفلاحين للمحافظة من النشاط الفريد الذى مارسه من خلال عضويته لامانة الفلاحين مما يهدد ويكشف عن ضعف الامانة ومعها رئيسها الذى قرر تنحيته من عضوية هذه اللجنة عقابا على نشاطه البارز .

٢ - توقف نشاط فرع البترول التابع للمجمع التعاونى بسبب تعنت بنك التسليف في تمويله كالمعتاد دون أى سبب واضح الا العداء للبد التعاونى المكتسح لما سواه .

٣ - تدخل أمين الفلاحين للمحافظة في العملية الانتخابية للجمعية المشتركة بسيون ليصبح ترتيبي الثامن ضمن الفائزين وكان حريصا على ألا أكون الأول .

والاسقاط هو الأهم وذلك لحساب البعض الذين تربطهم صلة قرابة بسيادته من ناحية ولحصار الزحف التعاونى من ناحية ثانية .

ويأتى دور مجلس ادارة تعاون كوم النجار عندما رفض الاستقالة على أن يبلغ الأمر الى المؤسسة التعاونية الزراعية لمواجهة الموقف كما يأتى دور فرع المؤسسة بالفربية باقتراح عرض الاستقالة على مجلس الادارة لنفس الغرض .



وثائق الملحة الثانية

بعد الاسقاط الأول والاستقالة المسببة تأتى سلسلة من الوثائق التاريخية التى تؤكد أسباب الانقسام التعاونى بين القاعدة والقمة مما نتج عنه استنزاف نساء قاعدة الكادحين تحت شعار « الكعكة لى يد اليتيم عجة » كما نتج عنه انهيار القمة تحت شعار « القمة بغير قاعدة غير قاعدة »

وفيما يلى أذكر التسلسل التاريخى للوثائق دون تمقيب ولا تعليق :

١ - قرار محافظ الغربية رقم ٢٤ لسنة ١٩٦٥ الخاص بإسقاط عضوية محمد عبد الحميد نونو من مجلس ادارة الجمعية التعاونية الزراعية بناحية كوم النجار مركز بسيون .

٢ - قرار محافظ الغربية رقم ٦٠٨ لسنة ١٩٦٥ بتاريخ ٣ / ٧ / ١٩٦٥ بسحب القرار السابق والعمل به فور صدوره .

٣ - خطاب المؤسسة التعاونية الزراعية العامة - مكتب الغربية بالافادة عن القرار السابق .

٤ - خطاب منى كعضو مجلس محافظة الغربية الى محافظ الغربية باستقالتي المسببة بتاريخ ٧ / ٦ / ١٩٧٠ .

٥ - الاستقالة المسببة المشار اليها من رئيس تعاون كوم النجار الى السكرتير بتاريخ ٦ / ٧ / ١٩٧٠ .

٦ - محضر قرار مجلس الادارة برفض الاستقالة المسببة والعمل على ازالة اسبابها .

٧ - خطاب المؤسسة الى مفتش تعاون بسيون لأخذ قرار قبول الاستقالة من مجلس الادارة .

٨ - محضر مجلس ادارة الجمعية المشتركة ببسيون رقم ١٠ لسنة ١٩٧٢ بالمطالبة بمحقق آخر للجمعية يكوم النجار لثبوت تحيزه ضد مجلس ادارة كوم النجار .

٩ - خطاب الاتحاد التعاوني الزراعي المركزي بتاريخ ٢٠ / ٥ / ١٩٧٢ بالرد على مذكرة سابقة منى كرئيس لتعاون كوم النجار يطلب فيه ترشيحي لمجلس ادارة الجمعية المركزية بالغربية بدلا من الضو عزت فايد ويفيد الخطاب بأن المذكور رفع دعوى طعن على قرار اسقاط عضويته وماالت القضية مطروحة أمام القضاء علاوة على أن مجلس مركزية الغربية مكون من ١٤ عضوا حاليا ويستطيع أن يباشر جميع اعماله دون تأثير كما يفيد الخطاب المرسل منى بتأجيل البت في هذا الموضوع لحين الانتهاء من نظر القضية المشار اليها - وكذلك اتخاذ الاجراءات اللازمة لدعوة الجمعية العمومية للتصديق على ميزانية عام ١٩٧٠ كما ورد بمذكرتي المطالبة بذلك .

١٠ - رسالة من مجلس ادارة تعاون كوم النجار بتاريخ ٣٠ / ٧ / ١٩٧٢ الى أعضاء الجمعية العمومية بدعوتهم الى اجتماع غير عادى لطرح الثقة بكل من الزميلين محمد عبد الحميد نونو رئيس الجمعية وعبد السلام محمد خريس سكرتير الجمعية ، في مواجهة الارهاب الادارى والاجراءات - اللاتعاونية الهدامة .

١١ - رسالة من مجلس ادارة كوم النجار بتاريخ ١٢ / ٨ / ١٩٨٢ الى الدكتور مصطفى الجبلى وزير الزراعة بمبررات دعوة الجمعية العمومية غير العادية لطرح الثقة برئيس ومكترير الجمعية بناء على طلبها مع الاشارة الى زيارة الاستاذ محمد شومان عضو الامانة العامة وأمين الفلاحين باللجنة المركزية للجمعية ورئاسة سيادته للمؤتمر التعاوني والسياسى بكوم النجار في ٣٠ / ٢ / ١٩٧٢ بدعوة من مجلس الادارة .

١٢ - رسالة من تعاون كوم النجار الى المرحوم الاستاذ أحمد يونس بتاريخ ١٥ / ٨ / ١٩٧٢ .. بعد التحية .. وباسم النضال المشترك وباسم الحق التعاوني وباسم البنيان الشامخ نرجو ان تمنحنا الحق في أن نتفاهم بغير كلفة وأن نعبّر عما يتفعل في نفوسنا .. الخ .

ثم الدعوة الى عقد جلسة طارئة لمجلس ادارة الاتحاد التعاوني الزراعي المركزي فى مقر الجمعية التعاونية الزراعية بكوم النجار للنظر فى جدول الأعمال الموضوع بالخطاب ومنه اختيار بعض الجمعيات بكل محافظة ذات ظروف خاصة من حيث الكفاءة المناسبة وملاءمة الامكانيات المتاحة لى تصبح جمعيات نموذجية تتحرر من بدعة التعاون الموجه لى تمارس حقها المشروع .. الخ .

ثم استمرارى نقاط الضعف التى ظهرت من خلال قانون التعاون .. الخ

ثم اعلان الخطوات التنفيذية الفعالة التى يكلف بها التعاونيون في سبيل دعم الوحدة الوطنية بين جميع العناصر والطوائف في اطار تحالف قوى الشعب العامل وفي سبيل نقل المعركة بأبعادها الى الميدان الذى نختاره بالتوقيت الذى نحدده من واقع طبيعتنا العربية الاصيلة .. الخ

.. كاجتماع مشترك بين القاعدة والقامة تحقيقا لأهم مبادئ التعاون الديمقراطى وتجربة أولى من نوعها سوف يتحقق على اثرها نشاط مرجو وفكر

متجدد بأذن الله وحتى تصلنا رسالتكم التاريخية بتحديد الميعاد بعد الموافقة سوف نعيش على هذا الأمل والله ولى التوفيق (فمن يصل مثقال ذرة خيرا يره ومن يصل مثقال ذرة شرا يره) توقيع مجلس الادارة .

١٣ - تقرير مجلس الادارة بتاريخ ٢٣ / ٨ / ١٩٧٢ مكون من ١٤ صفحة يوضح أسباب دعوة الجمعية العمومية غير العادية قبل طرح الثقة .

١٤ - محضر اجتماع الجمعية العمومية بتاريخ ٢٣ / ٨ / ١٩٧٢ بحضور ٢٨٤ عضوا وحضور المهندس حامد همام مدير الجمعية والمهندس سعد غانم مفتش هيئة التعاون والاستاذ أحمد كامل مندوب الاتحاد التعاونى الزراعى المركزى والسيد محمد على أبو طاحون مندوب الاتحاد الاشتراكى بالمحافظة والسيد سويد الفايش رئيس الجمعية المشتركة وغيرهم من القيادات الادارية والتعاونية .

وقد صدر القرار بالاجماع على استمرار رئيس وسكرتير الجمعية في موقعيهما التعاونيين واستمرار الثقة بكل منهما والقيت كلمات التأييد من علماء القرية وأبنائها البررة .

١٥ - خطاب منى بصفتى عضو الجمعية المركزية ورئيس تعاون كوم النجار الى الدكتور محمد محب زكى وزير الزراعة بخصوص القرار الصادر من وزير الزراعة السابق بتاريخ ٢٦ / ٣ / ١٩٧٢ في اخر يوم له في الوزارة باسقاط عضويتي من مجلس الادارة بتعاون كوم النجار بفرض حرمانى من فرصة الترشيح للحركة التعاونية المعاصرة .

١٦ - خطاب منى بتاريخ ٣١ / ٣ / ١٩٧٢ بصفتى الشخصية الى الدكتور وزير الزراعة بشرح أسباب اسقاط عضويتي وهى نفس الأسباب المشار اليها سابقا .

١٧ - مذكرة منى بصفتى الشخصية بتاريخ ٣١ / ٣ / ١٩٧٢ الى السيد ممدوح سالم نائب رئيس الوزراء ووزير الداخلية بشأن اسقاط العضوية عنى وأسبابها المعلقة . وبخصوص موافقة الجمعية العمومية غير العادية على استمرار الثقة بكل من محمد نونو وعبد السلام خريس رئيس وسكرتير الجمعية وكذلك المطالبة بالحصول على شهادة كل من السادة محمد مهدى شومان ومحمد عبد الحكيم موسى باعتبارهما من القيادات الشعبية وأن قرار الاسقاط الموقع من وزير الزراعة السابق لم يسجل بسجل الصادر بوزارة الزراعة فى تاريخه .

١٨ - خطاب من السيد أحمد أبو حسين أمين الفلاحين للغربية بتاريخ ١ / ٤ / ١٩٧٢ الى السيد رئيس الاتحاد التعاونى المركزى ليعيد النظر في الشكوى المقدمة منى بشأن صدور قرار وزير الزراعة السابق باسقاط العضوية عنى مع الاشارة الى عرض الثقة على الجمعية العمومية غير العادية بحضور ممثلى الاتحاد والهيئة وامانة الفلاحين بالمحافظة على أن يتم البت فى الالتماس في اقرب وقت حتى يتسنى لى الترشيح للحركة التعاونية الجديدة .

١٩ - بيان عن مديونتي في ٣١ / ١٢ / ١٩٧٣ ممتدا من مدير الجمعية ورئيس الحسابات ومجلس الادارة يفيد بأنني غير مدين بسلف مستحقة المداد في تاريخه .

٢٠ - خطاب من رئيس غرفة العمليات (عزت الشعراوي) بالاتحاد التعاوني الزراعي المركزي الى بتاريخ ١٤ / ٤ / ١٩٧٣ لافادني بأن قرار اسقاط العضوية عنى صدر من السيد الدكتور وزير الزراعة ويمكن التظلم للسيد الوزير في هذا الخصوص .

٢١ - خطاب من السكرتير العام المساعد لمحافظة الغربية بتاريخ ٢٤ / ٩ / ١٩٧٣ الى مدير الجمعية التعاونية الزراعية بكوم النجار يفيد بأن النظر في قبول استقالتي من رئاسة الجمعية يختص به مجلس الادارة وليس الجمعية العمومية العادية .

٢٢ - تقرير مجلس ادارة تعاون كوم النجار بتاريخ ٢٤ / ٤ / ١٩٧٥ المعروض على الجمعية العمومية العادية بحضور كل من السادة : المهندس محمد مصطفى البياح رئيس مدينة بسيون والمهندس ممدوح طایل أمين الاتحاد الاشتراكي للمركز .

حيث أفاد التقرير بأن أول ادارة تعاونية شجاعة عند نقل حساب الجمعية الجارى من بنك التسليف الى بنك مصر هي جمعية كوم النجار وذلك بسبب عدم تقديم كشوف حساب منتظمة وتسجيل قيود دون موافقة الجمعية .

تعيين كاتب للبوابة يسجل حركة التعامل والميكنة وتعيين سكرتير اداري متفرغ بالجمعية حتى لا يترك أعضاء مجلس الادارة عملهم الاساسي في ميدان الانتاج وحتى يتوجه مدير الجمعية الى عمله الاساسي بالنسبة لمباشرة العمل الزراعي وتنفيذ الدورة الزراعية والارشاد وغير ذلك وبيان عن نشاط الفروع خلال العام واستكمال تأمين المغازن وتوسيع الفرع المنزلي ومطالبة المسؤولين بالتمسك بالمادة ٤٤ من النظام الداخلى للجمعية بان مجلس الادارة يقوم باختيار المدير من بين من ترشحهم المؤسسة في نفس الوقت الذي يطالب فيه مجلس الادارة بنقل مدير الجمعية المفروض على الجمعية بسبب مخالفته الصارخة وعدم تعاونه مع مجلس الادارة حيث أن الجمعية العمومية وافقت بالفعل على تعيين مدير آخر اكثر صلاحية والاحتجاج على عدم توفير النظام العادل بالنسبة للأموال الطائلة التي يتم تحصيلها تحت اسم التأمين على الماشية والتي لا تعود على اصحابها تأمينا ولا تعويضا والمطالبة بارسال صورة من المنشورات بقوانين أوقرارات الى مجلس ادارة الجمعية ليصبح على نفس المستوى من الالام بها كباقي جهات الاختصاص ومطالبة بنك التسليف بحسب البيدات الفاسدة والراكة ومطالبة قيادات المركز بادراج كوم النجار في خطة انشاء مدرسة ابتدائية متبرع بارضها وخطة الانارة وتحسين المواصلات العامة والحصة التموينية المقررة للفرع المنزلي واحاطة المسؤولين عن تقاوى البهاطس الفاسدة وآثارها الجانبية ومطالبة الاتحاد التعاوني والجمعيات النوعية بالاعلان عن ميزانيتها السنوية قبل ميعاد انعقاد جمعياتها العمومية للاشتراك في مناقشتها أثناء اجتماعاتها والمطالبة بأن تتولى القاعدة وضع السياسة الملائمة للتسويق التعاوني للمحاصيل تأكيدا لحرية الرأي وسيادة القانون .

٢٢ - رسالة من قاعدة تعاونية في كوم النجار مركز بسيون بمحافظة الغربية ، الى الزملاء في المؤتمر التعاوني المنعقد في ٧ صفر ١٣٩٦ هـ السابع من فبراير ١٩٧٦ م من منطلق الايمان بالله سبحانه وتعالى وبالاديان السماوية ، وايماننا بأن التعاون هو تنظيم اجتماعي انساني .. الخ ما جاء بالرسالة الموجهة من مجلس ادارة تعاون كوم النجار من شدة حرصه على أرض مصر والرقعة الخضراء مصدر الرزق الأساسي وعن متابعة لقطاع القضاء وليكون القضاء ضامنا لحماية التعاون من أي وصاية أو تطفل كما تم التأكيد على ضرورة عرض ميزانيات البنيان التعاوني عرضا واضحا قبل اجتماعات الجمعيات العمومية وتساؤل عن عدم توفر الميكنة الميسرة لخدمة قطاع الزراعة وأسباب عدم توفر مستلزمات صيانتها علما بأن هذه الرسالة تم توزيعها أثناء انعقاد المؤتمر كما تم ارسالها الى القيادات التعاونية الحكومية والشعبية مرفقا بها مذكرة توضيحية .

٢٤ - صورة محضر مجلس ادارة رقم ٨ لسنة ١٩٧٦ بتاريخ ٢٥ / ٢ / ١٩٧٦ من تعاون كوم النجار في النظر في موقف رئيس حسابات الجمعية من الاعضاء مرسل الى مدير فرع بنك التسليف ومشيرا الى تمويقه أعمال الجمعية والاستخفاف بمصالح الأعضاء ومخالفة التعليمات وخلافه والمطالبة بتعيين رئيس حسابات آخر يلتزم بالقانون والتعليمات في اطار أهداف التعاون .

٢٥ - صورة رسالة الى القيادات التعاونية والزراعية الحكومية والشعبية بتاريخ ٩ / ٢ / ١٩٧٦ عن الهجوم الشرس الموجه من الاتحاد التعاوني على أثر المطالبة بإيقاف سلب أموال الجمعية من رصيدها بالبنك لحساب الاتحاد التعاوني تحت مسميات مختلفة من رسوم مختلفة تفرض قهرا على أموال الجمعية وعلى أموال أعضائها من خلال معاملاتهم الميئنة والنقدية وعلى أثر توزيع الرسالة التعاونية بتاريخ ٧ فبراير ١٩٧٦ على المؤتمر التعاوني وعلى القيادات -وتتضمن الرسالة بمطالبة المسؤولين بمدة مطالب قانونية يجب تنفيذها حفاظا على كرامة العمل التعاوني وممارسته المشروعة ؛

وهذه هي المطالب :

١ - مطالبة الجهات المسؤولة عن الحركة التعاونية من ناحية الرقابة والاشراف بضرورة اخطار الجمعية مسبقا عن الموظف المختص المكلف بإداء عمله الموضح بالتكليف .

٢ - مطالبة الجهات المختصة التي ينص القانون على تعيين مندوبين لها للعمل داخل الجمعية بصفة مستديرة أو مؤقتة باخطار الجمعية عن مندوبيها المرشح للعمل بالجمعية واختصاصاته المكلف بممارستها .

٣ - الا يسمح لأي شخص أن يطلع على سجلات أو دفاتر أو أوراق الجمعية أو يقوم بأجراء أي تحقيق مع أي فرد يعمل بالجمعية سواء كان عضوا بمجلس الادارة أو موظفا أو عاملا الا من خلال رئيس الجمعية الذي يدعو مجلس الادارة الى اجتماع طارئ اذا رأى ذلك ضروريا .

والى هنا فان باقى وثائق مسلسل المرحلة الثانية يأتى تباعا دون تعليق ويكتفى هنا بعنوان الرسالة والوثيقة ليبدل على فحواها حتى نترك للقارئ فرصة أن يستنبط ما يشاء ايجابا وسلبا من خلال تحدث الوثائق عن نفسها ولكل هواء .

وقد تأتى الرياح بما لا تشتهي الأنفس فالعبد في التفكير والرب في التدبير وهذه الرسالة بمثابة بصمة يد على صفحات التاريخ .. رسالتى بصفتى رئيس تعاون كوم النجار الى المهندس مدير الجمعية : بعد التحية ..

برجاء احاطة السادة أعضاء مجلس ادارة الجمعية بالفضل بقبول استقالتي من عضوية المجلس ومن رئاسة الجمعية وتسجيل ذلك واعفائي من شرف حمل هذه المسؤولية فور وصول هذه الرسالة وذلك لأسباب قهرية تتطلبها الموقف الحالي حيث كان يسعدنى ويشرفنى مواصلة عملى ركفاحى الذى لا يلزمه سوى الاوفياء وزملائى بالمجلس واخوانى أعضاء الجمعية العمومية المتعاونين المخلصين . وكان حرمانى من عضوية مجلس الادارة الجديد مرغبا بعد تشكيله السلطوى للفوز بالتزكية بعد استبعادى لاسباب لا يعلمها الا الله سبحانه وتعالى وعلى بركة الله سوف المسح مكانى لمن هو أقدر منى لتحمل هذه المسؤولية المقدسة لأنها أمانة وسوف نسأل عنها يوم القيامة حيث قال فى كتابه العزيز وهو أصدق القائلين « إنا عرضنا الامانة على السماوات والأرض والجبال فأبين أن يحملنها واشفقن منها وحملها الانسان انه كان ظلوما جهولا » صدق الله العظيم - ٧٢ سورة الأحزاب - .

وكان بمدى عن هذا الميدان تحقيقا لقوله تعالى « وتعاونوا على البر والتقوى ولا تعاونوا على الاثم والعدوان » فكانت الاستقالة موقعا عليها ومحررة بتاريخ ٢٢ / ٧ / ١٩٨١ .

الا أن الوثائق من ايمانه يعلم تمام العلم أن الحق لا يموت مهما ظهر الباطل وان الله لا يحب المعتدين ولذا فقد توالى الدعوات تلو الدعوات لحضورى الجمعية العمومية بعد سنوات وسنوات في نفس جمعية كوم النجار بفضل من الله .



جزء الملحة الثانية

لقد مرت الملحة الأولى عبر الشباب في خمس سنوات في جو من التعاون الفطرى المتحرر من كل القيود التتريية ساطمة رائعة بناءة في ظل مبادئ التعاون الأصيل في اطار من العدل والاخاء والمساواة والحب بين الخير والغير .

وكانت الملحة الثانية عند أول خيوط المشيب عبر مرحلة فيها الرجولة أقوى وفيها الصبر والصمود وفيها القهر لكل جموده فكان أولها استمساكا وكان وسطها ادراكا وكان ختامها - ليس المسلك المنتظر حيث جاء الجزاء دون الوفاء بين الخلل والاخلاء .

وهكذا تتكشف الحقيقة تباعا حول الخطوة المادية الادارية السلطوية وليدة
عصور الظلام للسيطرة على رقعة الشطرنج لفوز مجلس ادارة جديد بالتزكية المؤلفة
داخل الجدران لفرض إختراج محمد نونو قاطع الأرزاق الحرام في غيبة من
الجمعية التعاونية العمومية لينخرج من الميدان تاركا وراء ظهره بصمات ثابتة لا
يمكن لمصبة ان تمحو آثارها من ذرات تراب كوم النجار ولا من قطرات مالها ولا
من براعم اشجارها ولا من لبنات جدرانها ولا من خلجات تعاونها ولا من ضمائر
اهلها الاطفال أو الشيوخ على السواء .

ومع الانتهاء من عرض مراحل الملحمة الثانية لتعاون كوم النجار بين أفعال
تعاونية أصيلة صامدة في مواجهة أفعال تعاونية مزيفة مفككة عند القمة وردود
الفعال متعصبة تفوق الافعال الصحيحة قوة وضخامة ومضادة لها في الاتجاه بفرض
تقليص النهضة التعاونية ليعود الملاق الى قمقمه ..

ثم أحسست بضرورة تقديم تجربتي للأجيال القادمة من أجل فلاح مصرى فطرى
أصيل من أجل تعاون نقى مخلص خلال ربيع قرن من الزمان .



الباب الرابع

خلاصة تجربة

ولسد التعاون الفطرى في كوم النجار عملاقا متخطيا مرحلة الجبوع على الاعتبار ليشق طريقه عبر الجمعية العمومية كحاكم له طوال خمس سنوات ثم الانتقال الى افعال مضادة للإدارة البيروقراطية الخارجية .

وتؤكد وثائق الملحة الثانية المسجلة في مذكراتى عن مدى الانقسام المعنوى بين القاعدة والقمّة مما تسبب عنه الضعف العام للبيان بالإضافة الى ظهور الشغرات فتسللت اليه غربان ونسور الاشلاء المتناثرة وهى نكسة أخرى كان المرحوم أحمد يونس رئيس الاتحاد التعاونى الزراعى المركزى الى منتصف عام ١٩٧٦ وقائد الصيرة التعاونية في أدق مراحل كفاحها كان رحمه الله صادقا تماما مؤمنا بالتعاون للخلاص من المشكلات الاقتصادية ونادى بإنشاء بنك القرية التابع للجمعية على أن يكون تمويله من اعضائها ليحرر القرار من أى ضغوط عليه وهى طفرة تعاونية كان مولدها كوم النجار .. ولم يقطن المرحوم أحمد يونس ورفاقه الى المخطط البيروقراطى المضاد تحت اغراءات المد الاعلامى الخبيث حيث كان الهدف هو الفصل المعنوى بين القمّة والقاعدة حتى يسهل القنص والصيد لرؤوس قد اينمت كلما اشرأت أو تجرأت على العتاه ولم يكن لى أى حماية من الصدمات والطعنات سوى الجمعية العمومية أعلى السلطات .

وقع المرحوم أحمد يونس بحسن نية حين سمع بتشكيل جمعيات عامة نوعية للقطن وللارز وغير ذلك من المحاصيل التقليدية وغيرها . وظهر بعد ذلك أن هذا الاتجاه ما هو الا عبارة عن فرع من فروع المخطط البيروقراطى الخارجى الذى يهدف الى تشتيت الفريق التعاونى وخلق البيئة السلطوية الملوثة بالانانية الذاتية من أجل تحقيق الأهداف الشخصية على حساب الآخرين .

ومما لا شك فيه ان التعاون عند القاعدة شامل الأغراض ومتماسك في كل المستويات ويجب أن يكون كذلك في القمّة شاملا كل ما ينتج على المستوى المحلى والقومى - سواء كان نباتا أو حيوانا أو انتاجا شاملا لكل عناصر الحياة الطيبة صحيا واجتماعيا وثقافيا وتربويا أى كل ما يتعلق بشئون الدنيا والاخرة فلا تشتيت ولا تفرقة لهذا البيان ولا عودة للوراء في ظل المبادئ الثلاثة العدل والاخاء والمساواة .

وحصاد الماضى - اقسم بالله على التقدير وعلى مسئوليتى أمام خالقى انه لو أحست القمّة بالقاعدة ولو شرفت القاعدة بالقمّة ولو صدقت النية التعاونية وبرزت روح الانسانية وسدت جميع الشغرات باحكام لما تسللت العناكب والزواحف لتفسد

البنيان وتشوّهه ولما تمرض أحمد يونس التعاونى الأصل للطنعات الطالشة من الداخل أو الخارج ولكن هذا قدره رحمه الله !!

ومن يدري لعل أحفاد أحمد يونس ورفاقه ومحبيه سواء في القمة أو القاعدة يحيون ذكراه باظهار التعاون الحقيقى والعمل به من أجل انفسهم ومن أجل كل من وضع لبنه في هذا البنيان .



مراحل التدريب التعاونى

التدريب في كل مجالات الحياة في اطار من العلم النافع واجب وسنة حياة .

ففى السابع من يناير ١٩٦٢ وردت رسالة من المركز الثقافى التعاونى بالاسكندرية الى ، كسكرتير تعاون كوم النجار في ذلك الوقت بسرعة سداد مبلغ ثلاثة جنيهات قيمة باقى رسوم التغذية والرعاية الصحية المستحقة على خلال فترة التدريب مع زملائى التعاونيين على مستوى الجمهورية وذلك من أجل ارسال شيك بقيمة الجائزة التشجيعية المستحقة لى على التفوق في الدورة رقم ٢٧ وبعد التوقيع على هذه الرسالة من مدير المركز السيد محمود فهمى أحمد ومن قيادات الفكر التعاونى الذين حاضروا في هذه الدورة ، السادة أحمد أبو الفار - أ - منيزع - المهندس محمود فوزى - الخ .. وقد كانت هذه الدورة ثقيفية تدريبية تعاونية بمعنى الكلمة والفعل

وفي ١٠ سبتمبر ١٩٦٦ ورد اخطار من الاتحاد الاشتراكى العربى بالقاهرة الى باختيارى عضوا ببلجنة التنظيم والبنيان التعاونى التى ستمقد جلساتها بالقاعة المخصصة بمبنى كلية الحقوق جامعة القاهرة يوم السبت الموافق ١٠ / ٩ / ١٩٦٦ بتوقيع السيد عبد الحميد غازى عضو الامانة العامة وامين الفلاحين وكانت أبرز الأعمال في هذا الجمع هو مراجعة قانون التعاون القائم وتصحيح المسيرة التعاونية .

وفي ١٨ / ٨ / ١٩٦٩ تم الاشتراك في الدورة التدريبية التعاونية بمحافظة الغربية تحت اشراف الرائد التعاونى الاستاذ مراد محمد على للسادة التعاونيين .

وقد وجهت كوم النجار الدعوة الى أعضاء الدورة لحضورهم وضيافتهم لديها بمجمعها التعاونى لتكون فرصة للاطلاع على الانشطة المتعددة فيها .

وفى سبتمبر ١٩٧٢ نشرت جريدة « التعاون » نتيجة الدورات التدريبية التى نظمتها الاتحاد التعاونى لقيادات الفلاحين والفنيين ، كخبر صحفي للاستاذ أحمد مصيلحى ونشر اسمى ضمن المتفوقين في هذه الدورات مقرونا باسم جمعية كوم النجار .

ومما لا شك فيه أن هذه الدورات التدريبية كانت لها آثار ايجابية فى تكوين الشخصية التعاونية المتحررة من قيود البيروقراطية . وكان من هذه الآثار البناء الدفاع عن حقوق الانتاج امام كافة الجهات المسيطرة على مصائر الانتاج ومنها الادارة المسئولة عن الارشاد الزراعى والتوجيه المعنوى ومسئولى مياه الري ثم اجتياز خطوط التحرير الصحفى وبصفة خاصة جريدة التعاون لسان حال الفلاح التعاونى المصرى . وعلى سبيل المثال ما جاء بها فى ١٤ / ١١ / ١٩٧٢ تحت عنوان (نقاط للبحث) بقلمى كعضو بالجمعية المركزية بالغربية وغيرها من مقالات هادفة مازالت تنشر باسمى الى الآن



حول الدستور التعاونى

للمنطلق قواعد ونظريات ، وأصول تحدد واقع الحال فى كل مجال وهنا يأتى الحديث عن أسباب كل فشل تتقاذفه المتاهات وعبادة الفرد لذاته ولغيره وهنا عند أبواب البنيان التعاونى المهتز تأتى الاسباب الواضحة بالرجوع الى وقت كان يفصل فيه القانون التعاونى بمقياس خاص مناسب لظروف انتهت أسبابها .

أما اذا اريد للبنيان التعاونى أن يستعيد نهضته العديشة التى سبق لها ان أثارت الطريق فى الستينات حين كان فطريا نابعا من الارادة والتكوين فان لنا فى المجتمع التعاونى لقرية كوم النجار النائية أعظم مثال وكيف يبنى التعاون نفسه بنفسه وكيف يتفوق ويدحر خصومه وكيف كانت الجمعية الصومية خير درع لابينائها البررة الاحرار منذ نوفمبر عام ١٩٥٧ حتى اوائل الثمانينات من اجل ذلك يجب ان تضع القواعد التعاونية الدستور التعاونى ولايفرض عليها من القمة ليلالئم البيئة ويناسبها .

فهناك رجال آمنوا بالتعاون وقاوموا التهاون وحب الذات الا أن التيارات السلطوية المتضامنة مع التيارات المصلحية الجارفة تغلبت على كل فكر تعاونى فطرى أصيل .

وهذا نموذج لشخصية تعاونية فطرية علمية نموذجية لها رأى واضح وصريح حول تأسيس الدستور التعاونى الشامل لكل فروع التعاون الشعبى وحول القانون التعاونى المتخصص وحول النظم الاساسية لأى جمعية تعاونية تعدد خطوط مسارها واطار عملها وهو المهندس محمود فوزى رئيس المؤسسة التعاونية الزراعية فى وقت مضى فقد ناضل وكافح وبذل الجهد أمام المخطط السلطوى الجبار .

المهندس محمود فوزى تعاونى وفلاح ومكتسب وتدريبى وهو من الرجال الذين يشهد لهم بالفضل والجهد والوفاء وله منا التقدير مؤكدين على علمه وخبرته فى هذا المجال بصرف النظر عن أى تجاوزات أثبت الزمن أنها ذابت من كثرة الحسنات

التي أبرزها سيادته حيث شخض أمراض الجسد التعاونى القاتلة كما أن له رأيا يستحق البحث والدراسة حول موضوع القانون التعاونى سبق نشره بجريدة « التعاون » في ٢٠ / ٦ / ١٩٧٦ بصفته كبير خبراء التعاون الزراعى بالأمم المتحدة - الأردن - كمصدا علم وتجارب وخبرة مكتسبة ومعايشة للقاعدة والقمة وكان عنوان هذا المقال :

حددوا الهدف أولا .. ما هي المعوقات في القانون القائم ماذا نريد من النظام التعاونى ؟

ثم استرسل في شرح أرائه حول هذا الموضوع الاستراتيجى الذى أول ما يحققه في رأينا هو دعم الاقتصاد القومى - دعم الاستقرار الاجتماعى - دعم الأمن الوقائى .

وهذه دعوة بكل اصرار الى طرح أفكار المهندس محمود فوزى ، مع أى أفكار أخرى في هذا المجال وأن يتم طرحها على القاعدة أساسا حتى ينبع الدستور والقانون والنظام الأساسى بمقياس البيئة الاجتماعية المحلية شاملة الأغراض المتعددة فى شئون الحياة في إطار من العزة والكرامة وحرية الرأى .



الاقتحام التعاونى للمجال السياسى

لماذا المجال السياسى ؟؟

كان الطرق على ابواب التعاون من أجل الممارسة الميدانية بروح الفداء المؤمنة بان الجهاد في سبيل التعاون هو الجهاد من أجل ملكية القرار من أجل تحرير الشبر والمتر ، بين القبلتين الشريفتين بين البحر والنهر والقطبين وكم كانت التضحيات في هذا المضمار بالفدادين الغسمين في سبيل من يرث الأرض ومن عليها وكم كانت العقيدة المؤكدة بان التعاون المنطرى هو الحل لكز مشاكل الحياة سياسيا واقتصاديا واجتماعيا وتربويا وثقافيا وصحيا وأمنيا .. نعم خمسون فدانا هي رصيد الحسنات بالامثال المشر عند رب الاحسان والستر وكم كان القبض على الجمر أقوى من الجمر من أجل دين فيه تعاون البر والتقوى أبقى وأطهر .

فكان التعاون الناجح هو الحليف الاجتماعى لكل مرحلة ليصبح الاسم القريب من القلوب عند المقول أقوى حافز على اجتياز قنوات الممارسات التعاونية والسياسية والاجتماعية حتى يصبح التأييد الفطرى للتعاون الفطرى ، هو المصار .

المجال السياسى .. كيف ؟

كانت نظرية النجاح عندى هى التعاون وكانت قاعدته هى التأييد الجماهيرى المطلق فهو أكبر حافز للاقتحام التعاونى للمجال السياسى

مسار المجال السياسى :

لم يكن المجال السياسى عندى هو الهدف بل كان هو الأسلوب لرفع أركان الصرح التعاونى الشامخ عبر خطوات الجهاد فى سبيل الله

الخطوة الأولى :

تبدأ من القرية ، وهى القاعدة الاساسية السياسية لعضوية المستويات تصاعديا . فكان الصراع بين العقيدة التعاونية وبين عبادة المنصب فى كل المستويات هو المنهج الغالب لكل مراحل المجال السياسى .

وطرحت فكرة القتراح وزارة التعاون فى المؤتمر الوطنى لعام ١٩٦١ وتشغيل العمال والفلاحين فى المؤسسات الشعبية كمرحلة تثبيت للشورة وترسيخ لمبادئها ليس

٧١ .

الخطوة الثانية :

فى ١٩ يناير ١٩٦٧ تعلن الصحافة عن تشكيل المكاتب التنفيذية لمراكز القطر .. وكلفت بامانة الفلاحين بالمركز ، وعضوية لجنة فتح المنازعات برئاسة احد القضاة ، فكان لهذه المسئولية ارتباط وثيق بمبادئ العدل والمساواة ومارست امانة الفلاحين عملها البناء فى مركز بسيون ، فلا حقوق تؤجل ، ولا ظلم لمظلوم .

وياتى هذا من زاوية الخبرة التعاونية لقاعدة كوم النجار فكانت طفرة سياسية متشعبة الخدمات ، استحققت التسجيل ، وفرحة عظيمة لنشر الفكر التعاونى على مستوى المركز .

كذلك اجتمعت عضويتى للمجلس الاستشارى الزراعى لمركز بسيون كقوة دفع أخرى لنقل الاقوال الى مرحلة الافعال ورفع مستوى العلاقة بين التعاونى والفلاح والتعاونى الادارى فى كل مجال بالاسلوب العلمى المتطور وزاد الارتباط الجماهيرى

والادارى عن طريق عضوية مجلس مدينة بسيون كواجب وكان للعقيد محمد فايز عثمان رئيس مجلس مدينة بسيون (سكرتير أول محافظة الاسكندرية حاليا) دور عظيم فكان تجاوبه مع المكتب التنفيذي نحو البناء الى أقصى الحدود وكان له دوره أيضا في دعم التعاون الفطرى في القرى والجمعية المشتركة بالمركز .

الخطوة الثالثة :

تنتقل العضوية من المؤتمر الوطنى العام ، الى المؤتمر القومى العام لعام ١٩٦١ ثم لعام ١٩٧١ حيث كانت تمعد الجلسات الأولى بزعامة المرحوم جمال عبد الناصر عملاق التحررية الشعبية الزاحفة على أرجاء الشرق الأوسط وأفريقيا وتمكنت بضرورة الالتزام بالمنهج الديمقراطي عن طريق الانتخاب الحر .

الخطوة الرابعة :

وأتى دورى في الاشتراك في اعداد ميزانية صندوق خدمات المحافظة التي تصاعدت ثم تباعدت ثم توارت عن الاسماع والأبصار ثم يأتي تفويض المجلس لكل من الشيخ على خاطر عضو مركز قطور وكاتب هذه السطور باعتبارى عن مركز بسيون ك لجنة تقصى الحقائق حول نشاط الجمعية التعاونية للمحضر والفاكهة بكفر الزيات وتم تسجيل المخالفات المالية والادارية الصارخة في تقارير ورفعت الى ديوان المحافظ للعرض على المجلس ولكنها تاهت في طريق المتاهات وعليه العوض على ما فات !!

الا أن فعل الخير فرض ولو ذاب في المحيطات مع الحسنات وطالبت في توصية سريمة الى الحكومة بالعمل الفورى على انشاء الطريق المزدوج الى قلعة الصناعة في الشرق الأوسط في المحلة الكبرى لأنه الشريان الرئيسى بين قلب الانتاج الصناعى واطراف الاستهلاك وجرت الدراسة والتمويل والتنفيذ في نفس العام .

كانت عضوية مجلس المحافظة معاصرة لعدد من المحافظين ومنهم وجيه رشدى وجيه اباطة ، ممدوح سالم ، ومن الزملاء الممتازين احمد الفرورى ، محمد شبل ، محمد سالم محمددين ، عبد الحى مشهور ، احمد ابو حنين .

وكانت هذه المرحلة معاصرة لتشكيلات الاتحاد الاشتراكى بالمحافظة برئاسة مصطفى الجندي ثم محسن شتا ثم احمد القصبى الذى عين محافظا بعد ذلك كل هذا جرى اثناء مرحلة الربط بين الجهاز السياسى والادارى في اطار من وحدة الخدمات الجماهيرية عبر المؤتمرات واللجان المنبثقة منها

ولقد تم الترحا الى رئاسة الجمهورية بتقسيم العاصمتين الى أحياء تابعة للمحافظة بكل منهما ولكل حى رئيس ادارة شبه مركزية تكون القرب الى المواقع

والى المرافق والسكان بفرض الانجاز السريع مع التعاون الايجابى بين المحافظ
ورؤساء الاحياء .. وكان الاقتناع بالفكرة مع التنفيذ .

الخطوة الخامسة :

اعلنت ترشيح نفسى لعضوية الامانة العامة بالمحافظة من أجل خدمة مبادئ
التعاون الفطرى واهدافه في كل اتجاه وفزت والحمد لله رغم انف الفكر اللا تعاونى
عدو الجماهير وهناتبرز عزة التعاون وعزوته التى ترعب دعاة الاثرة والانانية
والانفزالية .

فكان المرحوم احمد ابو حسين امينا للفلاحين وكنت أنا امينا مساعد حيث قمت
بدورى المصهود مكتسبا لغبرة السنين والحركة الدؤوب فكانت التقارير الدليقة ترفع
للامانة بانتظام من خلال الجولات الميدانية لارجاء المحافظة قرى ومدن واحياء
ومستويات تعاونية تطوعا كاملا لوجه الله عز وجل

الخطوة السادسة :

ويعد الحديث عن البصمات التى سجلها التاريخ يأتى الحديث عن مراحل الجهاد
على قصد السبيل بغير جور مآدام هناك اقتناع بان المرء لابد ان يسأل عند
البث : فيم انفقته مالك وجهك ووقته ايمانا واحتسابا ؟ ثم يأتى الإقناع
بضرورة الخوض في محاولات التمثيل الجماهيرى لمركز بسيون على المستوى العام اى
بعضوية مجلس الشعب .

ولهذه المحاولات قصص طوييلة وتاريخ حيث كانت الجمعية العمومية لتعاون كوم
النجار تقوم باخلص جهودها للدعاية والتعريف على مستوى جميع قرى المركز فكانت
الاستجابة تبشر بكل خير الا أن الرعب الادارى والخوف من التعاف الجماهير حول
رمز من رموز التعاون الصادق حيث كان تغيير صناديق الانتخاب أثناء النقل
بالاضافة الى التزوير الفاضح فكان التعاون يأتى دائما وراء الفوز والتمثيل حتى
يصبح الكبت الادارى للجماهير هو معيار التحكم والتحكم والله الأمر والتدبير .

ولا يمكن انكار وفاء الاصداقاء والزملاء خلال تلك المحاولات فكان على سبيل
المثال الأخ سعد منمر مندوب الصحافة التعاونية لمحافظة الغربية والأخ المرحوم
امين عبد الكريم الذى قام بدوره التعاونى عن اقتناع وكثيرون غيرهما من المركز
ومن خارجه فكان الكسب الوحيد هو تضييق الصلة مع الجماهير ومع الاصداقاء
الأوفياء ومرضاة الله سبحانه وتعالى فوق كل اعتبار حتى يجد المرء لنفسه مخرجاً
عند السؤال .

أولا - العلم الدنيوى :

(وفوق كل ذى علم علم عليم) صدق الله العظيم وكان للجمعية خط علمى مواز للخط العلمى ، فكانت الاستزادة من أبواب المعرفة . بالاطلاع والبحث الدؤوب خير سبيل الى تحقيق الأهداف بأقل قدر من الأخطاء

ثانيا - نماذج أبحاث :

هذه نماذج للاطلاع الصحفى حول فكر علمى وفنى وخبرة وتجارب بناءة

١ - الأهرام في ٣٠ / ٩ / ١٩٦١ عن تجارب علمية ناجحة للدكتور حسن الحموى بقسم للبحوث بوزارة الزراعة بالاشتراك مع الباحثة صباح فرج عن استخدام رش الاسمدة على اوراق النبات قبل ازهاره مما يؤدي الى مضاعفة المحصولات مع تخفيض النفقات الى أقل من النصف فأعطى فدان الذرة ١٨ أردبا وفدان القطن من ٨ الى ١٠ قناطير في ارض عاشت طول عمرها وهى تقدم أقل من نصف هذا المحصول فكان من الضروري عمل زيارة ميدانية منى للاستاذ الدكتور الحموى في موقع تجاربه وقد كان بالفعل لهذه الزيارة أثر بالغ الأهمية .

كما أن للتسميد بالرش ميزة أخرى بخلاف تغذية النبات من حيث وقايته من أمراض الجفاف والافات الفطرية - وأشار الدكتور الحموى أثناء الزيارة الى بأن له أبحاثا، أكثر عمقا عند استخدام النظائر المشعة لاكتشاف احتياجات كل نبات من الانشأن المختلفة من الاسمدة الازوتية والفوسفورية أو غيرها من المواد الغذائية الضرورية للنبات حيث أن الزيادة أو النقص يعد فاقدا لتكلفة التسميد والجهد في نفس الوقت الذى يؤثر فيه على النبات بالسلب .

٢ - الاخبار في ٤ / ١ / ١٩٦٧ عن التحقيق الصحفى للاستاذ جمعه عبد الصبور حول تجارب المزارع ابراهيم توفيق ابو حليقه ، بكفر النعمان ، مركز ميت غمر تحت عنوان « طريقة جديدة لزراعة القمح والذرة . يبتكرها فلاح بالدقهلية تؤدي الى زيادة في محصول القمح بنسبة ١٠٠ ٪ وفي محصول الذرة بنسبة ٥٠ ٪ والبرسيم ٥ ٪ وأطلق صاحب التجربة عليها اسم الدورة التحكمية الثنائية ..

وكان للخبراء الزراعيين آراء حول هذه التجربة حيث قال الدكتور / محمد عبد الله حسين أستاذ المحاصيل المساعد بكلية الزراعة جامعة القاهرة بأن زراعة القمح في اوائل سبتمبر - الموعد الجديد المقترح - ممكن ولا تواجه صعوبات .

وقال الدكتور جلال سيد جلال أستاذ المحاصيل الزراعية بكلية الزراعة ان الحقيقة التي يعرفها علماء واخصائيو الزراعة في العالم هي ان عددا كبيرا من التجارب الناجحة في ميدان الزراعة جاء بفضل التجارب العملية للمزارعين وحدهم ثم قام الباحثون بعد ذلك بوضع القوانين وقياس النتائج .

وقال المهندس طاهر درة مدير الشؤون العامة بوزارة الزراعة ان الموعد الجديد المقترح لزراعة القمح في سبتمبر غير ممكن لأن الصبح يحتاج الى درجة حرارة تتوالى في الارتفاع المنتظم والمستمر حتى تصل الى أقصاها عند مرحلة النضج .

٢ - الأهرام ٢٧ / ٧ / ١٩٧٦ تحت عنوان « الوجه الأخير » وحتى تتكامل الحياة في مصر ريفاً وحضراً وحتى تسود العدالة علاقات القرية والمدينة حيث يقول فاروق جويده ليس تناقص مساحة الأرض الخضراء هو الخطر الوحيد الذي تواجهه الأرض الزراعية في بلادنا فهناك خطر أهم هو انخفاض إنتاج الأرض نفسها .. الخ

الى أن قال « أصبحت مشكلة تفتت العيابة الزراعية كما يؤكد خبراء الزراعة والاقتصاد من أخطر المشكلات التي تواجه التقدم الزراعي في مصر بسبب عوامل الوراثة كما امتدت الى الاراضى المتصلبة حديثا وانعكست هذه الحقيقة - بالضرورة على ارقام الانتاج فبينما بلغ انتاج مصر من القمح فى عمام ١٩٥٤ (١١ مليوناً و ٢٩٩ الف اردب) وظل رقم الانتاج ثابتا على ما هو عليه في ١٩٧١ ورغم زيادة المساحة واشتداد الحاجة الى القمح وزيادة وارداتنا سنة بعد أخرى حتى تجاوزت قيمتها ٥٠٠ مليون دولار سنوياً وبينما بلغ انتاج مصر من القطن عام ١٩٦٥ (٩.٥٣٢) مليون قنطار لم يزد الانتاج في ١٩٧٠ على ٨.٩١٤ مليون قنطار وتراجع عدة مرات حول نفس المعدل في السنوات الأخيرة ثم اخترع ثلاث نقاط من خلال خبراء المجالس القومية المتخصصة كعملون معدة :

١ - وضع خطة للتجميع الزراعى وتنفيذ الدورات الزراعية .. الخ

٢ - الميكنة الزراعية المناسبة لطبيعة الأرض في مصر .. الخ

٣ - اعتبار حياة الاراضى الزراعية وظيفة اجتماعية واقتصادية .. واعتبار حماية الاراضى الزراعية والانتاج الزراعى مسؤولية قومية .

٤ - الأهرام ٢٧ / ٧ / ١٩٧٦ حديث للمهندس عبد العظيم أبو العلا وزير الزراعة ردا على تساؤلات الوجه الاخر :

« ان اجهزة الوزارة لم يكن في استطاعتها اكتشاف خطر المبيد القاتل قبل وقوع حوادث التسمم به بسبب الظروف التي احاطت باستخدامه من قبل والتي لم يبد خلالها أية اشارة الى احتمال وقوع حوادث جماعية به » ثم يستطرد الوزير قوله : « أصدرت قرارا بوقف استخدام المبيد الى أن تتضح ملايسات حوادث التسمم وتؤكد من امكانية ثلثيها وتوفر المبيدات البديلة بعد منع استخدام مبيد التمرلون والجوزائيون بصفة قاطعة » .

يأتى الفكر الملاكى من خلال معايشة الحقل التعاونى الفطرى وفلاحه المصرى الأصيل معايشة امتدت لعشرات السنين منذ عام ٤١ الى عام ١٩٨٢ - ليضع كاتب هذه السطور تصوره العام والخاص عبرتسع سنوات أخرى في حقل اخر تحت اشراف قلم تعاونى حر للاستاذ محمد رشاد الصعفى الأمين - هذا هو حقل الفكر التعاونى المسلح بالقصى أسلحة الزمن بين مدرعات السطور وطلاقات القلم عبر المقالات الناطقة بلسان الحق والصدق .

ويقدم كاتب هذه السطور هنا موجزا لبعض تجاربه اذا اعتبر الانسان الصحيح المنتج أئمن شيء في كيان الأمم ، فإنه يلزم اعتبار الزمن كذلك في نفس المستوى من القيمة اذا شاءت الأمم أن تملو فوق القمم .

ومن خلال المقالات انشئ نشرتها في بعض الصحف قدمت الاقتراحا بتشكيل لجنة لحل المنازعات ومنع الاشتباكات افة الزمن التى تفتك بقدر ضخم من ثمار الزمن كما اقترحت ان تكون اللجنة على مستوى المجالس المحلية على النحو التالى :

- (أ) رئيس المجلس المحلى المنتخب (رئيسا) .
- (ب) رئيس المجلس المحلى التنفيذى (نائبا للرئيس) .
- (جـ) ضابط الشرطة التابع له المجلس اداريا او من يمثله .
- (د) مأذون القرية التى بها المجلس .
- (هـ) مأذون القرية مواقع النزاع عند اللزوم .
- (و) واعظ المسجد الكبير بالقرية الأم .
- (ز) رئيس أو مقرر لجنة الحزب الحاكم بالقرية الأم .
- (ح) رئيس أو مقرر لجنة الحزب الحاكم بالقرية مواقع النزاع .

على أن يقوم مكرتير المجلس المحلى التنفيذى أو الشعبى ، بأعمال أمانة السر لحفظ المستندات والسجلات الخاصة باللجنة وأطراف النزاع - وأن تؤخذ قرارات اللجنة بحضور أغليبيتها وبأغلبية الأصوات ، أو الجانب الذى منه الرئيس في حالة التعادل .

هكذا يغف الضغط الرهيب على عدالة المحاكم بكل درجاتها وهكذا تصبح اللجنة المشار اليها بمثابة مصمأة أو غربال لا يسمح بتصعيد أى نزاع الا ما يستعصى عليها من الناحية القانونية المتشعبة بين أكثر من مستوى محلى أو اقليمى - وهكذا يصبح العدل العاسم الأسرع أعظم ظاهرة من مظاهر التضعضر والمدنية الراقية اذا كان العلم خير مقومات الحياة . فان التعليم البيئى خير معيار لنهضة الحياة في

مجالها وفي ظل ظروفها البيئية .. وهذا هو المقصود: بالاقتراح السابق عرضه على الرواد من خلال صحافة الرواد بإنشاء مدرسة نموذجية بيئية في قرية كوم النجار .. لا يتعارض فيها توقيت التعليم مع متطلبات الانتاج .. مدرسة بيئية تمحو أمية الأطفال وتفتح لهم آفاق العلم والثقافة العلمية والمعرفة العملية في مجال بيئتهم الزراعية والانتاجية كمرحلة أولى أساسية تمهيدا للانتقال الى المرحلة الاعدادية لمن تساعدهم ظروفهم العقلية والمادية على المواصلة التعليمية على اساس من التفوق والنبوغ ولو تكفلت الأمة بتمويل هذا الاتجاه كقيمة علمية تدعم المعاصر والمستقبل .. مدرسة تمحو أمية القراءة والكتابة ومبادئ المعرفة الاجتماعية والصحية داخل الفصل في نفس الوقت الذي تمارس فيها الدراسة العملية البيئية في مواقع الانتاج الزراعي بفروعه سواء في الحقول أو في الحظائر أو في المناحل وكل مواقع الانتاج داخل وخارج الزمام ..

وهكذا تثبت قواعد العلم والتجربة في الأذهان بجانب الخبرة البيئية المكتسبة النافعة .



صحافة الفلاح التعاوني

بين الملامح واللمحات والمعاشاة الكاملة للمجتمع المصري والعربي والعالمي تتوارد الأفكار مع الأحداث والوقائع في كافة مجالات الحياة ليصبح القلم بين أصابع اليمين هو المعبر عن الأحاسيس، والمشاعر .. حيث قال الصحفي التعاوني محمد رشاد اكتب بلا تكلف .. اكتب ما يرد على خاطر فكان هذا هو المفتاح لكل باب تطرقه الابواب والاحباب لتصبح العلاقة بين الراوي والتعاون منبعا لكل حياة لتذهب الممارسة الميدانية بين الجرار والمحراث لتأتى الممارسة القلمية عند بدء الشائينات حتى اخر الأنفاس ياذن الله ...

وهنا أيضا يتوقف التعليق على بعض نماذج النشر عبر لسان حال الكادح الفلاح انها جريدة التعاون الفلاحية التي ان شاء الله تصل وتتواصل الى كل قارئ أو سامع فلاح وفيها النبض وفيها أبواب الفلاح وهناك نشرات أخرى بأفكار أخرى على سبيل البناء والتشييد لوطن عزيز في مرتبة الأم والولد.



وفاء ونقاء

وتمضى الأيام والشهور والأعوام ويظل الوفاء هو الوفاء ليبقى الصفاء كما جاء ويشتاقي زميل الكفاح الى الزميل عاملا كان أو فلاحا .. اداريا كان أو تنفيذيا .. وتوجه الدعوة من المجمع التعاوني في كوم النجار الى زميل التعاون والكفاح محمد

نونو ليحضر الجمعية العمومية العادية النموذجية لاعتماد التقارير والميزانية لعام ١٩٨٦ ولوضع البرنامج الزمني للعام الجديد ..

وكان اللقاء بين الشرفاء ، بحضور الزملاء الاداريين بالمركز وبالقرية زراعة وتعاون وادارة..وسجلت الجمعية العمومية بل الاحتفال ببلوغ النجاح عبر السنين فوق قاعدة تعاونية صلبة ليصبح الصرح الشامخ أقوى من كل دخیل وكان التسجيل شرفا مشرفا بالصوت وبالصورة وبالتلیم فكان يوم العيد بغير وعود وكان الفرد والمجموع سعيدا مع الدعاء بداوم السداد والتوفیق ما دام العبد یحمد المعبود .

ومن هذه الدائرة ومن نقطة ارتكازها تعلق الفكر بالنداء الأخضر باعتباره منهج حياة وأصول بقاء ونبضا مستمرا بين دنيا فانية وبين اخرة خالدة فيها الأخضر المنظوم المنظور متعة للساكرين لنعم الخالق المعبود حيث شاء القدر أن يصبح التعاونى الفطرى محمد نونو عضوا مؤسسا في حزب الخضر المصرى المكون من صنفوة من علماء وعمال وفلاحى مصر على كل ساحة مضر من أقصاها الى أقصاها تحت بيان علمى عملى لثمانية وعشرين تخصصا في كل مجالات الحياة ثم يصبح احد وكيلى المؤسسين معبرا عن آمالهم ثم أميننا عاما للتنظيم وشئون العضوية مسئولا عن النظام والتنظيم والتنسيق بين امانات العموم .

وللتعاون الفطرى فضل كبير امام هذه الطفرة خضراء المعانى والمفاهيم..وفى ظل برنامج حزب الخضر المصرى ونظامه الاساسى المتفوق يتحقق للشعب المصرى أفضل وسائل الحكم والتحكيم بان يحكم نفسه بنفسه لنفسه على ساحة خضراء النماء بغير عون ولا دعم الا من الله خالق الارجاع والاشياء .



الوثائق



● جذور الثقة ، الأستاذ فؤاد فارس رئيس مجلس إدارة بنك التمليف (مدير البنك) سنة ١٩٥٩ ●



● الأستاذ عمر زعفان يضع حجر الأساس للمجمع التعاوني وعلى يمينه محمد نونو وعلى يساره الحاج حافظ الدريش عمدة كوم النجار وسط أعضاء الجمعية وضيوف الاحتفال في ٢٢ يوليو ١٩٦١ ●



جمعية التعاون الزراعية
بكموم التجار وعزها مركز بسبون
الجهة تحت رقم ٦٤٩

محضر مجلس الإدارة رقم (٥٩) ٢٠١٦

جذبول الأعمام

- ١ - تسلاوة صدر الجملة السابقة والتصدق عليه .
- ٢ - ينظر في تقدير قيمة المارشم بين حلقه بالزخما و شيعين اسم المارشم
- ٣ - المصنفين لقوامت على انواعه في المارشم
- ٤ - انظر في المارشم ارجاءه انواعه المارشم تعرف بما مره لقوامت المارشم وما مره
- ٥ - سه عبر اذا استمر الحال فمعهذا التوال

محضر الجلسة ،

[illegible]

• النظر في جدول الأعمال •

- [illegible]

رئيس الجامعة

السكرنيو

أمين الصندوق

أعضاء





جمعية التعاون الزراعية .

بكرم التجار وهدايا مركز بليون

الجهة محد رقم ٦٤٩

مجلس الإدارة رقم (٦٠)

جدول الأعمال

- ١ - تلاوة محضر الجلسة السابقة والتصديق عليه .
- ٢ - النظر في الخطة الخمسية التي رسمها المجلس الزراعي القطري للبلدية
- ٣ -
- ٤ -
- ٥ -

محضر الجلسة

أقيم في يوم الأربعاء الموافق ٢٧ / شهر ربيع الأول ١٣٥١ هـ / ١٨ / ١٩٦١ م الساعة ٥ صباحاً انعقد مجلس الإدارة بمقر الجمعية برئاسة السيد / الملاح سائق سائق مدير زراعي وسكرتارية السيد / محمد سليم طه مدير زراعي وعضوية السادة جسد محمد سليمان محمد نوري محمد سليمان الملاح محمد سليمان الملاح محمد سليمان الملاح محمد سليمان الملاح وكان الاجتماع قانونياً أتمت الرئيس الجلسة وتلى الطر في جدول الأعمال :-

١- النظر في جدول الأعمال

١ - تلى محضر الجلسة السابقة وصودق عليه بالإجماع

٢ - أقرت الجمعية برئاسة السيد / الملاح سائق سائق مدير زراعي وسكرتارية السيد / محمد سليم طه مدير زراعي وعضوية السادة جسد محمد سليمان محمد نوري محمد سليمان الملاح محمد سليمان الملاح محمد سليمان الملاح محمد سليمان الملاح وكان الاجتماع قانونياً أتمت الرئيس الجلسة وتلى الطر في جدول الأعمال :-

١ - أقرت الجمعية برئاسة السيد / الملاح سائق سائق مدير زراعي وسكرتارية السيد / محمد سليم طه مدير زراعي وعضوية السادة جسد محمد سليمان محمد نوري محمد سليمان الملاح محمد سليمان الملاح محمد سليمان الملاح محمد سليمان الملاح وكان الاجتماع قانونياً أتمت الرئيس الجلسة وتلى الطر في جدول الأعمال :-

٢ - أقرت الجمعية برئاسة السيد / الملاح سائق سائق مدير زراعي وسكرتارية السيد / محمد سليم طه مدير زراعي وعضوية السادة جسد محمد سليمان محمد نوري محمد سليمان الملاح محمد سليمان الملاح محمد سليمان الملاح محمد سليمان الملاح وكان الاجتماع قانونياً أتمت الرئيس الجلسة وتلى الطر في جدول الأعمال :-

٣ - أقرت الجمعية برئاسة السيد / الملاح سائق سائق مدير زراعي وسكرتارية السيد / محمد سليم طه مدير زراعي وعضوية السادة جسد محمد سليمان محمد نوري محمد سليمان الملاح محمد سليمان الملاح محمد سليمان الملاح محمد سليمان الملاح وكان الاجتماع قانونياً أتمت الرئيس الجلسة وتلى الطر في جدول الأعمال :-

٤ - أقرت الجمعية برئاسة السيد / الملاح سائق سائق مدير زراعي وسكرتارية السيد / محمد سليم طه مدير زراعي وعضوية السادة جسد محمد سليمان محمد نوري محمد سليمان الملاح محمد سليمان الملاح محمد سليمان الملاح محمد سليمان الملاح وكان الاجتماع قانونياً أتمت الرئيس الجلسة وتلى الطر في جدول الأعمال :-

٥ - أقرت الجمعية برئاسة السيد / الملاح سائق سائق مدير زراعي وسكرتارية السيد / محمد سليم طه مدير زراعي وعضوية السادة جسد محمد سليمان محمد نوري محمد سليمان الملاح محمد سليمان الملاح محمد سليمان الملاح محمد سليمان الملاح وكان الاجتماع قانونياً أتمت الرئيس الجلسة وتلى الطر في جدول الأعمال :-

رئيس الجمعية
محمد سليم طه

السكرتير

أمين الصندوق

أعضاء



محمد سليم طه

السكرتير



أعضاء



دولة كثر الامانة

٥٢٥

السيد رئيس الجمعية التعاونية الزراعية
بكم النجار

وداعلي خطاب ساداتكم الموقر من ١١ أكتوبر الحالي
بشأن افتتاح طر الجمعية الجديد ه أنشرف باصلاح
سيادتكم أن السيد رئيس الجمعية قد أناب عن سيادته
السيد الدكتور محمد نجيب حشاد وزير الزراعة من افتتاح
الجمعية ه وأرجو الاتصال بسيادته لتحديد موعد
الافتتاح .

وتفضلوا سيادتكم بتبول نائلي الاحترام

حاج
أمين أول

رئاسة الجمعية

لحمدا الى ٢٧ أكتوبر ١٩٦٢

اناب الرئيس جمال عبد الناصر الدكتور محمد نجيب حشاد وزير
الزراعة لافتتاح طر الجمعية التعاونية للريه كوم النجار بمركز بسون يوم
الخميس ١٥ نوفمبر سنة ١٩٦٢ .

مكتتب
وزير الإصلاح الزراعي والإصلاح الأراضي

العدد / ١٤٤ / ١٤٠٨

المهندس سكرتير الجمعية التعاونية الزراعية
كوم النجار - مركز بسيون محافظة الغربية

تحية طيبة ومحبة :

تلقيت ببالغ السرور دعوتكم لحضور الاحتفال بإزالة الستار عن اللوحية
التذكارية بمناسبة افتتاح مقر الجمعية * وكان يعمدني تلبية دعوتكم
لحضور هذا الحفل لولا ارتباطي بمواعيد سابقة تموزي حضورى *
وأنى إذ انتهز هذه الفرصة لأقدم أسى التهانى لأعضاء الجمعية - متمنيا
لها دوام التوفيق والسودد *
والله أكبر والعزة للمسلمين *
وتفضلوا بقبول وافر التحية

وتحر

الإصلاح الزراعي والإصلاح الأراضي.



(عبد الحسن أبو النور)

تحريرا فى ٨ / ١١ / ١٩٦٢ .

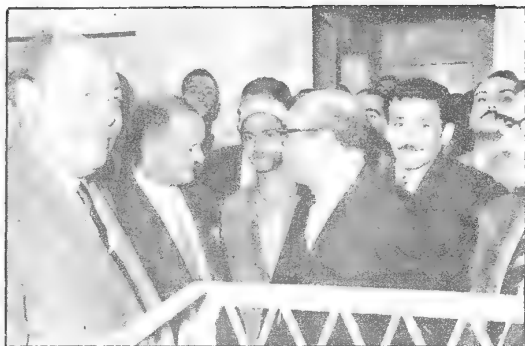
م. ق.



● وصول الدكتور محمد نجيب حشاد نائب الزعيم جمال عبد الناصر الساعة
١١ صباح الخميس ١٢ / ١١ / ١٩٦٢ الى المجمع التعاوني ●



● محمد نونو يشرح لنائب الرئيس جمال عبد الناصر ورفاقه تاريخ التعاون
في كوم التجار الخميس ٥ / ١١ / ١٩٦٢ ●



● نائب الزعيم جمال عبد الناصر يفتتح خزانة بنك القرية الخميس

● ١٩٦٢ / ١١ / ١٥

خلاصاً شورية

لثبوتهم بذورهم الفعالة في زيادة

الإنتاج الزراعي

ان القيم الجديدة التي ضمنها
ميثاقنا الوطني واشترط لها قلوب
اللايين من أبناء شعبنا لم تعد مجرد
علامات على الطريق بحدود ملامح، بل
الجديد فحسب بل اخذت طريقها الآن
الى التطبيق العملي لتجني من جديد في
سلوك الناس وصرفاتهم واسلوب
«إنهم ..

وفي الأسبوع الماضي كنا مع الدكتور
محمد نجيب حشاد وزير الزراعة في
أحدى جولاته في محافظة القربية برفقته
الحافظ وكبار رجال الوزارة وسامي
أبو الغز رئيس مجلس إدارة بنسك
التسليف لإفصاح مقر جديد للجمعية
الماونة بقرية كوم النجار مركز سون
وتوزيع الجوائز على الزراع المميزين
بالمحافظة هذا العام .. وللوغلة الأولى
أحسننا بالقيم الجديدة نفوز مجمع
القرية .. لقد أصر الملاحون في قرية
كوم النجار على أن يشاركهم الوزير
فرحتهم بإفصاح المقر الجديد لجمعية
الماونة في نفس الوقت الذي أحس
فيه كل واحد منهم بأهمية المشروع
الجديد للمعاون في مجتمعتهم وقيمة
الجمعية الماونة كحدث هام في
القرية .. جريدتنا الحنون ٢٤/١٧/٨٠

الجمعية التعاونية الزراعية كؤم النجاعة



السيد وزير الزراعة بعد الافتتاح
الجمعية والى يساره السيد محافظ الغربية

فى سياسة السوق التعاونى ..

اننى انظر اليوم الى تجربتها فتشاكك تقنى
فى المستقبل ، فهذه المنشآت التى اقامتها
دليل قوى على اهتمامنا بالتعاون أسسوها
لحياتنا ومن ناحية أخرى دليل على الانسان
.. ايمانكم الذى تغطى كل الغلطات وحضرم
حولكم المعز والقصور وانطلق فى طريق
المستقبل والمؤسسة المصرية التعاونية الزراعية
العامة تهنى محافظة الغربية وناحية كؤم النجاعة
بالمس الحديدي لجمعيةها التعاونية

كؤم النجاعة تسبق وزير الزراعة

افتتح السيد الدكتور محمد نجيب حشاد
وزير الزراعة مسى الجمعية التعاونية الزراعية
بناحية كؤم النجاعة بانيا عن السيد الرئيس
جمال عبد الناصر وحضر حفل الافتتاح السيد
عمر زعافن محافظ الغربية والسيد المهندس
عبد اللطيف مندور مدير عام المؤسسة المصرية
التعاونية الزراعية العامة . وقد القى السيد
الوزير كلمة قال فيها ان مجتمعنا الجديد فى
الريف اسسهدف ان يقوم على دعامة رئيسيه
هى الجمعية التعاونية الزراعية بالقربه عليها
يقع المصير كله فى رفع المستوى الاقتصادى
والاجتماعى وزيادة الانتاج وان التعاون الزراعى
مستوفى يخلق المنظمات التعاونية القادرة على
تحريك الجهود الانسانية فى الريف لمواجهه
مشاكله وكان لدينا ٢٢٠٣ جمعيات تعاونية
زراعية فى عام ١٩٥٢ تزدى خدمات محدوده
لفتة عمسه من الزراع ولم تكن تضم اكثر من
اربعمائه الف عضو معظمهم من كبار الزراع
فارتفع عددها الى ٣٧٢١ جمعية فى مستهل عام
١٩٦١ وهو هذا العدد يصبه تطوير النظم
التعاونى فى الامم الاجبر الى ٤٠٥٤ جمعية
تضم مليوناً وربع مليون عضو وفى محافظة
المرسى وحدها ٣٢١ جمعية تعاونية عدد
اعضاؤها ١٠٥٠٠٠ عضو ولقد بدأت تشق
طريقها فيما اوكل اليها من مسئوليات كان
اقربها الى اذهاننا تلك القوى البشرية الهائلة
التي شكلت فرق المقاومة البدوية وصرفت
حصادا حول الافات الزراعة وحمت القطن
وبغيره من المحاصيل ، كما عطت اولى عطراتها

فى الوسط السيد الدكتور محمد نجيب حشاد وزير الزراعة والى يساره محافظ الغربية السيد
عمر زعافن والى اليمين السيد المهندس عبد اللطيف مندور مدير عام المؤسسة المصرية
التعاونية الزراعية العامة



الاتحاد الاشتراكي العربي
الأمانة العامة

أمانة الفلاحين

السيد / الاخ محمد عبد الحميد النونو

محافظه الغربيه

تحية طيبة وبعد

يعزونا أن نخاطب ساداتكم • بأنه قد تقرر اختياركم عضوا بالمؤتمر التماشي للفلاحين الذي سيعقد في المدة من ٨ الى ٢٠ سبتمبر سنة ١٩٦٦ وستكون الجلسة الافتتاحية في الساعة الحادية عشر من صباح يوم الخميس الموافق ٨ سبتمبر برئاسة السيد / علي صبري الأمين العام للاتحاد الاشتراكي العربي • بتلعة السهنا • بالمخف الزراعي بالدقي لذلك نرجو التفضل بالاحاطة بما يأتي •

- ١- تقرر أن يكون وصول السادة أعضاء المؤتمر في مساء يوم الاربعاء الموافق ٧ سبتمبر الى مبنى جامعة القاهرة •
- ٢- ستولى الكتب التنفيذية بالمحافظة تدبير وسائل النقل اللازمة على نفقة امانة الفلاحين • مع تخصيص برافق للسادة الاعضاء
- ٣- ستكون اقامة السادة الاعضاء بالمدينة الجامعية بالجيزة ويكون مكسب الماعزات العامة • في انتظارهم مساء يوم الاربعاء ٧ سبتمبر بمبنى جامعة القاهرة • لارشادهم الى أماكن الاقامة •
- ٤- ستكون نفقات الاقامة كاملة على حساب المؤتمر •
- ٥- ستقدم اقامة السادة الاعضاء • حتى يوم ٢٠ سبتمبر • لذلك نرجو
- ترتيب أموركم على هذا الاساس •
- ونرجو لكم التوفيق في مهمتكم بالمؤتمر •

وتفضلوا بتقبل فائق الاحترام

عضو الأمانة العامة
وأمين الفلاحين
لـ
١٩٦٧ / ٨ / ٢٠
عبد الحميد النونو

مسودة اغسطس

السيد / محمد عبد الحميد نوزو - القربية
تفقد اختيار ساداتكم عضو بلجنة التعليم البيان المعادى
التي ستعقد جلساتها بالناعة رسم
الآداب - بناعة القاهرة .
وتبدأ اللجنة عملها بمؤقتة الله في المائة التاسعة من شهر
الهدى الموافق ١٩٦٦/٩/١٠ .
وإن التكرم بالاحاطة
وتفضلوا بتقبل تائق الاحترام

١٩٦٦/٩/١٠

عضو الامانة العامة

واحد القلاحين



(عبد الحميد غازي)

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

لهي الدعاء رئيس مجلس محافظتي الرشيد

فہرستِ مضامین

اشرفنا ان رسول ربنا قد اصدق الرساله المحمديه السبعه
سوره الخفيه لقائه بكم البهاره العرفه من فخره منس او انزل من صاحب
الموصوفه على رافقه ١٦ ربيع الاول ١٩٠٥ و قد علم على خفيه الرساله السبعه
ربس منس او على السيف خطا على نبطي من النزل السبعه الخفيه و من خفيه
منه العرفه العرفه السبعه الخفيه السبعه الخفيه السبعه الخفيه السبعه الخفيه
لنا و من خفيه السبعه الخفيه السبعه الخفيه السبعه الخفيه السبعه الخفيه
تقدم اسم ربنا السبعه الخفيه السبعه الخفيه السبعه الخفيه السبعه الخفيه
ربنا على الخفيه السبعه الخفيه السبعه الخفيه السبعه الخفيه السبعه الخفيه
سبعه الخفيه السبعه الخفيه السبعه الخفيه السبعه الخفيه السبعه الخفيه
والذي اقره عليه السبعه الخفيه السبعه الخفيه السبعه الخفيه السبعه الخفيه
كما اقره السبعه الخفيه السبعه الخفيه السبعه الخفيه السبعه الخفيه السبعه الخفيه
للمناضيه السبعه الخفيه السبعه الخفيه السبعه الخفيه السبعه الخفيه السبعه الخفيه

ما ذكره السمع على لوجه الحجاب ومعرفة استقلال كل المجلس للفقير كبقية
الحدود على نظام المناظرة والتفهم الواضح من صفة الحجابات وانما شئ لا يرى عليه
النتاج واسلوب دمج المعركة وهذه على ابواب النظر من حيث الله والارسل لوجه

١٩٥٠/٥/٦
مدرس اللغة
عبد الله بن

بسم الله الرحمن الرحيم

السيد / الامتاز محمد عبد الحكيم موسى

اللجنة البركبة القاهرة

أن أهم أهدافه البهتان المتناوئ في المحافظة (الجمعية المتناوئة النزاهة المركبة) هي القدرة على الإسهام في الإرتقاء بمكانة خدمة المتناوئات المحلية وربطها الى الطريق السلم لخدمة أعضائها وخدمة الهدف بشكل عام وتحقق أهدافه لخدمة خطة الدولة في التنمية الزراعية بقيادة الإنتاج .

ولكن أين جمعية المتناوئة الزراعية المركبة في محافظة الفريعة من هذا كله ١٩٩٢

أن اجتماع الجمعية العمومية العادية يوم ٢٦ يونيو الماضي كشف النقاب عن تسبب كامل للجمعية المركبة وانها لم تؤدى دورها خلال عامين مجازان هناك عهد شخصية قبل الأعضاء لم يشر إليها في البرازية .

لذلك كله كان لزاما الى ضد جمعية عمومية فخرامة لطرح الثقة بمجلس الإدارة .

وسلطت المادة ١٥٠ من قانون المتناوين تشتتوا ان لرؤسائهم توقع اكثر من ربع أعضاء فوضى الجمعيات

السلطة في الجمعية العمومية تاركين لسيادتهم العهد المتناوب لخدمة

علما باننا قد خطبنا أخطار الاتحاد المتناوئ المركزى لوجود صلة وثيقة بين رئيس الجمعية المركبة وأمين الصندوق بمركز الاتحاد المتناوئ المركزى الامر الذى يفضى هذه التصرف الى الإضرار

كما انه في نفس الوقت كان الاتحاد الاشتراكي يحتجز الامل في المنظمات الشعبية وما الاتحاد المتناوئ

الا جهاز صاعد له

عدد الله خطاكم والهمم وإياكم لما فيه خير وصالح الحركة التعاونية

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته .

عضو امانة الاعلام العربي
د. محمد الطاهر الطاهر
مدير عام



السيد / محمد عبد الحفيد التونسي
رئيس الجمعية التونسية للصحافة
كوم التجاري مركز بيسيسون

تحية طيبة ... محمد

بناءً على كتابكم إلى السيد / رئيس مجلس الإدارة نحيط سيادتكم علمًا بأنه تم فحص ما جاء بالذاكرة

القدمة منكم واتضح التالي :

1 = بالنسبة لترشيحكم بمجلس إدارة الجمعية المركزية بالترشيح بدلاً من العضو عزت فايسد

نحيط سيادتكم علمًا أن المذكور قام برفع دعوى طعن في قرار احتياط عنويته .

وبما زالت القضية مطروحة أمام القضاء وحيث أن المادة ٢٦ من قانون التعاون تنص على

على تعيين عضو مجلس الإدارة بدلاً من العضو الذي اسقطت عضويته إذا كان من شأن

هذا الأساط نقص عدد الأعضاء بالمجلس عن الحد الأدنى لصحة قراراته .

وحيث أن مجلس مركزية الترشية يكون من ١٤ عضواً حالياً وستلجأ ان يمار جميع اعضائه

دوت تأشير .

لذا نرى أن يومين ليست من عنيتكم لحين الانتهاء من نشر القضية المرفوعة مسنن

السيد / عزت فايسد .

ثانياً : بالنسبة لعدم دعوة الجمعية العمومية الحادية للجمعية المركزية بالترشيح

للتعيين على رئاسة عام ١٩٧٠ .

يُخبر سيادتكم على أنه جاري اتخاذ الإجراءات اللازمة لدعوة الجمعية العمومية

عنه طريقه المجلات الدورية الخاصة

وتشملوا سيادتكم بتيسر غاش الاحترام

رئيس مجلس الإدارة

محمد إبراهيم

(أحمد يونس)

تحريراً في ١٠/٥/١٩٧٢

م. ب

بسم الله الرحمن الرحيم

السيد الدكتور مصطفى الجبل وزير الزراعة والإصلاح الزراعي

محبة محمد وسيد

سيدني ومنشئني انه اعادول اذا رغبه واجبه فهو يدي الكریم بانه به علم نيتي بمادى
البناء من عقل السادة والزراعي شتبه مشروبه اسبويه بالنسبة للندى والاراضه
الصحفيه الساده وبالرولة مثله في الواقع في المحترفة

ومن تيمنه للتقارب عارضه اليه جميعا منه أعمال ورنين في سبيل خدمة الممتنع
رفع مستور النزداني ارباب حكيم باو سحر في عزمه مشروحات واقترحات
افرى نيا كما اذا استخلص ما تاهة الفضة لتحقيق الشرف الكبير

لا رغبانه شرف لسيادكم بالوتة اربعة في مشروحات السوية منه مملكتا لانتهاج
مكتك رذا لاجلها بمطايي - وارغب التفضل باناهة زعمه وراية الشروع الرتبة
مبذرة الادة المحترفة ليداه اذقلت معه التدبير الجديرة بلج

ووضعا في كونه حج للبقاة السامية والعذرة الاداري التفضل الذي اقرح له
يقول المحبة وبه ابيات الاسية بمعلقة الضرر حقيقة - الا انه حقيقة تكدم النهار

قامت به جانب (ملا بلا مداد سبلو) تحسني على نفس الفكرة انيات البينات
اروسية بمعلقة الضرر حقيقة ملا لفة طولي طالما بعت كنهه السلافة

ولا سجنه اخذ الا انه اشبه بموت قطع المشقة التي عقت جانباً كبيراً منه لئلا حال الوضفة
للملاحم الموصى العربي والبشير الشوي وفقاً للقرارات الشورية الملاحقة مما انما

الانذام عفا معظم قسمة منصف وفرض يارانه المرسنة والادول التزمينه
فرضه الشيل لافرا (م)

تريه ١٠ / ١٦٥٤

مربي الجبل
رئيس اللجنة الشعبية
مكة من التيارات الشعبية
بني نصر

بسم الله الرحمن الرحيم

السيد / الأستاذ الدكتور محمد محب زكسي
وزير الزراعة

بعد التحية والاحترام :

تهنئة فلبية صادقة للثقة الغالية التي صادفت أهلها ولا غرابه فقد لحننا فيكم القيادة التمهيد والإدارة
المشرقة والإيجابية المخلقة لحل مشاكل الجياهير .

سیدی وزیر : لقد صدر قرار من السيد الدكتور مصطفى الجبلي بتاريخ ١٩٧٣/٣/٢٦ بأسقاط
عضوية من مجلس إدارة الجمعية التعاونية الزراعيه بكم التجار مركز بسمون وأبلغ المحافظ بسم
٢٣/٣/٢٨ بناءً على اتهامات ملفقة وحتى أقطع الشك باليقين دعوت الجمعية العمومية الفير عادية بتاريخ ٢٣/٨/٧٢
وحضر جميع الأجهزة المعنية التي نص عليها قانون التعاون ووضعت عليها جميع هذه الاتهامات الملققة
وانتهت باعادة الثقة للجمعية لشخصي ومجلس الإدارة .

وسجل كل ذلك في محاضر الجمعية بكم التجار والجمعية المشتركة بسمون كما أن هذا الموضوع عرض
أيضا على الجمعية المركزية حيث تبين أن السيد / كمال خضر الموطف بالديريه (بالديريه التعاون بالفرصة)
قد أساءت كلية بين السطور غير المعنى الحقيقي للموضوع نظرا لأنه بيت بصله قرايه لعمدة الناحية .


ولما كان المقصود بتوقيف اصدار القرار هو حرماننا من الترشح للجمعية التعاونية حتى لا أكون منافسا
للسيد الزميل الذي تمضي اصدار القرار على مستوى الجمعية المركزية

ونظرا لأن هذا القرار قد بني على معلومات خطأ ، وأن ورائه مآرب شخصية لا تغدم الحركة التعاونية
التي كرس لها كل حياتي منذ أكثر من خمسة عقود .

ونظرا لعدم التكم وتصديكم لأي انحراف والتي لسنها من قرب طاول قيادتكم لحفاظتنا التي كانت
السبب المباشر أن أولام زعيم هذه الآلة ثقته الغالية لتكون على قمة قطاع الزراعة والتعاون .

فاني التمس التفضل بلا لابر بالقاء أو إيقاف هذا القرار بأسقاط عضويتي الذي استهدف أولا وأخيرا
ازاحتني من طريق الحركة التعاونية ليعملوا الجو أمام اصحاب النافع الخاصه

وتفضلوا سيادتك بمقبول فائق الاحترام

بخدمه

محمد عبد الحليم نسو
كم التجار مركز بسمون قريه

تحريرا في ١٩٧٣/٣/٣١

بسم الله الرحمن الرحيم

السيد الأستاذ / مدير مكتب وزير الزراعة ورئيس الوزراء / وزير الزراعة
تحية طيبة وبعد

أشرف بهرض الأتسي

لقد صدر قرار من السيد / الدكتور صفى الجبيلي بتاريخ ١٩٧٣/٣/٢٦ بأعطاء
عضوية من مجلس إدارة الجمعية التعاونية الزراعية بكون التجار مركز بسون وأبلغ للمحافظة
يوم ١٩٧٣/٣/٢٨ بناءً على اتهامات ملفقة وحتى أقطع الشك باليقين دعوت الجمعية
الموصوفة الفهر عادية بتاريخ ١٩٧٣/٨/٢٣ وحضور جميع الأجهزة المعنية التي نعر
عليها فائسون التعاون وصرحت عليها جميع هذه الاتهامات الملققة وانتهت بأعادة الثقة
الجمعية لشخصي ومجلس الإدارة .

وسجل كل ذلك في محاضر الجمعية بكون التجار والجمعية المشتركة بسون . كما أن هذا
الوضوح صرح أيضاً على الجمعية المركزية حيث تبين أن السيد / كمال خضر بالدي بـ
(ديرة التعاون بالجمعية) قد أضاف كلمة بين المسطور غير المعنى الحقيقي للوضع
نظراً لأنه يستتبعه قرابة لمصدرة الناحية .

ولما كان المقصود بتقوية أمداد القرار هو حرمان من الترفيع للجمعية التعاونية
حتى لا تكون منافساً للسيد / الزميل الذي تنهى أمداد القرار على مستوى الجمعية
المركزية .

ونظراً لأن هذا القرار ينسب على معلومات خاطئة . وأن وراءه مأرب شخصية لاتخدم
الحركة التعاونية التي كرست لها كل حياتي منذ أكثر من خمسة عشر عاماً .

ونظراً لعدم التكم وتصديكم لأي انحراف والتي لسانها من قرب طوال تسلسلكم
لمحافظتنا التي كانت السبب الهامس في أن أولاكم زعيم هذه الامة ثقة الغالية
لتحمل مسؤولية كبرى في بناء الوطن والتصدي لأي انحراف .

فأني التمس التفضل بالامر بالغاء هذا القرار الذي أستشهد أولاً وأخيراً أراضني
من طريق الحركة التعاونية ليهلوا الجسراً أمام أصحاب المنافع الخاصة وحتى تقول الجمعية
المحمية وهي السلطة العليا في الجمعية التعاونية ككتبة في المرحلين أمامها في اجتماعها
القادم المقرر لهذا الغرض والمحدد له ١٩٧٣/٤/٢٣ .

كما أشرف بأعطاء مساهماتكم بأنني حررت مذكرة بهذا المعنى إلى السيد / الدكتور محمد
حبيب زكي وزير الزراعة بتاريخ ١٩٧٣/٣/٣١ .

كما أشرف بأعطاء مساهماتكم بأنني أستشهد بكل من السادة / محمد مهدي شومان
أمن الفلاحين ورئيس الجمعية التعاونية الزراعية العامة للجمهورية . ومحمد عبد الحكيم موسى
سكرتير الجمعية التعاونية العامة للجمهورية ولديهما من المعلومات الكائنة من هذا الموضوع
هذا بأن هذا القرار قد جرى اعتداده من السيد / وزير الزراعة السابق دون تقديمه
مجلات الصادر والوارد بالهيئة العامة للتعاون الزراعي .
برجاء التسليم بالنظر .

وتفضلوا مساهماتكم بقبول غائق الاحترام

بقدسية

١٩٧٣/٣/٣١

محمد عبد الحميد نونو

كروالتجار مركز بسون غيبسة



السيد / الأستاذ احمد بونسي
رئيس الاتحاد التعاوني المركزي

تحية طيبة وبعد :

نرحل لسعادتك وفق هذا صورة الشكوى المقدمة من السيد /
محمد عبد الحميد تونو من ناحية كوم التجار مركز بيجون بشأن صدور
قرار السيد وزير الزراعة بإسقاط المصروفات عنه .
برجاء التكرم بالنظر في هذا الطلب المقدم من سعادتك
وعدم حرمانه من الانتخاها حيث ان السيد العضو عرنا لثة بنفسه
على الجمعية العمومية الخبر طاه به جمعية كوم التجار مركز بيجون يوم
١٩٧٢ / ٨ / ٢٣ وما زال على ثقها وكان ذلك بحضور سلكي الاتحاد
التعاوني الزراعي والهيئة العامة للتعاون وأمانة الفلاحين بالمحافظة .
ونأمل ان يتم البت في هذا الالتماس في أقرب وقت ممكن
حيث انهم للتوهم هي ينسب ليا ذم لمراسم
وتفضلوا بقبول لائق الاحترام .

الامين العام المساعد
وأمن الفلاحين

في ١٩٧٢ / ١ / ١
ابراهيم

(احمد عبد الله حسن)

الوضوح : _____

المرقعات : _____

رقم الصادر : _____

جميع الوثائق التي



الجمعية القمارية الرياضية

بمكتبهم التجاري مركز إسبورت

غريسية

المجلة رقم ١٤٩ - تابون ١٧١ بيروت

بناء على طلب السيد / محمد الجيزوني ممثل الجمعية طلب بيان مسيرته

المستقلة من ١٩٧٤/١٢/٢١ فنيه بالاعتماد على صحتهم المستقلة

من ١٩٧٤/١٢/٢١ وهذا القسم دالة صراحة

السيد / امان الجيزوني

١٣٧٤/١٢/٢١

عبدالله





⑤

بسم الله الرحمن الرحيم

الجمعية التعاونية الزراعية

• حکوم انصار - ایرون

عربی

السطح رقم (٢٧٢٨)

محضر مجلس الإدارة رقم (٢٧) لسنة ١٩٧٦

مجلد الأعمال : ١ - ثلاثة عشر المجلدات السابقة للتعدين ط ٤ .

٢ - النسخ في مخرج وحرى قضائه عند الإغناء والتناقص المطابقة بروا صحيح
الطابع المبرجود اموال الجنبه ورواها في مخرج وحرى قضائه غير موافقة الجنبه في اللغة
ما بعد من اصل منزهه لا يرد في اموال الاقارب ورواها في مخرج وحرى قضائه

عنصر الجلسه : انه في يوم المئتمنه ١٢٣٤٥ الموافق ١٩٧٥ / ٥ / ١٩٧٥ لسانه عليه السلام اجتمع على الإذاعة
بمقر احمية بساتنة السيد / حسين علي محمد الجبيل / ومقراتو السيد / عبد الصمد حسن الجبيل /
عنصر كل من لسانه / عبد الصمد حسن الجبيل / ومقراتو السيد / عبد الصمد حسن الجبيل /

ولما كان الاجتماع قارياً بديء الطرف جسد الاعمال وانطلقت القرارات التالية :

قصائد : ۱ - الی عمر الجمال المایه محمد علی علیہ السلام

[illegible]

وَبِأَنَّهُ قَدْ كَانَ مِنْ رِجَالِ الْأَنْبِيَاءِ

۱- سرینا پور
 ۲- سرینا پور
 ۳- سرینا پور
 ۴- سرینا پور
 ۵- سرینا پور
 ۶- سرینا پور
 ۷- سرینا پور
 ۸- سرینا پور
 ۹- سرینا پور
 ۱۰- سرینا پور



لجنة التعاون الاقتصادي

الجمعية التعاونية
مكروم الجبل - بيروت
قريية
المجلة رقم ٢٧٢٨

محضر مجلس الإدارة رقم (٢٦) لسنة ١٩٨٠

جدول الأعمال : ٩ ثلاثة عشر الجلسة السابقة لتعديده عليه

٢ - السيد محمد عبد الحليم عبد الله

٣ -

٤ - ما يستعمل من أعمال

محضر الجلسة : إنه في يوم الخميس ١٤٠١هـ الموافق ١٩ / ٩ / ١٩٨٠ الساعة ١١:٠٠ صباحاً اجتمع مجلس الإدارة

بمقر الجمعية برئاسة السيد / محمد عبد الحليم عبد الله

وصحبه كل من السادة / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله

السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله

ولما كان الاجتماع قانونياً بصدقه انظر في جدول الأعمال واتخذت القرارات التالية :

١ - تم في الجلسة السابقة تصديقه على ما يلي :

٢ - بالنظر في هذا البند فقد أقر المجلس السيد / محمد عبد الحليم عبد الله

للعقود مما تم في يوم الخميس ١٤٠١هـ الموافق ١٩ / ٩ / ١٩٨٠ الساعة ١١:٠٠ صباحاً

السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله

السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله

السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله

السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله

السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله

السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله

السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله

السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله

السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله

السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله

السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله

السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله

السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله

السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله

السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله

السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله

السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله

السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله

السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله

السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله

السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله

السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله

السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله / السيد / محمد عبد الحليم عبد الله

وبناءً على ذلك انظر في جدول الأعمال نقل الخبر ورفضت الجلسة في تاريخه حيث كانت الساعة

١١:٠٠ صباحاً

الأمن

أمين الصندوق

السكرتير

للتوقيع

السيد / محمد عبد الحليم عبد الله

السيد / محمد عبد الحليم عبد الله

السيد / محمد عبد الحليم عبد الله

السيد / محمد عبد الحليم عبد الله

فهرست

الصفحة

- لقاء الوفاء ... ٥
- الإهداء الأول ... ٧
- الإهداء الثاني ... ٩
- تقديم ... ١١

● الباب الأول :

- التعاون طريق جهاد ... ١٣

● الباب الثاني :

- التعاون الايجابي ... ٣١

● الباب الثالث :

- واقعاونا ... ٤٥

● الباب الرابع :

- خلاصة تجربة ... ٦٩

- الوثائق ... ٨٣

الربط الكهربائي



● الربط الكهربائي .. فكرة مصرية لتوحيد العرب وأفريقيا من جديد .

● هيئة كهرباء مصر .. رائدة تنفيذ المشروعات الكهربائية الحيوية في الشرق الأوسط .. وتتحمل ربط الشبكات بين الوطن العربي ومصر .

● المهندس ماهر أباطة : أتمنى أن أرى العرب وأفريقيا تربطهم شبكة موحدة مثل أوروبا خلال الأعوام القادمة .

● دول حوض النيل تجتمع بالقاهرة لوضع إستراتيجية الربط التي قيمتها ٥٠٠ مليون دولار .

كلمة تقدير للسيد رئيس الجمهورية عن مشروع محطة كهرباء شبوا الخيمة

بسم الله الرحمن الرحيم

إله الشمامسة العظيمة لعلنا نرى نرى بحال آلاءه سبحانه
مقام .
إله هذا المشروع لمصلحة بلادنا وللعز والعباد لكل صرح مع أئمة
هذا الوطن . ولعلنا نرى نرى أله بلادنا نارا نرى
أله لتقدير لبلدنا نرى ، وأما تقدير الجلاء الدخيلة أيضا
نماقي راخذني وتسير لكل من ناله ربح وفقد
ولعلنا نرى نرى هذه الحقبة العظيمة .

مع أسف منباني

محمد

١٩٨٥/٤/١٤



● الرئيس محمد بن مبارك ●



المهندس محمد صالح الرباطي

وزير الكهرباء والطاقة



لاشك ان حلم كل انسان عربى ان تتوحد الاقطار العربية والاسلامية ، لتنهض الحضارة الاسلامية من جديد ، وتغزو ثقافات العالم ، مثلما فعلت منذ ١٤ قرنا من الزمان .

كما يتسنى الشباب ان يجتمع العرب على مشروع قومى ، يوحد بينهم كما وحدت المصالح الاقتصادية بين الامم الغربية المتناقضة فى الديانات والمذاهب ، واوشكت ان تصبح دولة موحدة ، بحلول العام القادم .

وبرزت فى السنوات القليلة الماضية اولى المشروعات الحيوية التى ستكون شريانا يصل بين البلاد العربية والاسلامية والذي قد يكون العامل الاول لتوحيد الامة الاسلامية ... ويعتبر مشروع الربط الكهربائى ، الذى برزت فكرته عام ١٩٨٩ ، شريان الحياة لكل صور التطور والتنمية والتقدم فى المستقبل .

فى البداية اتفقت وزارة الكهرباء والطاقة المصرية مع وزارة الثروة المعدنية فى المملكة الاردنية الهاشمية ، على دراسة امكانية الربط الكهربائى بين البلدين الشقيقين . وشكلت لجنة من المختصين فى كل من هيئة كهرباء مصر ومسئولى كهرباء الاردن للقيام بالدراسة ، ومتابعة تنفيذ اجراءات الربط الكهربائى . ومشاركة من الصندوق العربى للانماء الاقتصادى والاجتماعى ، لتحقيق .. مشروعات الربط بين الدول العربية ، فقد قام الصندوق بتمويل تكاليف دراسات الجدوى الفنية والاقتصادية للربط الكهربائى . وكانت هذه الخطوة هى الشرارة الاولى ، لفكرة ربط المشرق العربى بالمغرب العربى من خلال شبكة كهربائية موحدة ، خاصة وان الدراسات اكدت الجدوى الفنية والاقتصادية للمشروع ... وقد وافق الصندوق العربى

للانماء الاقتصادى والاجتماعى مبدئيا على تمويل المشروع من خلال قرض ميسر قيمته ١٥٠ مليون دولار ، لمصر والاردن .

وتبلورت فكرة الربط الكهربائى بين مصر والاردن وسوريا وتركيا والعراق - قبل ازمة الخليج - فى يناير من عام ١٩٩٠ ، حيث تم توقيع اتفاق بين الدول الخمس لدراسة ربط الشبكات الكهربائية فيما بينها - ويذكر المهندس ماهر اباطة وزير الكهرباء والطاقة ان الصندوق العربى للانماء الاقتصادى والبنك الاسلامى للتنمية قد وافقا على تمويل دراسات الجدوى الفنية والاقتصادية بمبلغ ٦٥٠ الف دولار ، منها ٢٥٠ الف دولار منحة من البنك الاسلامى .

ويوضح ان الربط الكهربائى مع الاردن هو النواة الحقيقية للربط بين الدول العربية ، خاصة وانه يوجد العديد من مشروعات الربط بين بعض البلاد العربية فى المشرق والمغرب العربى .

ويؤكد المهندس ماهر اباطة على اهمية البعد الاجتماعى للربط حيث سيؤدى الى تبادل الخبرات الفنية بين الدول ، وتقريب المفاهيم الاقتصادية ، كما فعلت أوروبا عقب انتهاء الحرب العالمية الثانية ، فامتدت جسور العلاقات الاقتصادية بين الكتلتين الشرقية والغربية ، واقامت شبكة اوروبية موحدة فى الخمسينات ، رغم مرارة الحرب العالمية ، واستمرار الحرب الباردة اثناء هذه الفترة ، ويذكر ان الربط الكهربائى هو احد الخطوات الفعالة للربط السياسى بين البلدان العربية والاسلامية .

الطاقة الكهربائية فى الوطن العربى

واهمية الربط الكهربائى

من خلال البيانات المتاحة عن الكهرباء فى الدول العربية تبين ان القدرات الكهربائية المركبة فى اقطار الوطن العربى بما فيها مصر تقضعت حوالى اربع مرات ونصف خلال عشر سنوات - كما ان الطاقة الكهربائية المولدة قد قفزت من ٢٩ مليار كيلووات ساعة فى عام ١٩٧٥ لتصل الى ١٨٩ مليار كيلو وات ساعة فى عام ١٩٨٦ .

كما انه لا يوجد اختلاف الا فى الظروف المناخية ... والفرق فى اوقات شروق الشمس وغروبها فى اقطار الوطن العربى ... وتوفر الثروات النفطية والمصادر

المائية في بعض الاقطار العربية وافتقار الاخرى لها ، وتزايد معدلات النمو الاقتصادي والطلب على الطاقة الكهربائية في الاقطار العربية ، حيث من المتوقع ان تصل القدرات الكهربائية التوليدية المركبة في العالم العربي عام ٢٠٠٠ الى حوالي ٤٠٠ مليار كيلو وات ساعة مما يجعل من الربط الكهربائي العربي الشامل امرا حيويا نظرا لما يقدمه هذا الربط من استقرار في الشبكات الكهربائية ، واستمرار التغذية ووفر في تكلفة انتاج الطاقة الكهربائية ، نتيجة للتشغيل الامثل لوحدات التوليد العاملة ، وتركيب وحدات ذات قدرة توليد كبيرة ، وخفض نظام الاحتياطي لكل نظام كهربائي مما سيؤدي الى وفر في تكاليف الاستثمار والتشغيل ، ولعل من ابرز فوائد انشاء الشبكة العربية الموحدة وربطها بشبكة اوروبا الموحدة ما يلي :

● الاستفادة من تفاوت حدوث احوال الذروة وتقليل قدرات التوليد الاحتياطية في كل دولة مما ينتج عنه انخفاض في التكلفة الاستثمارية .

● اتاحة نقل ابرر قدرة كهربائية ممكنة الى كل البلاد العربية في الظروف الاضطرارية بما يسمح بضمان استقرار التغذية الكهربائية .

● الاستفادة من وحدات التوليد الاكبر حجما والأقل استهلاكاً للوقود بما يحقق وفرا في التكلفة التشغيلية .

● امكانية التخطيط الامثل لقدرات التوليد بما يحقق وفرا في الاستثمارات .

● تنويع مصادر الطاقة الأولية في كل الدول العربية .

● تساهم على الجانب السياسي والاجتماعي .. في تحقيق عنصر من عناصر التكامل بين اقطار الوطن العربي شرقه وغربه .

ويتضمن مشروع الربط الكهربائي بين الشبكتين المصرية والأردنية تنفيذ مايلي :-

● خط هوائي مفرد الدائرة جهد ٥٠٠ ك . ف . من محطة محولات السويس الجديدة حتى محطة توليد عيون موسى بطول حوالي ٤١ كيلو مترا متضمنا عبور قناة السويس من خلال نفق الشهيد احمد حمدي بكابل احادي الدائرة جهد ٥٠٠ ك . ف . بطول حوالي ٢ كم .

● خط هوائى مفرد الدائرة جهد ٥٠٠ ك . ف . من محطة محولات عيون موسى الى محطة محولات جنوب طابا جهد ٥٠٠ / ٤٠٠ ك . ف . بطول حوالى ٢٥٠ كم عبر صحراء سيناء .

● محطة محولات جهد ٥٠٠ / ٤٠٠ / ٣٢٠ ك . ف . بجنوب طابا تحتوى على محولين جهد ٥٠٠ / ٤٠٠ ك . ف . سعة ٥٠٠ م . ف . أ . لكل ، ومحولين جهد ٥٠٠ / ٣٢٠ / ٢٠ ك . ف . لكل .

● كابل بحرى مفرد الدائرة جهد ٤٠٠ ك . ف . مقطع ١٠٠٠ مم^٢ لنحاس لاجور خليج العقبة بطول حوالى ١٢ كم وعلى عمق يزيد على ٧٠٠ متر .

● خط هوائى مزدوج الدائرة جهد ٤٠٠ ك . ف . من خليج العقبة حتى محطة العقبة الحرارية .

وربط شبكة كهرباء مصر بشبكة كهرباء الأردن يفتح الطريق واسعا وممهدا للربط الكهربى مع دول المشرق العربى ثم تركيا ومنها الى دول أوروبا عبر مضيق البوسفور ، ويساعد على ذلك وجود مشروعات للربط الكهربى حاليا بين بعض دول المشرق العربى ، كمشروع الربط الكهربى الأردن / سوريا ومشروع الربط سوريا / لبنان ، كما تجرى حاليا دراسات لربط شبكة كهرباء الدول العربية التالية بعضها ببعض :

- مشروع الربط الكهربى : سوريا / تركيا

- مشروع الربط الكهربى : سوريا / العراق

- مشروع الربط الكهربى : السعودية / الكويت / قطر / البحرين / الامارات العربية / عمان وعلى ذلك تتضح أربعة محاور رئيسية للربط الكهربى الشامل بين الدول العربية بعضها ببعض وبين الدول الافريقية والاوربية هي :

المحور الأول : الربط بين مصر ودول المشرق العربى الثلاث : الأردن - العراق - سوريا ثم الى تركيا (أى ربط الدول الخمس) .

ولقد تم توقيع اتفاقية فى ١٤ / ١ / ١٩٩٠ بالكويت لعمل دراسة الجدوى الاقتصادية والفنية لربط الدول الخمس والتى ستستغرق عشرة أشهر حيث سيتم تنفيذ المشروع مع ثبوت الجدوى على عدة مراحل .

المحور الثاني : الربط مع دول المشرق العربى كلها عن طريق ربط كل من : مصر - الأردن - سوريا - العراق - الكويت - البحرين - قطر - الامارات العربية المتحدة - المملكة العربية السعودية - اليمن الشمالية - اليمن الجنوبية - لبنان - عمان ثم الربط مع اوربا عبر تركيا .

وتجرى حاليا الدراسة بالاشتراك مع اللجان المشكلة لهذا الغرض والمكتب الاستشارى المكون من معهد البحوث التابع لجامعة الملك فهد بالسعودية ومعهد الكويت للابحاث العلمية .

المحور الثالث : الربط مع دول المغرب العربى عن طريق ربط كل من مصر - ليبيا - تونس - الجزائر - المغرب ، ثم الربط مع اوربا عبر اسبانيا .

المحور الرابع : الربط مع دول العمق الافريقى عن طريق ربط كل من مصر وزائير عبر اراضى الدول الافريقية الاخرى مثل السودان وافريقيا الوسطى .

وفى هذا لاطار يشترك المغرب العربى ايضا فى دراسة جدوى الربط الكهربى مع زائير لنقل الطاقة الكهربائية الى الشمال الغربى الافريقى عن طريق خطوط هوائية الى طنجة .



ويعتبر وجود شبكة كهربية موحدة بين مصر والدول العربية وافريقيا ضمنا للتشغيل الاقتصادى للشبكات الكهربائية فى هذه الدول مما يعود بالنفع عليها جميعا نظرا لانخفاض التكلفة الاقتصادية لانتاج الطاقة الكهربائية بالإضافة الى امكان تمويض فقد فى الطاقة الكهربائية نتيجة الخروج الاضطرابى لوحدات التوليد بها .

والواقع أن موقع مصر المتميز فى قلب أمتها العربية يجعلها ملتقى الاتصال بين الدول العربية فى اسيا والدول العربية فى افريقيا ، مما يضعها أمام مسؤولياتها التاريخية تجاه أمتها ، مما ينعكس بالضرورة أول ما ينعكس على الربط الكهربى الشامل بين دول المشرق العربى وشقيقاتها بالمغرب العربى ، فليس المشرق العربى فقط هو الذى تتجه اليه جهود الربط .

ويعتبر الربط مع الأردن نواة للربط الكهربائى الشامل بين الدول العربية حيث يتيح المشروع فى مرحلته الأولى نقل قدرة تبادلية بين مصر والأردن والبلاد

العربية الاخرى بالشرق العربي تقدر بحوالى ٦٠٠ ميجاوات وتزداد امكانية النقل فى المرحلة الثانية ، الى حوالى ١٠٠٠ ميجاوات ، لتشمل معظم الدول العربية بالشرق العربى .

وسوف يكون لمشروع الربط الكهربائى بين مصر والاردن الأثر الكبير فى تعمير سيناء ، وخاصة المناطق الشمالية وساحل خليج العقبة ، التى تنتشر بها القرى السياحية والمجتمعات الجديدة ، ومشروعات استصلاح الأراضى .

ولتلبية الزيادة المطردة فى الطلب على الطاقة الكهربائية فى سيناء فقد وضعت وزارة الكهرباء خطة ، بدأت فى تنفيذها فعلا تهدف الى تغذية تلك المناطق من الشبكة الكهربائية الموحدة بدلا من الوضع الحالى ، الذى يعتمد على وحدات توليد غير مرتبطة بالشبكة الموحدة ، وبذلك يمكن الاستفادة من الخط الكهربائى جهد ٥٠٠ كيلو فولت الذى يمر عبر سيناء ضمن مشروع الربط الكهربائى مع الاردن ، حيث تضمن المشروع إنشاء محطة محولات طابا والتى تشمل محولات جهد ٥٠٠ / ٢٢٠ كيلو فولت ، لتغذية الخطوط الهوائية جهد ٢٢٠ ك . ف ، والتى ستمتد من طابا الى شرم الشيخ ، لتلتقى بالخطوط الهوائية المقترح انشاؤها من محطة توليد عيون موسى ، لتغذية الأحمال المستقبلية فى سيناء .

وفى اطار التنفيذ الكامل للربط مع الشرق العربى وقعت مصر بروتوكولات تعاون مع الأردن فى كافة المجالات المتعلقة بالكهرباء والربط بين شبكات الكهرباء فى البلدين .

كما وقعت مذكرة تفاهم مع وزارة الكهرباء فى سوريا ، حيث تضمنت المذكرة :

بناء على دعوة رسمية من المهندس محمد ماهر أباطة وزير الكهرباء والطاقة فى جمهورية مصر العربية قام معالى الدكتور المهندس كامل البابا وزير الكهرباء بالجمهورية العربية السورية بزيارة جمهورية مصر العربية فى الفترة من ١٩ الى ٢٤ ذو القعدة ١٤١١ هجرية الموافق (من ٢ الى ٧ يونيو ١٩٩١ ميلادية) .

قام الوزيران بتبادل وجهات النظر فى الموضوعات ذات الاهتمام المشترك بين البلدين الشقيقين وذلك فى مجال الكهرباء والطاقة .

ويروح التعاون الذى يعتمد على العلاقات الوثيقة التى تربط بين البلدين الشقيقين قام الوزيران بتبادل المعلومات حول توليد ونقل وتوزيع الطاقة

الكهربائية في كل من البلدين والبحوث والدراسات المتعلقة بها ، وكذلك في مجال الربط الكهربائي .

وتوطيدا لعلاقة التعاون بين البلدين قام معالي الدكتور المهندس كامل البابا والوفد المرافق لسياحته خلال تلك الفترة بزيارة بعض المنشآت الكهربائية في جمهورية مصر العربية .

وقد عقد الجانبان خلال فترة الزيارة الرسمية مباحثات في مجال الطاقة الكهربائية والربط الكهربائي .

ورأس معالي الدكتور المهندس / كامل البابا وزير الكهرباء بالجمهورية العربية السورية الجانب السوري ، بعضوية كل من :

سعادة الدكتور / عيسى درويش	مفبر الجمهورية العربية السورية بالقاهرة
المهندس / نجاتي جودت	مدير التخطيط والإحصاء بالمؤسسة العامة للكهرباء .
المهندس / وليد وفائي	مدير مشروع محطة توليد محردة .

ورأس المهندس محمد ماهر أباطة وزير الكهرباء والطاقة في جمهورية مصر العربية الجانب المصري ، بعضوية كل من :

المهندس / أحمد صالح إبراهيم	وكيل أول الوزارة
الدكتور / عماد الشراوى	المستشار الفني للوزارة
المهندس / محمد السعيد عبد الله عيسى	رئيس مجلس إدارة هيئة كهرباء مصر
المهندس / إبراهيم فتحي عيسى	رئيس مجلس إدارة هيئة القطاع العام للإنشاءات والصناعات الكهربائية .
المهندس / جلال رضوان	رئيس مجلس إدارة هيئة القطاع العام لتوزيع القوى الكهربائية .
الدكتور / يعيسى غزالة	رئيس مجلس إدارة هيئة كهربة الريف
المهندس / محمد طه الصفتي	رئيس مجلس إدارة شركة ايجيماك
المهندس / حلمي اسماعيل	رئيس مجلس إدارة شركة الناصر لصناعات المحولات والمنتجات الكهربائية

رئيس مجلس ادارة شركة هندسة نظم
القوى الكهربائية -

الدكتور / حمدي مصطفى الشاعر

نائب رئيس هيئة كهرباء مصر للتشغيل

المهندس / محمود عبد المتعال

وكيل أول الوزارة المشرف على شئون
الهيئات والشركات -

المهندس / محمد سمير على

وكيل الوزارة لشئون مكتب الوزير

المهندس / الدوقى محمد على

وقد اتفق الجانبان على دعم التعاون المشترك فى مجال الكهرباء والطاقة ،
وبصفة خاصة فى :

١ - إستراتيجيات الكهرباء والطاقة :

التنسيق فى وضع استراتيجيات الطاقة الكهربائية بهدف تطوير وتنمية
مصادرها وتحقيق الاستخدام الأمثل والحفاظ على البيئة والتعاون فى البحوث
التطبيقية وخاصة فى مجالات نقل وتطويع وتطوير التكنولوجيا الحديثة
لاستخدامها فى توليد ونقل وتوزيع الطاقة الكهربائية .

٢ - الربط الكهربائى :

لأهمية الربط الكهربائى بين شبكتى البلدين لما له من فوائد عديدة سوف تعود
على النظامين الكهربائيين فى البلدين ولتوفير الإمكانيات الفنية لدى الجانبين
فقد اتفق على استكمال دراسات الربط الكهربائى بين البلدين والدول المجاورة .

٣ - التصنيع المحلى للمعدات الكهربائية :

تنسيق الخطط والبرامج فى مجالات تصنيع المعدات والتجهيزات الكهربائية
وقلع الفيار المستخدمة فى محطات التوليد وشبكات النقل والتوزيع .

٤ - تبادل الخبرات والدراسات والمعلومات فى المجالات التالية :

(أ) تخطيط وتشغيل المنظومات الكهربائية ومراكز المراقبة والتحكم الخاصة بها .

(ب) تنفيذ محطات التوليد وشبكات النقل والتوزيع .

(جـ) الفحص والمراقبة والسلامة لمعدات محطات التوليد وشبكات النقل والتوزيع .

٥ - الإنشاءات للمشروعات الكهربائية :

الاستفادة من الخبرة والامكانيات المتاحة لدى الطرفين فى تنفيذ المشروعات الكهربائية فى البلدين .

٦ - التعاون والتنسيق بين البلدين فى مجالات تدريب وتأهيل وتطوير القوى العاملة .

٧ - الاستفادة من مراكز التدريب المتوفرة لدى وزارة الكهرباء والطاقة فى جمهورية مصر العربية بتدريب عشرة فنيين سوريين على تشغيل وصيانة محطات التوليد البخارية .

كما اتفق الجانبان على تشكيل لجنة مشتركة فنية لتنفيذ ومتابعة ما جاء فى البنود الموضحة بهاليه .

القاهرة فى ٧ / يونيو / ١٩٩١

دكتور مهندس / كامل البابا

مهندس / محمد ماهر أباطة

وزير الكهرباء

وزير الكهرباء والطاقة

بالجمهورية العربية السورية

بجمهورية مصر العربية

واهتمت مصر بالمغرب العربي اهتماما واضحا .. خاصة وأن المغرب العربي يلعب دورا هاما في الربط مع أوروبا .. وكانت أولى خطوات الربط مع ليبيا حيث تم توقيع مذكرة تفاهم بين وزارة الكهرباء المصرية ، وأمانة اللجنة الشعبية العامة للكهرباء بالجمهورية العربية الليبية الشعبية الاشتراكية العظمى بشأن التعاون في مجال الكهرباء والطاقة تضمنت :

استنادا الى رغبة البلدين في توثيق أواصر الصداقة والتعاون وتوطيدا للملاقات القائمة بين جمهورية مصر العربية والجمهورية العربية الليبية الشعبية الاشتراكية العظمى وتمشيا مع نتائج المباحثات الرسمية التي تمت بين قادة البلدين في مدينة طبرق بتاريخ ١٧ / ١٠ / ١٩٨٩ وما تم في هذه المباحثات بخصوص التعاون بين البلدين في مجالات الكهرباء والطاقة .

وبناء على مذكرة التفاهم بين وزارة الكهرباء والطاقة بجمهورية مصر العربية وأمانة اللجنة الشعبية العامة للكهرباء بالجمهورية العربية الليبية الشعبية الاشتراكية العظمى في مجال الكهرباء والطاقة وخاصة الربط الكهربائي بين البلدين والموقعة في ٢٥ / ١٢ / ١٩٩٠ .

فقد تم الاتفاق على ما يلي :

المادة الأولى : تنسيق تخطيط نظم القوى الكهربائية والشبكات الكهربائية :

التنسيق في وضع خطط دخول محطات التوليد ونوعها وحجمها وكذلك وضع الخطط المشتركة لتخطيط الشبكات الكهربائية للبلدين وذلك بغرض رفع الكفاءة وتحسين الأداء للشبكة الكهربائية في البلدين .

المادة الثانية : الربط الكهربائي :

البدء في اتخاذ الخطوات العملية لتنفيذ مشروع الربط الكهربائي بين البلدين على جهد ٢٢٠ ك . ف . كمرحلة أولى تليها مرحلة ثانية يتم الاتفاق عليها بين البلدين للربط على جهد ٥٠٠ ك . ف . تمهيدا لربط دول المغرب العربي .

المادة الثالثة : تبادل الخبرات والدراسات والمعلومات في البلدين حول :

١ - تنفيذ وتشغيل محطات التوليد وشبكات النقل والتوزيع .

٢ - الفحص والتفتيش والسلامة لمعدات الطاقة ومحطات التوليد وشبكات النقل والتوزيع .

وفي هذا الصدد اجتمعت اللجان السابق تشكيلها خلال زيارة السيد المهندس
جمعة سالم الأريش أمين اللجنة الشعبية العامة للكهرباء بالجمهورية العربية
الليبية الشعبية الاشتراكية العظمى ، لجمهورية مصر العربية في الفترة من ٢٤ -
٢٨ / ١٢ / ١٩٨٩ ، وذلك لمتابعة أنشطة التعاون بين البلدين في المجالات المختلفة ،
ومرفق محاضر اجتماع اللجان على النحو التالي :

● لجنة الربط الكهربى مرفق (١) .

● لجنة تبادل الخبرات في التوليد / النقل / التوزيع / التدريب مرفق (٢)

● لجنة الصناعات الكهربائية والانشاءات والاستشارات مرفق (٣)

حررت في القاهرة ١٩٩١

مهندس / محمد ماهر أباطة

مهندس / جمعة سالم الأريش .

وزير الكهرباء والطاقة

أمين اللجنة الشعبية العامة للكهرباء

بجمهورية مصر العربية

بالجمهورية العربية الليبية

الشعبية الاشتراكية العظمى

ونظرا للوضع الجغرافى المتميز لمصر في ملتقى قارات أفريقيا وآسيا ثم الى
أوروبا فقد سمت وزارة الكهرباء والطاقة منذ أكثر من ٥ سنوات الى ربط الشبكة
الكهربائية القومية المتسعة في كافة أنحاء الجمهورية بالدول المجاورة في كل من :

١ - آسيا بالربط مع الاردن وسوريا وتركيا ثم الى أوروبا .

٢ - شمال أفريقيا بالربط مع ليبيا - تونس - الجزائر - المغرب ثم الى إيطاليا وأسبانيا .

٣ - وسط افريقيا في زائير مارا بوسط أفريقيا - السودان - مصر ثم الى أوروبا أيضا .

وكانت باكورة هذه الخطوة بدء تنفيذ خط الربط الكهربائي بين مصر والاردن

كما بدئ أيضا في تنفيذ الخط الكهربائي جهد ٢٢٠ ك . ف . ومحطات محولات بالساحل الشمالي من العميد الى السلوم تمهيدا للربط بين السلوم وطبرق في ليبيا .

وقد تم الانتهاء من دراسة الربط بين مصر والاردن وسوريا وتركيا وسيتم عقد اجتماع قريبا للوزراء المعنيين للبدء في التنفيذ .

وبالنسبة للربط بين مصر وزائير فيستتم البدء في اعداد دراسات الجدوى الفنية والاقتصادية للمشروع وتستغرق هذه الدراسة سنتين من منحة البنك الأفريقي ثم يلي ذلك التنفيذ

ومن هذا المنطلق سمت دول السوق الاوروبية الى ضرورة المشاركة في هذا المضمار لما له من اتصال مباشر في النظم الكهربائية بدولهم وبما يعود بالفائدة في استيراد طاقة كهربائية نظيفة .. وذلك بمقد اجتماعات مع الدول المعنية ولقاءات مشتركة بين المختصين عن طريق عقد ندوة عن الربط الكهربائي لدول حوض البحر الابيض المتوسط وتبادل الرأي للنظرة المستقبلية للربط والاقتراحات الممكن استغلالها للتنفيذ والتمويل

حضر هذه الندوة ممثلون من ٢٥ دولة أوروبية وعربية وأفريقية ، وبلغ عدد الحاضرين أكثر من ١٢٠ خبيراً ومختصاً واستغرقت الندوة يومين كاملين تم خلالها مناقشة أكثر من ٢٠ بحثاً عن الربط الكهربائي لدول المنطقة وعلى سبيل المثال :

- الربط الكهربائي بين أسبانيا والمغرب .
- مشروعات الربط الكهربائي لدول المغرب العربي .
- الربط الكهربائي بين تونس وإيطاليا .

- التعاون من خلال الربط الكهربائي لدول حوض البحر المتوسط .
- الربط الكهربائي بين ايطاليا واليونان بالتيار المستمر .
- الشبكة الكهربائية اليوغوسلافية وامكانيات الربط بالدول المجاورة .
- الربط الكهربائي لدول المشرق العربي .
- الربط الكهربائي بين مصر وليبيا .
- الربط الكهربائي الدولي لشبكات تركيا .
- الربط الكهربائي بين مصر وزائير .
- الربط الكهربائي في أفريقيا .

واختتمت الندوة بمقترحات عن النظرة المستقبلية للربط الكهربائي لدول الحوض ومواعيد التنفيذ وطرق التمويل ولاسيما وقد حضر الندوة ممثلون عن البنوك الدولية الآتية :

- بنك الاستثمار الاوربي .
- البنك الاسلامي للتنمية .
- الصندوق العربي للانماء الاقتصادى والاجتماعى .
- المعونة الأمريكية للتنمية ..

وتقرر عقد اجتماع لدول الربط الكهربائي بالشرق العربي في دمشق في اول يناير القادم لتحديد اتفاق نهائى مع الصندوق العربى للانماء الاقتصادى . لتمويل مشروع الربط بين سوريا وتركيا ..

وقد أكد المهندس ماهر أباطة : أن الاجتماع سينعقد في العاصمة السورية دمشق ويحضره وزراء الطاقة في كل من سوريا ومصر والأردن وتركيا ورئيس مجلس ادارة الصندوق العربى .. واعلن ان السوق الأوروبية المشتركة وافقت على تمويل مشروع الربط بين المغرب وأسبانيا وبين تونس وإيطاليا . بالإضافة الى قيام مصر بتدبير التمويل اللازم للربط بين مصر وليبيا . و اضاف الوزير أن ٢٥ دولة عربية وأفريقية وهـ هيئات دولية أبدت استعدادها لتمويل مشروع الربط الكهربائي بين

افريقيا وأوروبا . بعد الانتهاء من الدراسات الفنية والاقتصادية لجدوى اقامة عدد من السدود على منابع النيل لتوليد الطاقة الكهربائية . وذكر المهندس جمعة الأربش وزير الكهرباء ، الليبي ان الربط الكهربائي سيعمل على تقليل الاحتياطي الاستراتيجي بكل دولة مما يساعد على توجيه استثمارات كبيرة لاقامة مشروعات جديدة ، كما ستعمل دول الربط على اقامة محطات الكهرباء العملاقة ، لرخص ثمنها واستهلاكها الأقل في الوقود وكد أن مشروع الربط سيعمل على توحيد المواصفات الفنية في المحطات وتبادل الصناعات ، ويجاد سوق عربية للمنتجات الكهربائية .

الربط الكهربائي مع دول حوض نهر النيل (الاندوجو)

تعتبر القدرة الهائلة المتاحة بزاير عاملا أساسيا في اتمام الربط بين العالم العربي وأوربا حيث تبلغ القدرة المالية الحالية بزاير حوالي ١٧٠٠ ميجاوات . ينتظر مع اقامة بعض المشروعات المالية الجديدة أن تصل إلى ٦٠ ألف ميجاوات ، يقترح نقلها إلى أوربا عبر العالم العربي عن طريق ثلاثة محاور .

المحور الأول :

(زاير - أفريقيا الوسطى - السودان - مصر - الأردن - سوريا - تركيا - أوربا .

المحور الثاني :

زاير - أفريقيا الوسطى - السودان - مصر - ليبيا - تونس - إيطاليا - باقى أوربا .

المحور الثالث :

زاير - الكونجو - الجابون - الكاميرون - نيجيريا - النيجر - مالي - الجزائر - المغرب - أسبانيا - باقى أوربا .

وفي هذا الاطار تم توقيع بروتوكول للتعاون بين مصر وزاير في مجالات الكهرباء والطاقة ، وتنفيذا لهذا البروتوكول تم عقد عدة اجتماعات بين الجانبين .

تم فيها وضع أسس لنطاق العمل الخاص بدراسة الجدوى للربط بين مصر وزائير . وقد وافق بنك التنمية الأفريقي على تمويل هذه الدراسة من منحة قدرها ٤ ملايين دولار .

وتهدف وزارة الكهرباء والطاقة أن يحقق الربط الكهربائي بين مصر وزائير في ظل منظمة الوحدة الأفريقية الكثير من المزايا للدول التي تمر بها خطوط الربط بالدرجة الأولى وهي زائير وجمهورية أفريقيا الوسطى والسودان ومصر .

ويوضح المهندس محمد السيد عيسى رئيس هيئة كهرباء مصر .

مزايا هذا المشروع فيما يلي ،

- الاستفادة من تفاوت أوقات الأحوال القصوى الموسمية أو الأسبوعية أو اليومية

- التقليل من احتياطي القدرة المركبة المولدة وبالتالي خفض التكلفة الاستثمارية لهذا الاحتياطي .

- برمجة التوسع في القدرة الكهربائية المولدة وفقا لبرامج التنمية في البلاد المشتركة في الربط وبالتالي تحقيق الاستخدام الأمثل للاستثمارات المطلوبة .

- تحسين العائد من محطات التوليد عن طريق التشغيل الاقتصادي الأمثل لهذه الوحدات .

- رفع مستوى تأمين التغذية بين البلاد المشتركة في الربط عن طريق إتاحة انتقال أكبر قدرة كهربائية ممكنة بينهما في الحالات الطارئة .

وفي إطار الربط الكهربائي بين مصر ومجموعة دول الاندوجو تم عقد مؤتمرات لوزراء الطاقة والكهرباء بالدول الأعضاء في القاهرة عامي ٩٠ و ٩١ ، لإرساء دعائم مشروع رائد وطموح يستهدف الربط الكهربائي بين شبكة كهرباء سد انجا في زائير مع شبكة كهرباء السد العالي بأسوان في مصر .

كما سيتم الربط الكهربائي بين شبكات الكهرباء في بقية دول حوض النيل تحقيقا للتكامل في هذا المجال وكذلك من أجل تصدير الطاقة النظيفة التي تتمثل في فائض الكهرباء في المستقبل إلى أوروبا .

وأخيرا .. فإن هذه الإنجازات الضخمة ... التي تعتبر حلقة الربط الأولى لتوحيد العرب من جديد .. ستتم بسواعد أبناء قطاع الكهرباء والطاقة .. وخاصة العاملين بهيئة كهرباء مصر .. التي تحملت مسؤولية المشروع كفكرة .. ودراسة وتخطيط .. وتنفيذ في كل مراحله .. مما يؤهلها بحق لأن تكون رائدة تنفيذ المشروعات الكهربائية الحيوية ليس في مصر فحسب .. بل في منطقة الشرق الأوسط بأكملها .

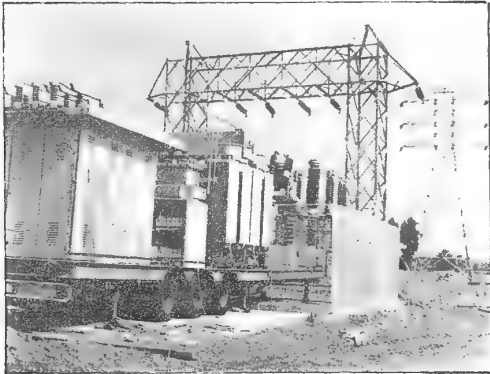
⋮



● الرئيس مبارك وكبار قيادات الدولة اثناء زيارة
محطة كهرباء دمنهور●



● المهندس محمد السيد
عيسى رئيس مجلس ادارة
هيئة كهرباء مصر ●



● احدى محطات الكهرباء ●



التعاون مع زائير



التعاون مع السعودية



التعاون مع ليبيا



مؤتمر دول الاندوجو بالقاهرة



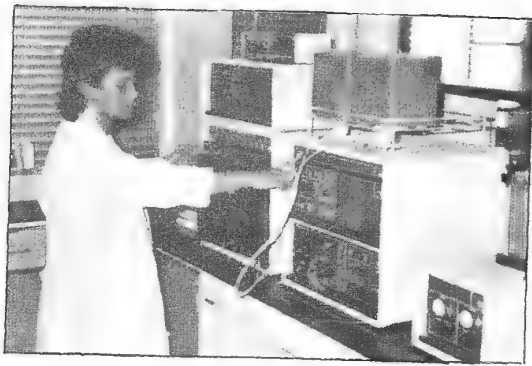
خطوط الـ ٥٠٠ ك. ف. للشبكة القومية الموحدة كما
تظهر بالصحراء الغربية



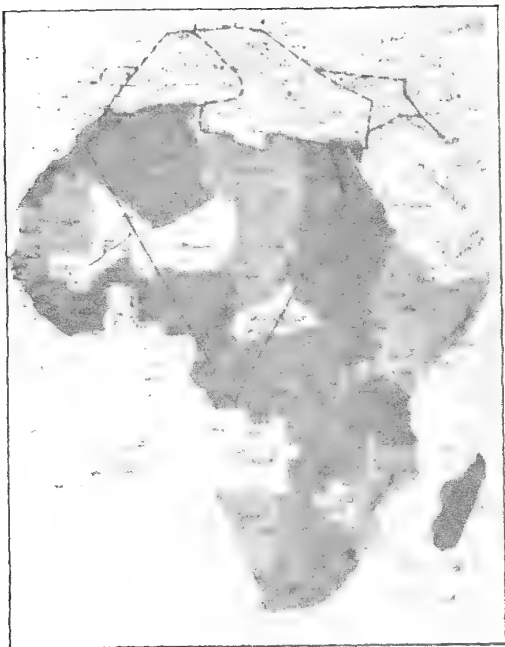
● محطة توليد كهرباء دمياط « الدورة المركبة » من
المشروعات العملاقة التي تنفذها هيئة كهرباء مصر في
شمال الدلتا ●



● لوحة توزيع كهربائية جهد متوسط ●



● مركز أبحاث الجهد الفائق والمعامل الكيماوية المركزية ..
قاعدتان مركزيتان للبحث العلمى التطبيقى بهيئة كهرباء مصر وهما
معا صرحان شامخان للبحث والتجريب والدراسات يموجان من
الداخل بالباحثين النابغين الذين يفرزون عصارة فكرهم وعلمهم
وبحوثهم واختباراتهم الرائدة حول المسائل العلمية والتكنولوجية
والتجريبية المتصلة بالعمليات الرئيسية لتوليد ونقل وتوزيع
الطاقة الكهربائية ●



● خريطة الشبكة العربية الافريقية الموحدة التي
ترتبط مع أوروبا عبر تركيا والمغرب وتونس .

رقم الايداع ١٧٦٥ / ١٩٩٢
الترقيم الدولي ٤ - ٠٠١ - ٢٢٩ - ٩٧٧

حقوق الطبع والنشر محفوظة لدار التعاون للطبع والنشر

طبع بمطابع مؤسسة دار التعاون للطبع والنشر

شركة مصر للألومنيوم

إنتاجنا يغزو الأسواق العالمية



الإنتاج السنوي ١٨٠ ألف طن

مبائنك أولية / سلك / بلاطات
سبلندرات / ثنائف الألومنيوم

شركة مصر للألومنيوم

٥٠-٤٨ سبيل القلعة، تراب القاهرة / ت: ٣٩٠٤٧٨٧ / ٣٩٠٤٧١٠ / ٣٩٠٢٢٨٤ القاهرة
ت: ٧٦٢٩٣٢ / ٧٤٧٩٨٣ / فحج عماري / ركس ٩٤١١٩ / ٩٢٨٥٠ / القاهرة - فاكس ٩٦٥٨١٣٣١ فحج عماري
فاكس ٣٩٠٦٧٩٣ القاهرة